



RÉSULTATS SEMESTRIELS 2020

S'engager, grandir, partager, **ensemble** >



www.groupe-crit.com

PROFIL DU GROUPE EN 2019

2 PÔLES D'ACTIVITÉ

Groupe
Crit

GROUPE CRIT

CA 2019 : **2,5 Md€** EBITDA : **170 M€**



TRAVAIL TEMPORAIRE & RECRUTEMENT

2,0 Md€ de CA (-2,2% organique)
(81,8% du CA total)

Top 20 mondial ⁽¹⁾

600 agences

Plus de **30 000** clients

263 000 intérimaires délégués

1,4 million de missions réalisées en 2019



MULTISERVICES

480 M€ de CA (+4,5%)
(18,2% du CA total)

Aéroportuaire

n°1 en France

Des concessions **exclusives**

146 compagnies aériennes

+466 000 mouvements d'avions



- Activité fortement impactée par la crise du covid-19
- Résilience des marges opérationnelles

- > Chiffre d'affaires à **814 M€** en repli de **33,9%**
- > Ebitda positif à **20 M€**
- > Marge Ebitda à **2,5%**
- > Résultat net de **(11) M€**
- > **611 M€** de capitaux propres
- > **274 M€** de trésorerie nette

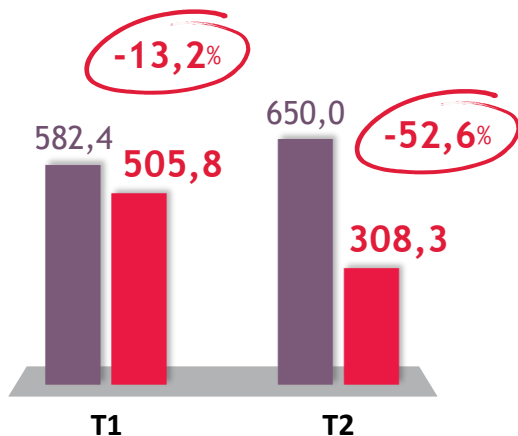


COVID 19 : un impact immédiat sur l'activité

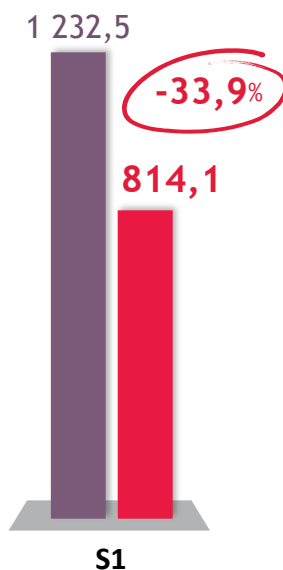
Groupe
Crit

Évolution du chiffre d'affaires (en M€)

