

A blurred photograph of a modern office interior with large glass windows and people walking. The scene is bright and airy, with a red border around the image.

GROUPE
crit.

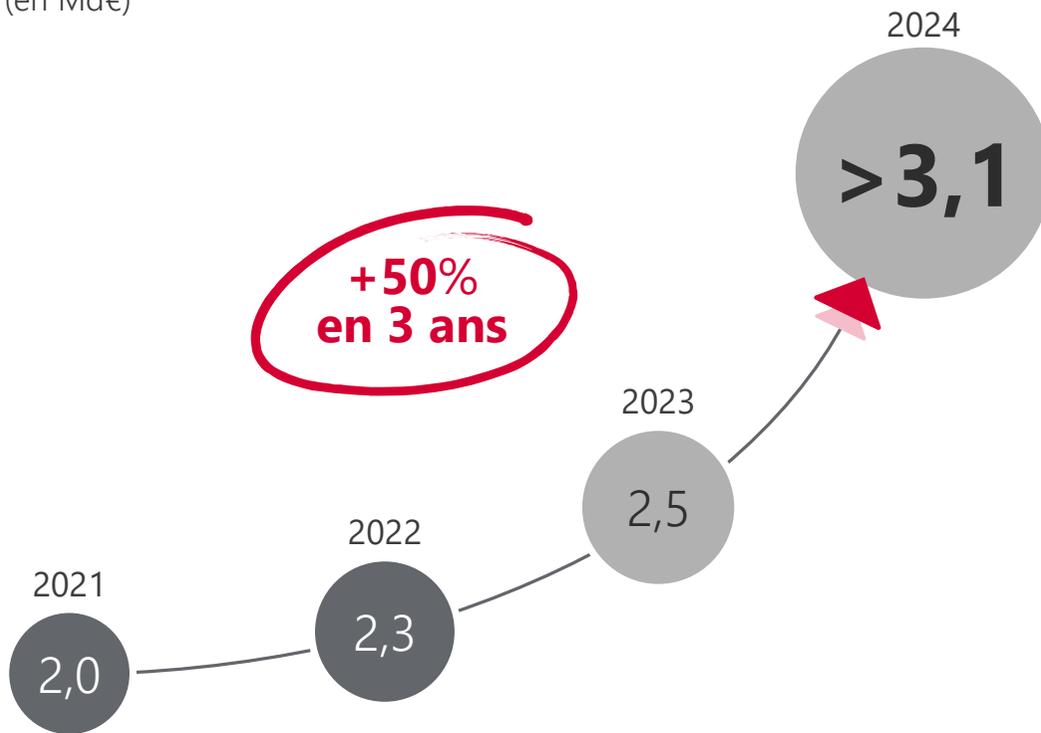
“

Résultats semestriels

2025

Groupe Crit en chiffres

Chiffre d'affaires Groupe Crit (en Md€)



(1) Chiffres publiés au 31/12/2024

TRAVAIL TEMPORAIRE & RECRUTEMENT



TOP 20 mondial
TOP 5 en France
700 agences
Plus de **37 000** clients



MULTISERVICES



Aéroportuaire

- **n°1** en France
- Des concessions **exclusives**
- **125** compagnies aériennes
- **> 350 000** mouvements d'avions



Résilience et montée en puissance de l'international

Une activité en croissance

- Chiffre d'affaires en hausse de **17,5%** (-1,4% à p.c.)
- **Près de la moitié de l'activité à l'International**
- **Travail temporaire**
Résilience de l'activité en France et à l'International
- **Aéroportuaire**
Un niveau de performance toujours élevé

Des résultats résilients

- EBITDA : **61,7 M€**
- Marge d'EBITDA de **3,8%**
- ROC : **33,7 M€**
- Résultat net : **18 M€**