Trimestriel



Semestriel

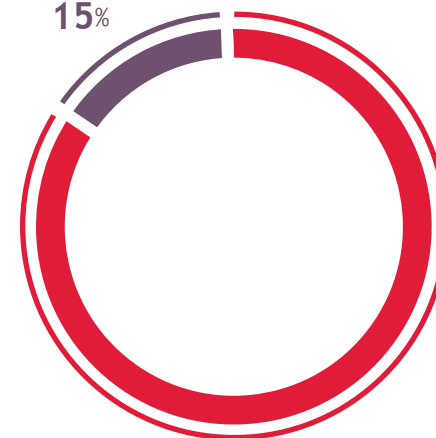


■ 2019 ■ 2020

Répartition du chiffre d'affaires par division

Multiservices

15%



Travail temporaire
& recrutement
85%

Une contraction de la demande à compter du mois de mars



Travail temporaire & recrutement

COVID -19

- Fort impact sur l'activité en France
- L'international résiste mieux

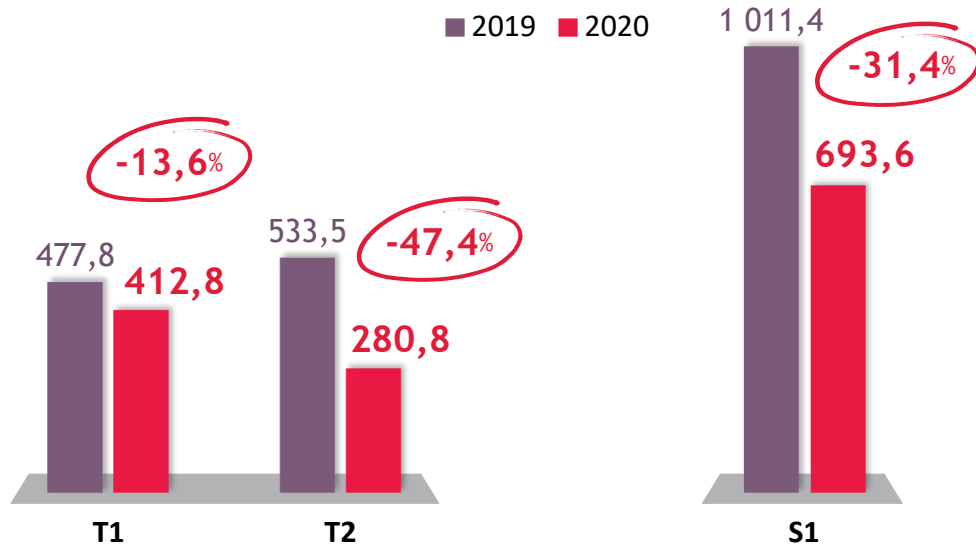


- Fort impact COVID-19 en France
- Meilleure résistance à l'international

Évolution du chiffre d'affaires (en M€)

Trimestriel

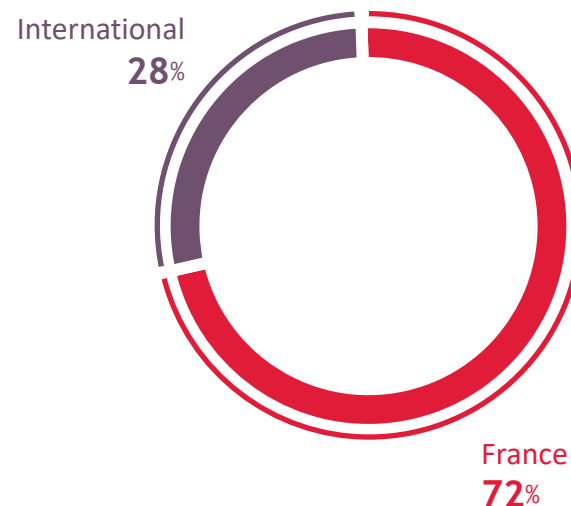
Semestriel



À taux de change constants

- T1 2020 -14,1%
- T2 2020 -47,5%

Répartition du chiffre d'affaires



LE TRAVAIL TEMPORAIRE EN FRANCE

Fort impact COVID-19 au 2^e trimestre



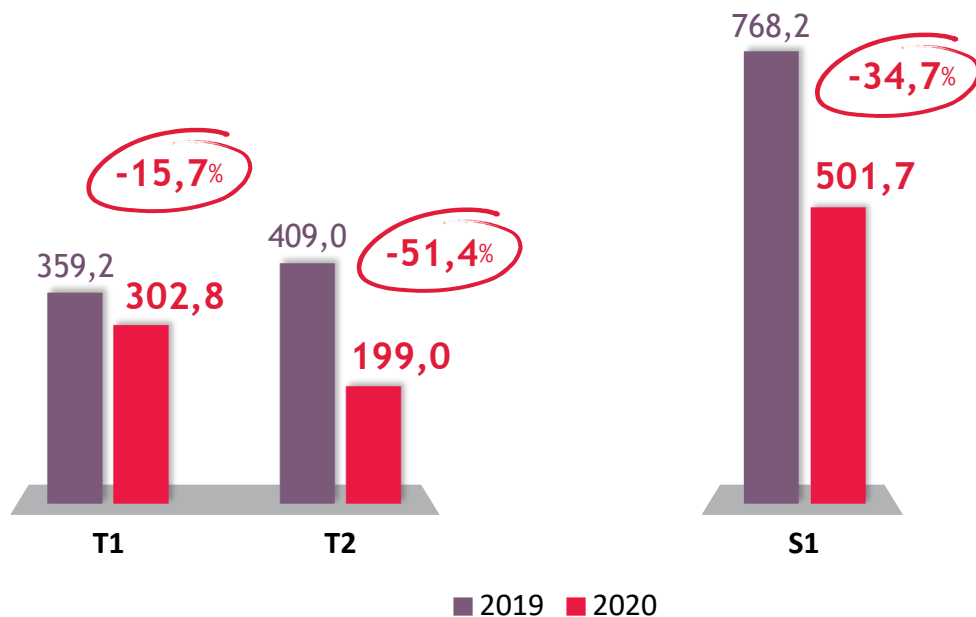
Travail temporaire & recrutement



Évolution du chiffre d'affaires (en M€)

Trimestriel

Semestriel



Un 2^e trimestre marqué par :

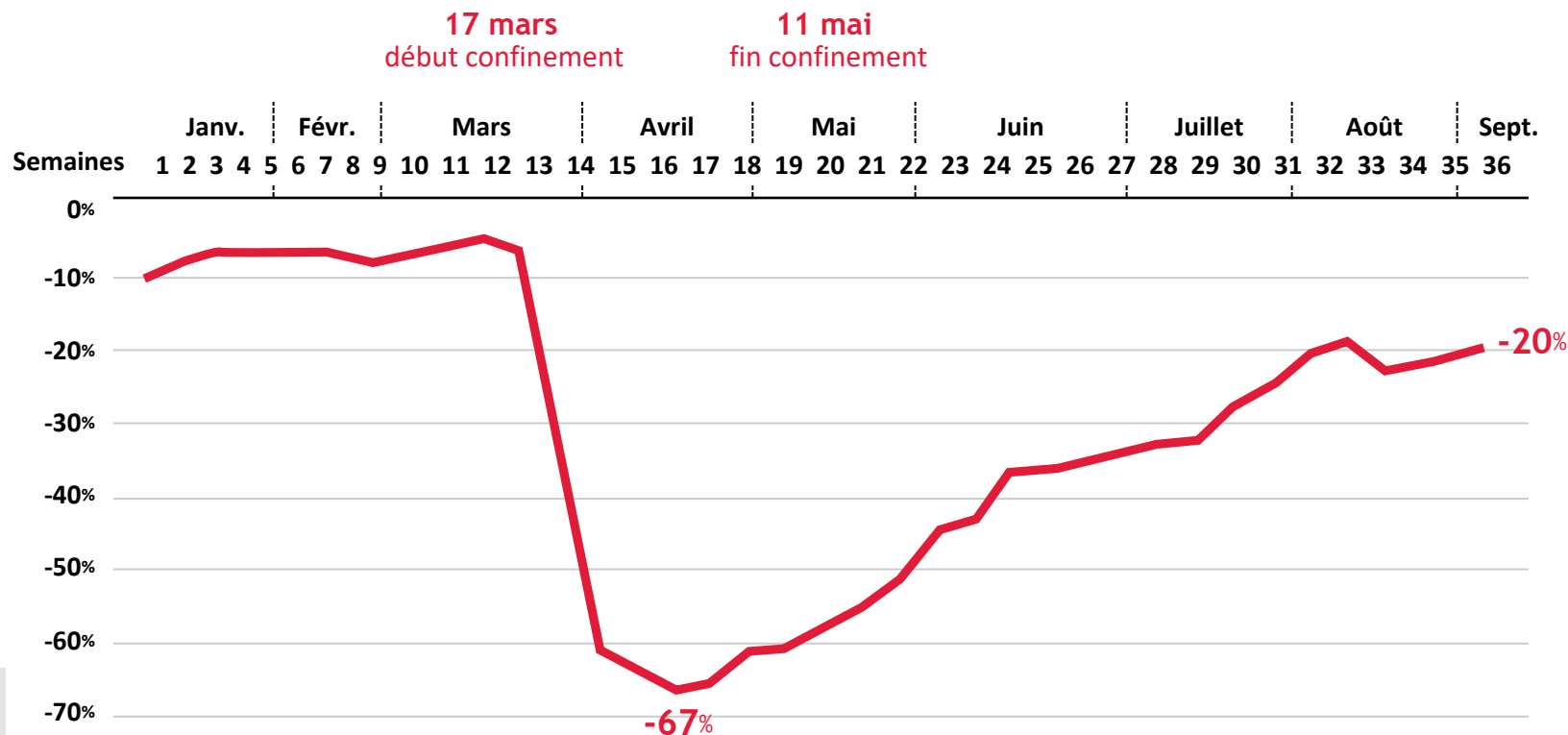
- Un point bas en avril
- Une amélioration au fil des mois



LE TRAVAIL TEMPORAIRE EN FRANCE

- Un secteur particulièrement touché par la crise
- Une reprise graduelle au fil des mois

- ➔ **Marché** en baisse de **-30,7%** en ETP au 1^{er} semestre 2020 (*baromètre Prism'emploi*)
Un point bas entre le 15 et 30 mars : **-70%**
- ➔ **CRIT** : effectifs en baisse de **-32%** au 1^{er} semestre 2020
Un point bas en avril à **-67%**