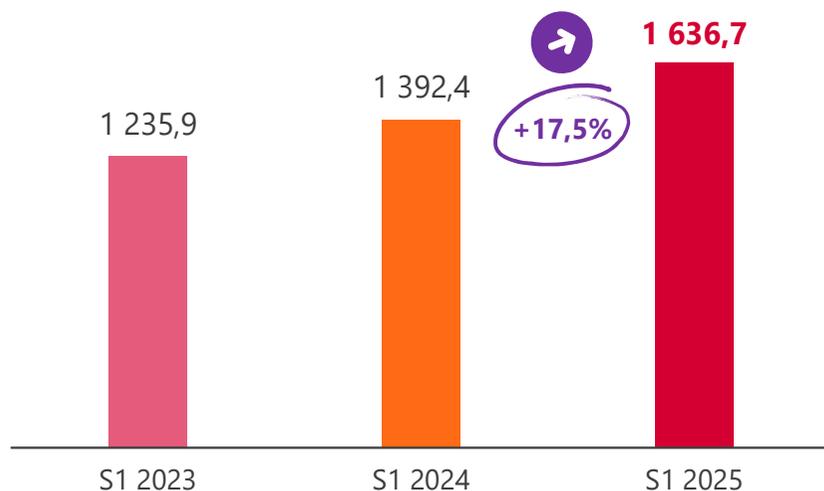
Une situation financière solide

- **51,9 M€** de capacité d'autofinancement
- Une trésorerie nette de près de **150 M€**

“ **Maintien du cap malgré des conditions de marché toujours difficiles** ”

Une croissance portée par l'intégration d'OpenjobMetis et l'aéroportuaire

Évolution du CA Groupe (en M€) ⁽¹⁾

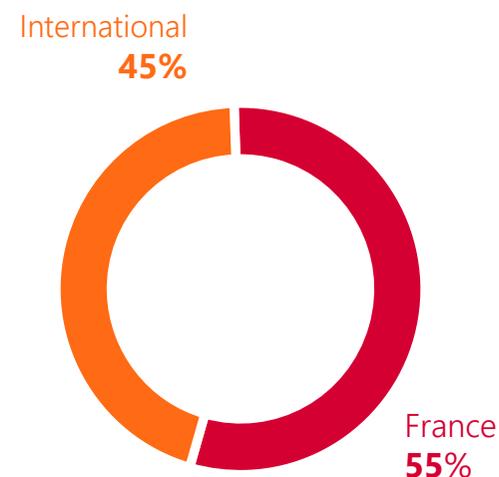


À périmètre et
change constants

-1,4%

-0,6 % en croissance organique CJO

Répartition CA France / International (en % du CA total)



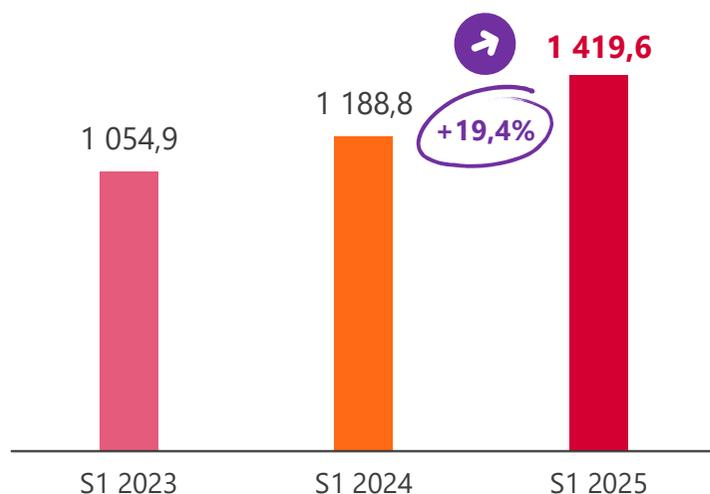
(1) Après éliminations interactivités

Une croissance portée par l'intégration d'OpenjobMetis et l'aéroportuaire

Chiffre d'affaires S1 2025 ⁽¹⁾ : **1 636,7 M€ (+17,5%)**

Évolution du CA travail temporaire

(en M€)



À périmètre et
change constants
-2,7%

Évolution du CA aéroportuaire

(en M€)



À périmètre et
change constants
+6,5%

“

À la suite de l'acquisition d'OPENJOBMETIS, le suivi de l'activité et le reporting interne sont désormais structurés autour de deux secteurs d'activité distincts :

- L'activité « Travail temporaire » inclut le recrutement ainsi que désormais les autres activités de délégation de personnel qualifié (conseil en ingénierie, maintenance industrielle, formation...).
- L'activité « Aéroportuaire » inclut les prestations effectuées dans un environnement aéroportuaire relatives aux passagers, aux avions, et au fret.