LE TRAVAIL TEMPORAIRE en France

Un impact sur tous les secteurs

Travail temporaire
& recrutement



Répartition sectorielle et évolution du chiffre d'affaires (France)

	% CA S1 2020	Variation 2020/2019	dont var. T1	dont var. T2
Industrie	45%	-38%	-20%	-55%
BTP	14%	-40%	-16%	-62%
Services	41%	-28%	-10%	-44%
TOTAL	100%	-34,7%	-15,7%	-51,4%
TOTAL hors auto		-29,6%	-9,1%	-47,3%

Secteurs contributeurs

Automobile

- ➔ T2 en baisse de -80%
- ➔ S1 en baisse de -65%

BTP

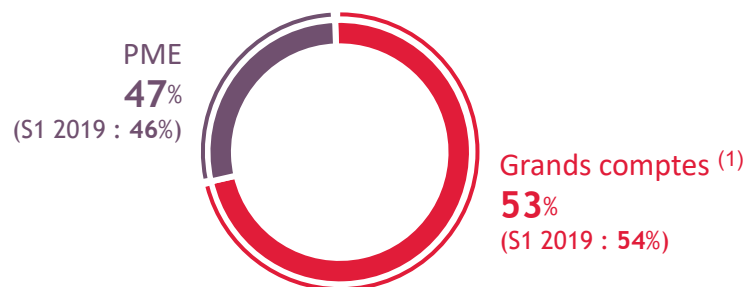
- ➔ T2 en baisse de -61%
- ➔ S1 en baisse de -40%

Métallurgie

- ➔ T2 en baisse de -72%
- ➔ S1 en baisse de -48%

Les plus impactés

Répartition du CA semestriel par type de client ⁽¹⁾



Transport-Entreposage

- ➔ T2 en baisse de -32%
- ➔ S1 en baisse de -19%

Commerce

- ➔ T2 en baisse de -34%
- ➔ S1 en baisse de -22%

Agroalimentaire

- ➔ T2 en baisse de -12%
- ➔ S1 en baisse de -6%

Les plus résistants



CRIT : DES MESURES D'ADAPTATION RAPIDE

Pour protéger nos collaborateurs et nos intérimaires

Pendant le confinement

- > Mise en place du télétravail
- > Formations en ligne

Post confinement

- > Réouverture des agences au public
- > Campagnes de prévention auprès des collaborateurs permanents et intérimaires



Pour assurer la continuité de service - le digital au cœur de la relation

Auprès de nos clients

- > Proximité commerciale maintenue
- > Digitalisation de la gestion client (crit job, crit online, crit one...)

Auprès de nos intérimaires

- > Maintien de la proximité : site web, application, plateformes téléphoniques, réseaux sociaux
- > Digitalisation du recrutement et de l'administration pour faciliter les échanges à distance (crit-job, application my-crit,...)

Pour adapter la structure de coûts et sécuriser la consommation de trésorerie

Les mesures prises

- > Recours activité partielle
- > Encadrement étroit des effectifs et du réseau
- > Dispositifs mis en place pour « sécuriser » les recouvrements



LE TRAVAIL TEMPORAIRE EN FRANCE

Un impact fort pour l'ensemble du secteur

Travail temporaire
& recrutement



Crit : très forte résilience de la marge Ebitda



France	Chiffre d'affaires Évolution S1 2020	Marge Ebitda S1 2020	Évolution marge Ebitda vs. S1 2019
Crit organique	-34,7%	4,3%	-110 bps
<i>hors automobile</i>	-29,6%		
Adecco (en organique CJO)	-29,0%	3,3%	-260 bps
Manpower	-31,0%	1,9% ⁽¹⁾	-290 bps
Randstad (en CJO)	-25,0%	1,7%	-410 bps
Synergie (à périmètre constant)	-28,0%	4,2%	-200 bps
Marché (Prism'emploi - CA brut)	-31,0%		



LE TRAVAIL TEMPORAIRE À L'INTERNATIONAL

Travail temporaire
& recrutement

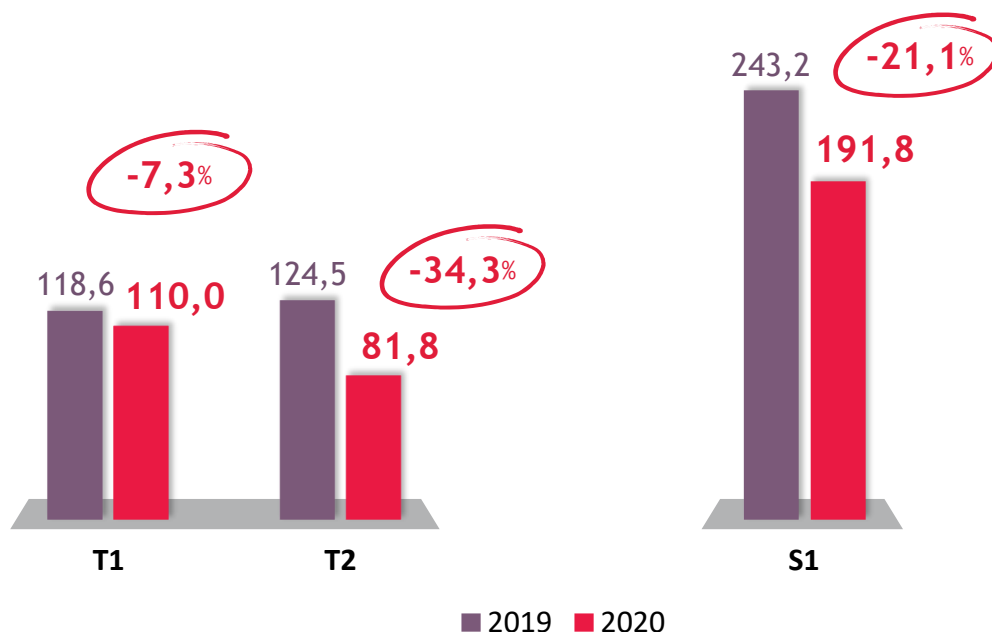


Meilleure résistance de l'activité

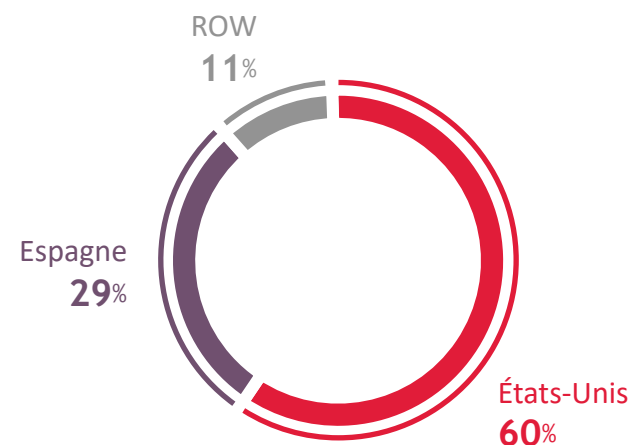
Évolution du chiffre d'affaires (en M€)

Trimestriel

Semestriel



Répartition du chiffre d'affaires semestriel par zone géographique



28% de la division
travail temporaire

CA 1^{er} semestre
à taux change constant
-22,4%

LE TRAVAIL TEMPORAIRE À L'INTERNATIONAL

Travail temporaire
& recrutement

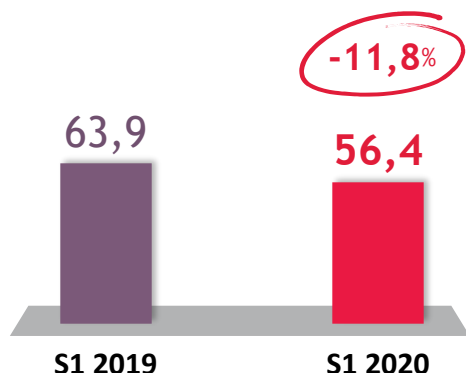


- Repli limité aux États-Unis
- Bonne résistance en Espagne

Évolution du chiffre d'affaires semestriel (en M€)



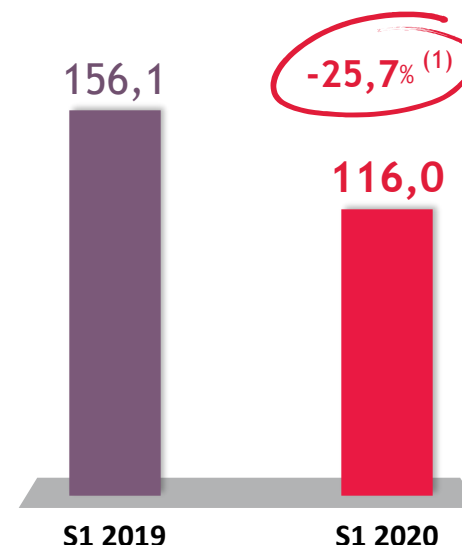
Espagne



Bonne résistance en Espagne
avec une exposition favorable
au secteur agroalimentaire