Pour une parfaite comparabilité, ces réaffectations sont opérées sur l'ensemble des périodes de 2023 à 2025

”

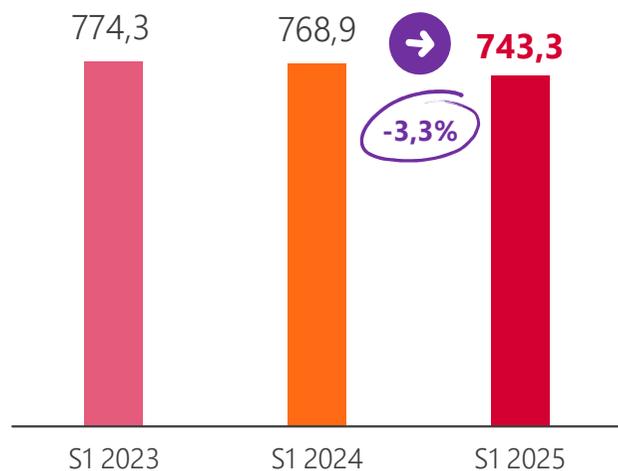
(1) Après éliminations interactivités



”
Travail temporaire
& recrutement

**Résilience de l'activité
en France et à l'international**

Évolution du CA travail temporaire France (en M€)



À périmètre et
change constants
-3,3%

-2,6% en croissance organique CJO

France

Chiffre d'affaires ⁽¹⁾
Évolution S1 2025 vs. S1 2024

Crit (organique)	-3,3%
Marché ⁽²⁾	-5,0%
Adecco (organique)	-7,0%
Manpower (organique)	-7,8%
Randstad (org. CJO)	-8,0%
Synergie	-1,4%

“ **Mieux que le marché
et nos principaux comparables** ”

(1) Source sociétés

(2) Prism'Emploi (Cumul marché, données brutes de janvier à fin mai 2025)

Travail temporaire : France

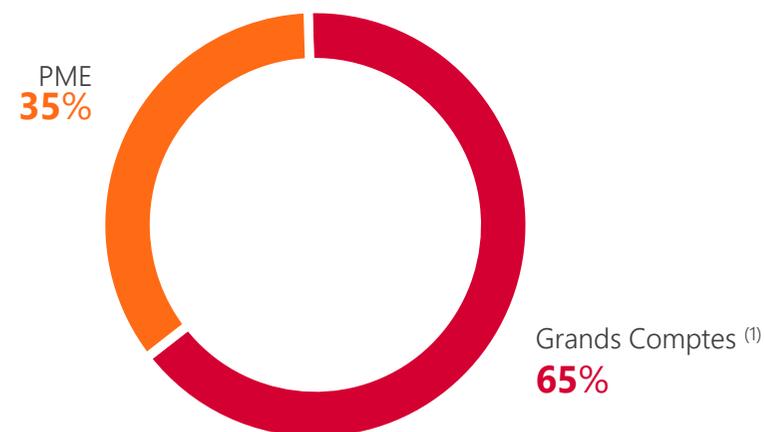
Des dynamiques sectorielles contrastées



Répartition sectorielle et évolution du CA

	% CA S1 2025	Variation 2025/2024
Industrie	47,4%	0,9%
Dont Auto	9,8%	1,5%
Dont aéronautique	8,5%	4,2%
BTP	13,0%	-0,9%
Services	39,6%	-8,2%
TOTAL	100%	-3,3%