États-Unis



(1) À taux de change constants S1 2020 -27,5%

Un repli limité aux États-Unis
avec une adaptation rapide
des charges de structure



Multiservices
L'aéroportuaire
très lourdement impacté



S'engager, grandir, partager, ensemble >

L'AÉROPORTUAIRE UN MARCHÉ TRÈS LOURDEMENT IMPACTÉ

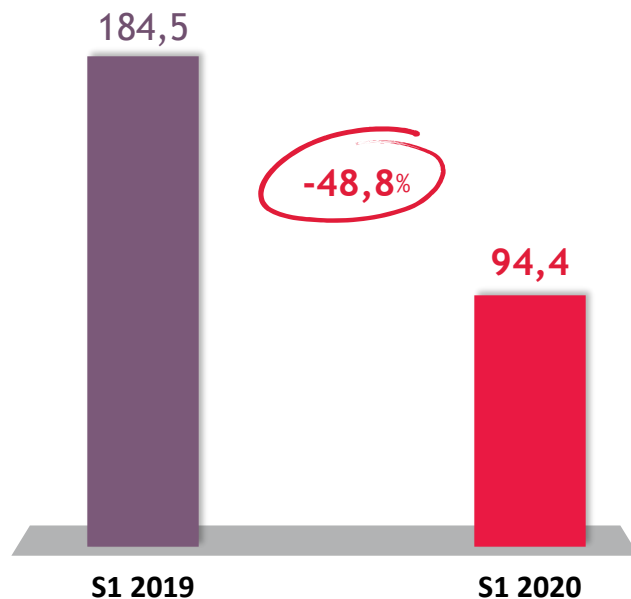


Aéroportuaire



74%
de la division
multiservices
(79% au S1 2019)

Évolution du chiffre d'affaires semestriel aéroportuaire (en M€)



Paris Aéroport (CDG-Orly) :
trafic ⁽¹⁾ S1 2020 en baisse
de **-55,9%**

T1 : -10,1%

T2 : -82,3%

L'AÉROPORTUAIRE FACE AU COVID

Plan d'actions mis en place



Aéroportuaire



Mesures prises au S1

- > Mise en place activité partielle (selon les procédures spécifiques par pays)
- > Adaptation des effectifs selon législation en vigueur par pays
- > Réduction des dépenses
- > Arrêt de l'ensemble des CDD, recrutement et recours intérim, de la sous-traitance



Mesures prises au S2

France

- > Maintien activité partielle : l'aérien, parmi les secteurs les plus affectés et toujours éligibles au dispositif d'activité partielle initial du gouvernement
- > Mise en place APLD
- > Négociation accord de performance collective

International

- > Adaptation continue des effectifs selon législation en vigueur et évolution trafic aérien



Résultats

- Résistance des résultats
- Renforcement de la structure financière dans un contexte exceptionnel

Évolution du chiffre d'affaires semestriel (en M€)

	S1 2019	S1 2020	Variation S1 2020/ S1 2019	Variation organique	Impact change ⁽¹⁾	Impact périmètre ⁽²⁾
Travail temporaire	1 011,4	693,6	(31,4)%	(31,7)%	0,3%	0,0%
Assistance aéroportuaire	184,5	94,4	(48,8)%	(48,9)%	0,0%	0,0%
Autres services	49,0	33,2	(32,2)%	(32,2)%	0,0%	0,0%
Élimination inter activités	(12,4)	(7,1)	(42,4)%	(42,4)%	0,0%	0,0%
TOTAL GROUPE	1 232,5	814,1	(33,9)%	(34,2)%	0,3%	0,0%

(1) Impact de change calculé en appliquant aux chiffres d'affaires en devises de l'année les taux de change de l'année antérieure

(2) Les impacts de périmètre sont calculés en retraitant le chiffre d'affaires :

- d'une part de la contribution des entités acquises dans l'année et de celle des entités acquises l'exercice précédent jusqu'à la date anniversaire de l'acquisition
- d'autre part, pour les entités cédées dans l'année, de la contribution de chiffre d'affaires des mois de l'exercice antérieur pour lesquels les entités ne sont plus consolidées en N et pour les entités cédées en N-1 de la contribution de chiffre d'affaires de l'exercice antérieur jusqu'à la date de cession