Répartition du CA S1 2025 par typologie de clients



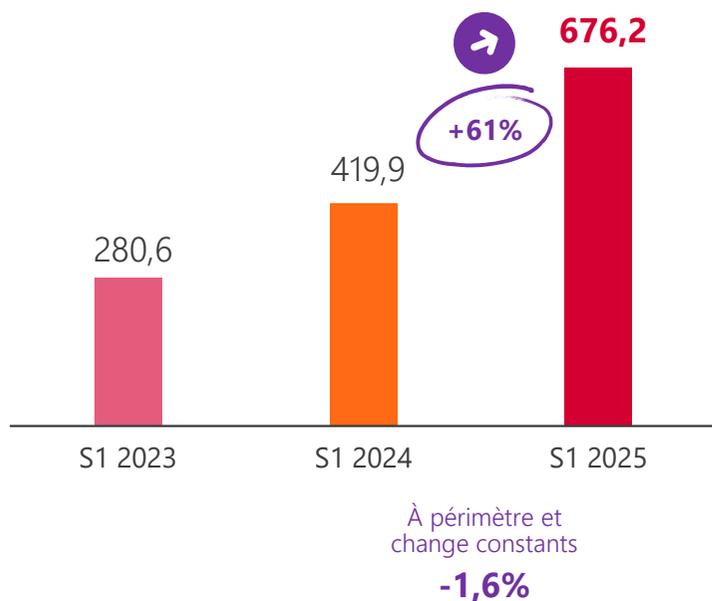
- Des secteurs bien orientés : industrie, aéronautique, agroalimentaire et matériel de transport
- Logistique, BTP et commerce toujours au ralenti

(1) Grands Comptes = CA annuel supérieur à 2 M€

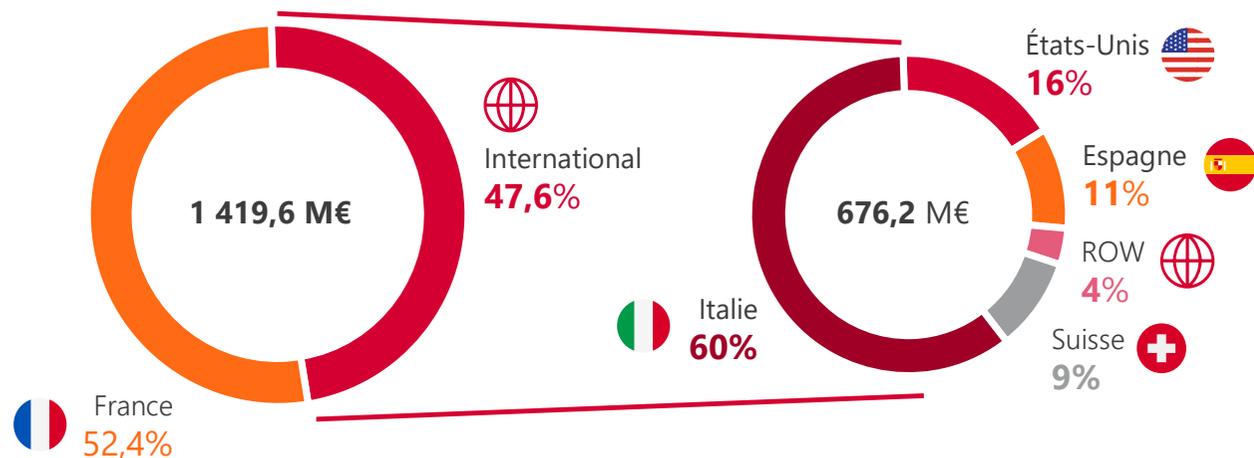
Travail temporaire : international

Des évolutions contrastées

Évolution du CA travail temporaire à l'international (en M€)



Répartition du CA par zone géographique (en %)



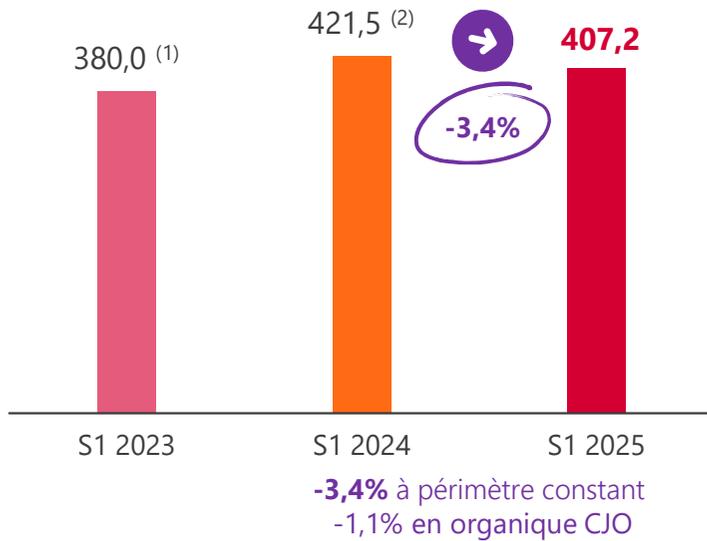
Travail temporaire : international

Résistance aux conditions de marché



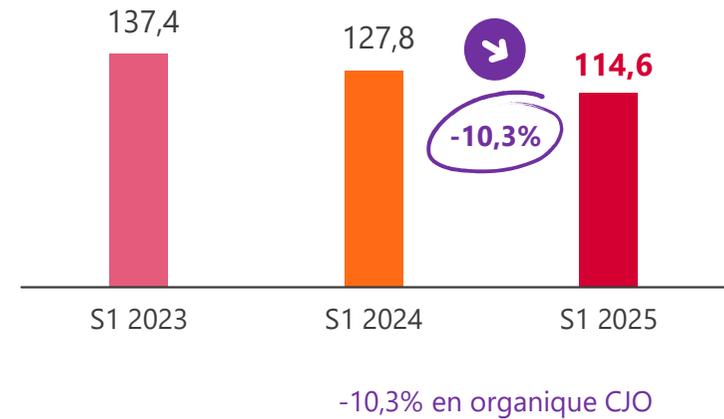
Évolution du CA travail temporaire Italie

(en M€)



Évolution du CA travail temporaire États-Unis

(en M\$ US)



- **Bonne résistance au contexte de marché**
- **Poursuite de l'intégration :**
 - Mise en place d'une cellule commerciale grands comptes pour développer les synergies pays
 - Harmonisation des process de gestion du risque clients
 - Restructuration des financements

- **Une activité freinée par le contexte économique local et un marché de l'emploi en stagnation**
- **Une faiblesse persistante de la demande sur les secteurs de la logistique, de l'industrie et de l'automobile**

(1) CA publié OpenjobMetis
(2) CA proforma Openjobmetis, 6 mois, intégrant Just on Business