ÉVOLUTION DE L'EBITDA ⁽¹⁾ PAR PÔLE

	S1 2019		S1 2020	
	M€	% du CA	M€	% du CA
Travail temporaire	55,9	5,5%	27,2	3,9%
dont France	41,5	5,4%	21,6	4,3%
dont international	14,4	5,9%	5,6	2,9%
Multiservices	22,2	9,5%	(7,0)	(5,5)%
dont Aéroportuaire	18,1	9,8%	(6,1)	(6,5)%
dont autres	4,1	8,4%	(0,9)	(2,7)%
TOTAL GROUPE	78,1	6,3%	20,2	2,5%

COMPTE DE RÉSULTAT

Groupe
Crit

<i>En M€</i>	S1 2019	S1 2020
CHIFFRE D'AFFAIRES	1 232,5	814,1
Charges opérationnelles	(1 150,8)	(791,5)
Dotations nettes aux provisions	(3,6)	(2,4)
EBITDA	78,1	20,2
<i>TX EBITDA/CA</i>	6,3%	2,5%
Dotations nettes aux amortissements	(20,3)	(21,7)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	57,7	(1,5)
<i>TX ROC/CA</i>	4,7%	(0,2)%
Autres charges et produits	0,8	(0,3)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	58,6	(1,8)
Quote-part de résultat des sociétés MEE	(0,3)	(1,0)
Résultat financier	(0,6)	(0,9)
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	57,7	(3,7)
Charge d'impôt sur le résultat	(25,3)	(7,1)
RÉSULTAT NET	32,4	(10,8)
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	32,5	(10,1)

BILAN SIMPLIFIÉ

Groupe
Crit

<i>En M€</i>	Jun 2019	Déc. 2019	Jun 2020	<i>Jun 2020 vs. déc. 2019</i>
Écart d'acquisition	158,7	159,5	159,4	(0,1)
Immobilisations nettes	222,5	212,6	198,7	(13,9)
Besoin en fonds de roulement	82,9	56,1	(5,7)	(61,8)
Provisions et retraites	(48,6)	(43,2)	(43,6)	(0,4)
Impôts exigibles et différés	3,5	15,7	27,9	12,2
CAPITAUX EMPLOYÉS	419,0	400,7	336,7	(64,0)
Capitaux propres	575,6	622,3	610,6	(11,7)
Dette financière nette CICE déduit	(156,6)	(221,6)	(273,9)	(52,3)
CAPITAUX EMPLOYÉS	419,0	400,7	336,7	(64,0)

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

<i>En M€</i>	Juin 2019	Déc. 2019	Juin 2020	<i>Juin 2020 vs. déc. 2019</i>
Stocks et en-cours	2,1	2,3	2,4	0,0
Créances clients	522,1	463,2	307,1	(156,1)
Dettes fournisseurs	(44,3)	(37,7)	(30,6)	7,1
Dettes fiscales et sociales	(395,8)	(360,4)	(292,8)	67,6
Autres créances et dettes	(1,3)	(11,3)	8,2	19,5
BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	82,9	56,1	(5,7)	(61,8)

ÉVOLUTION DE LA DETTE NETTE

Groupe
Crit

<i>En M€</i>	Jun 2019	Déc. 2019	Jun 2020	<i>Jun 2020 vs. déc. 2019</i>
Dettes financières	170,1	140,4	140,4	0,0
Trésorerie nette	(120,0)	(224,9)	(337,4)	(112,5)
ENDETTEMENT FINANCIER NET	50,2	(84,5)	(197,0)	(112,5)
CICE	(206,8)	(137,1)	(76,9)	60,2
ENDETTEMENT FINANCIER NET CICE DÉDUIT	(156,7)	(221,6)	(273,9)	(52,3)

TABLEAU DE VARIATION DE TRÉSORERIE

<i>En M€</i>	S1 2019	S1 2020
Résultat net consolidé y compris les minoritaires	32,4	(10,8)
Retraitements des éléments non cash	18,7	71,4
Coût de l'endettement financier	2,1	1,5
Charge d'impôt	25,3	7,1
CAF AVANT COÛT DE L'ENDETTEMENT NET ET IMPÔTS	78,5	69,2
Variation de BFR	(24,7)	62,3
Impôts payés	(14,9)	(7,4)
FLUX DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉS PAR L'ACTIVITÉ	38,9	124,1
Flux liés aux opérations d'investissements	(3,9)	(3,3)
Flux liés aux opérations financières	(31,6)	(7,6)
Incidence de la variation des taux de change	-	(0,8)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE	3,4	112,4