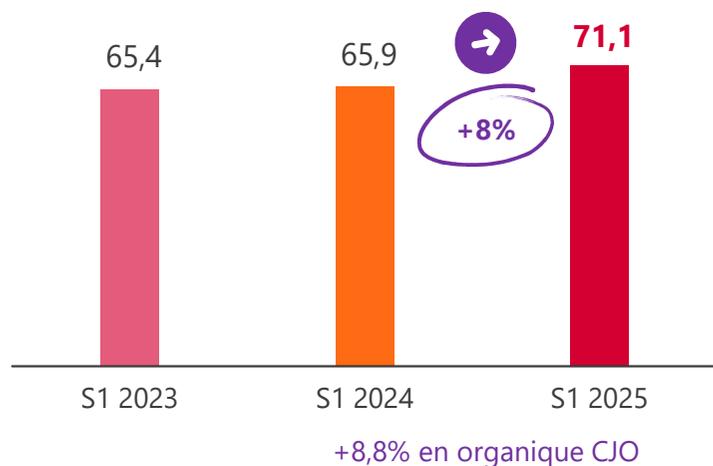
Travail temporaire : international

Bonnes performances en Espagne et en Suisse



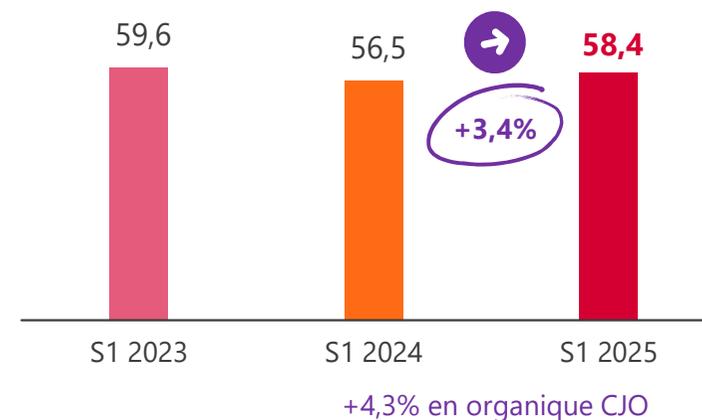
Évolution du CA travail temporaire Espagne

(en M€)



Évolution du CA travail temporaire Suisse

(en MF CH)



- “ • Une activité toujours bien orientée
• Une demande soutenue par l’agroalimentaire ”

- “ • Une croissance tirée par le bâtiment et l’hôtellerie restauration
• Une bonne tenue de l’activité dans le secteur médical ”

crit.



”

Aéroportuaire

Croissance toujours soutenue



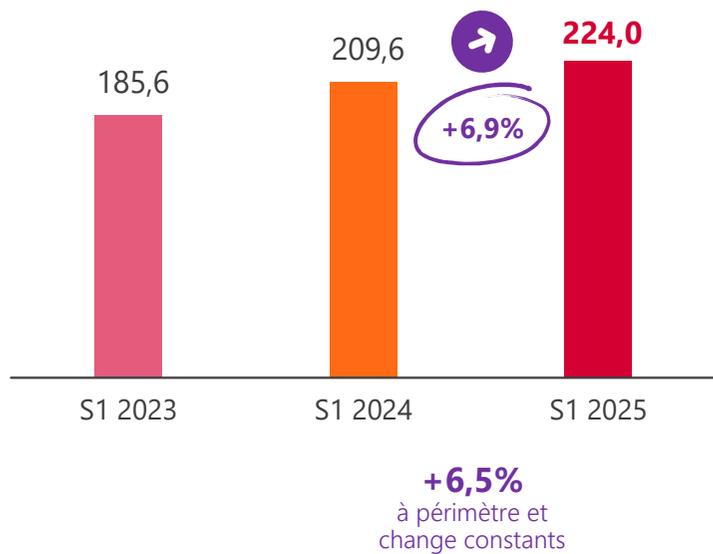
Aéroportuaire

Performances toujours au rendez-vous



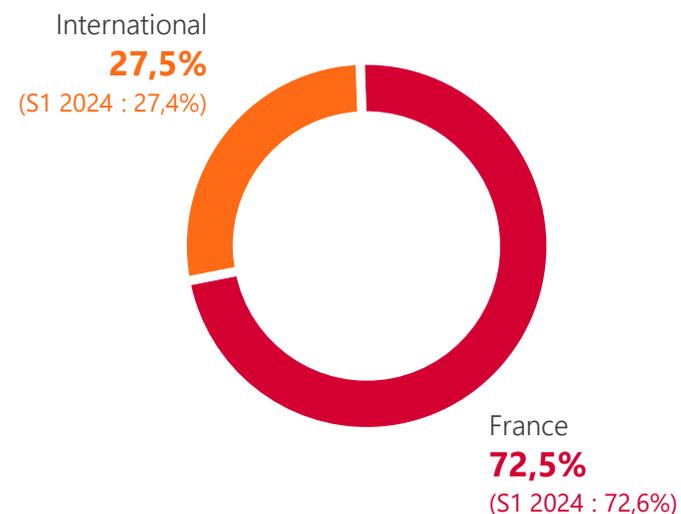
Évolution du CA aéroportuaire

(en M€)

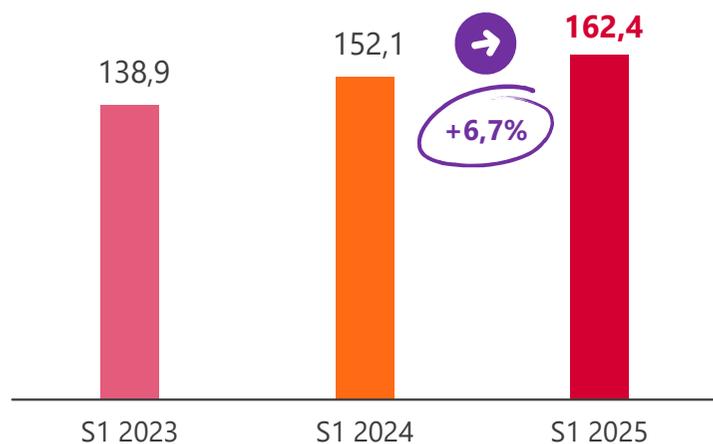


Répartition CA France / International

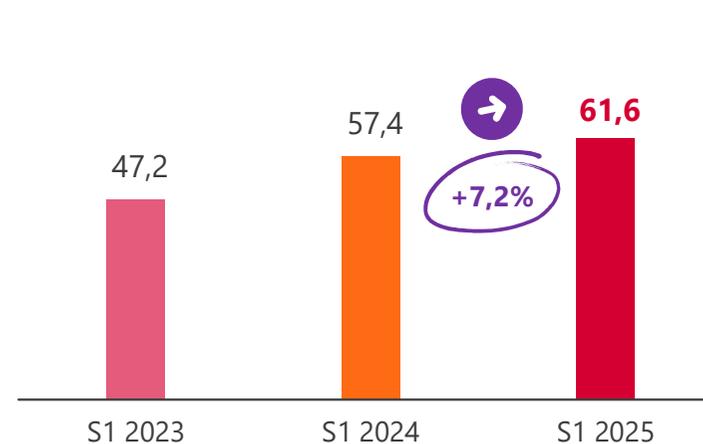
(en %)



France 
(en M€)



International 
(en M€)





Résultats

- **Résilience des résultats**
- **Situation financière toujours solide**

Évolution de l'activité

En M€	2024	2025	Variation 25/24	Variation organique	Impact change ⁽¹⁾	Impact périmètre ⁽²⁾
Travail temporaire	1 188,8	1 419,6	19,4%	(2,7)%	0,1%	22,0%
Assistance aéroportuaire	209,6	224,0	6,9%	6,5%	0,4%	0,0%
Élimination inter activités	(5,9)	(6,8)	14,3%	14,3%	0,0%	0,0%
Total Groupe	1 392,4	1 636,7	17,5%	(1,4)%	0,1%	18,8%

(1) Impact de change calculé en appliquant aux chiffres d'affaires en devises de l'année les taux de change de l'année antérieure

(2) Les impacts de périmètre sont calculés en retraitant le chiffre d'affaires :

- d'une part de la contribution des entités acquises dans l'année et de celle des entités acquises l'exercice précédent jusqu'à la date anniversaire de l'acquisition
- d'autre part, pour les entités cédées dans l'année, de la contribution de chiffre d'affaires des mois de l'exercice antérieur pour lesquels les entités ne sont plus consolidées en N et pour les entités cédées en N-1 de la contribution de chiffre d'affaires de l'exercice antérieur jusqu'à la date de cession

Évolution de l'EBITDA ⁽¹⁾

	2024		2025	
	M€	% du CA	M€	% du CA
Travail temporaire	39,6	3,3%	45,0	3,2%
dont France	25,0	3,2%	22,7	3,1%
dont international	14,6	3,5%	22,3	3,3%
dont Italie	7,3	4,9%	17,1	4,2%
Aéroportuaire	16,7	8,0%	16,7	7,5%
dont France	9,2	6,1%	11,1	6,8%
dont international	7,5	13,0%	5,6	9,1%
Total Groupe	56,3	4,0%	61,7	3,8%