Perspectives

- Travail temporaire : une reprise graduelle
- Aéroportuaire : un retour à la normale qui prendra du temps

TRAVAIL TEMPORAIRE & RECRUTEMENT

Vers une reprise graduelle

Travail temporaire
& recrutement



- Des signaux de reprise de l'économie
- Une incertitude liée à l'évolution de la situation sanitaire

France



Une reprise en ligne avec le marché

- > Effectifs CRIT juillet / août : **-26%**
- > Effectifs CRIT septembre (deux premières semaines) : **-22%**

International

États-Unis : une reprise progressive



- > Effectifs CRIT juillet / août : **-26%**

Espagne : une reprise rapide



- > Effectifs CRIT juillet / août : **-10%**

AÉROPORTUAIRE

Un trafic aérien significativement impacté



Aéroportuaire



Trafic aérien mondial : le retour à la normale prendra du temps

Trafic Paris Aéroport CDG et Orly (en mouvements avions), source ADP

- > Juillet : **-77,1%**
- > Août : **-53,1%**
- > Trafic cumul 8 mois **-56,8%**

Division Aéroportuaire France et International

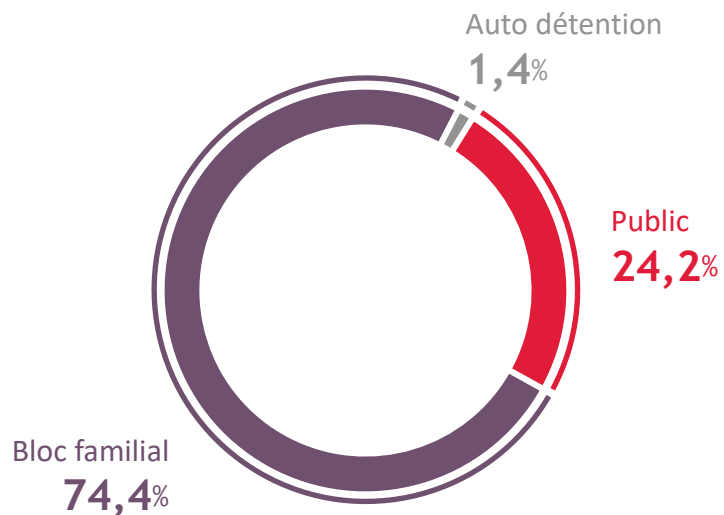
- > Un 2^e semestre sur une tendance à **40%** de volume d'activité



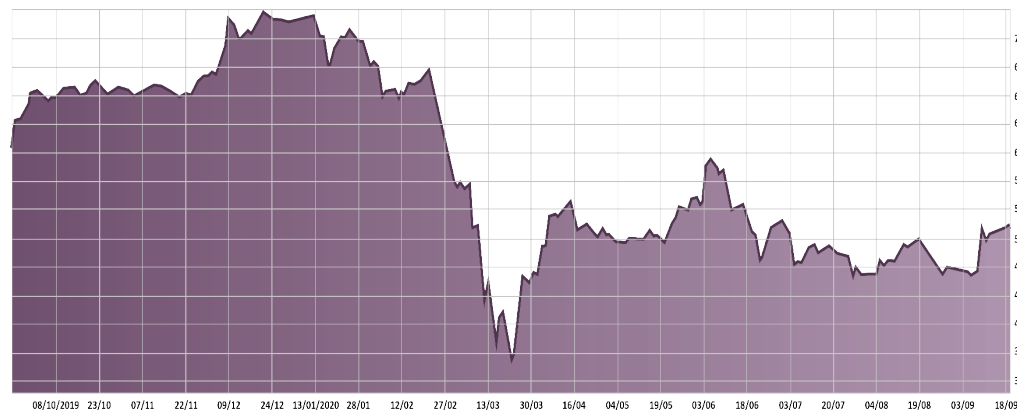
CARACTÉRISTIQUES DU TITRE

Groupe
Crit

Répartition du capital au 30/06/2020



Évolution du cours de Bourse sur 1 an



Code ISIN

FR0000036675

Compartiment de marché

Euronext B

Nombre de titres

11 250 000

Nombre moyen de titres/jour depuis 1 an

2 426

Cours au 21/09/2020

52,40 €

Capitalisation au 21/09/2020

590 M€

Cours depuis le 1^{er} janvier

-28,8%

Cours depuis 5 ans

+11,02%