(1) Résultat opérationnel courant avant prise en compte des dotations nettes aux amortissements

Compte de résultat consolidé

En M€	2024	2025	Variation
Chiffre d'affaires	1 392,4	1 636,7	244,4
Charges opérationnelles	(1 333,5)	(1 575,4)	(241,9)
Dotation nette aux provisions	(2,6)	0,4	3,0
EBITDA	56,3	61,7	5,4
<i>Tx EBITDA/CA</i>	<i>4,0%</i>	<i>3,8%</i>	<i>(0,2)%</i>
Dotation nette aux amortissements	(21,6)	(28,0)	(6,5)
Résultat opérationnel courant	34,7	33,7	(1,1)
<i>Tx ROC/CA</i>	<i>2,5%</i>	<i>2,1%</i>	<i>(0,4)%</i>
Autres charges et produits	(1,9)		1,9
Résultat opérationnel	32,8	33,7	0,8
Quote-part de résultat des sociétés MEE	0,3	0,6	0,4
Résultat financier	7,1	(4,0)	(11,1)
Résultat avant impôt	40,2	30,3	(9,9)
Charge d'impôt sur le résultat	(13,8)	(12,3)	1,5
Résultat net	26,4	18,0	(8,4)
Résultat net part du groupe	24,8	17,0	(7,8)

Bilan simplifié

<i>En M€</i>	Jun 2024	Déc. 2024	Jun 2025	Variation 2025
Goodwill	311,2	268,1	260,4	(7,6)
Immobilisations nettes	212,2	298,7	294,0	(4,8)
Besoin en fonds de roulement	124,9	87,2	38,5	(48,7)
Provisions et retraites	(47,4)	(49,8)	(45,1)	4,7
Impôts exigibles et différés	22,0	(3,2)	(0,3)	2,9
Capitaux employés	622,8	601,0	547,6	(53,4)
Capitaux propres	706,9	751,9	696,8	(55,1)
Dette financière nette	(84,1)	(151,0)	(149,3)	1,7
Capitaux employés	622,8	601,0	547,6	(53,4)

Besoin en fonds de roulement

<i>En M€</i>	Jun 2024	Déc. 2024	Jun 2025	Jun 2025 vs. déc. 2024	Impact change	Variation de trésorerie
Stocks et en-cours	3,1	3,4	3,4	0,0		0,0
Créances clients	709,8	645,2	678,8	33,7	(4,5)	38,1
Dettes fournisseurs	(71,3)	(62,6)	(62,6)	(0,0)	0,3	(0,3)
Dettes fiscales et sociales	(542,2)	(510,3)	(541,1)	(30,8)	0,8	(31,5)
Autres créances et dettes	25,6	11,5	(40,1)	(51,6)	1,4	(53,0)
Besoin en fonds de roulement	124,9	87,2	38,5	(48,7)	(2,1)	(46,6)
Dividendes non cash				63,8		63,8
Besoin en fonds de roulement cash				15,1	(2,1)	17,2

Évolution de la dette nette

<i>En M€</i>	Jun 2024	Déc. 2024	Jun 2025	Variation 2025
Dette financière	178,6	183,4	163,6	19,8
Trésorerie nette	(237,4)	(294,7)	(282,7)	(12,0)
Endettement financier net	(58,8)	(111,4)	(119,1)	7,8
Autres dépôts à terme	(25,3)	(39,6)	(30,1)	(9,5)
Endettement financier net, dépôts à terme déduits	(84,1)	(151,0)	(149,3)	(1,7)

Tableau de variation de trésorerie

<i>En M€</i>	S1 2024	S1 2025
Résultat net consolidé y compris les minoritaires	26,4	18,0
Retraitements des éléments non cash	22,0	23,9
Coût de l'endettement financier	(6,1)	(2,4)
Charge d'impôt	13,8	12,3
CAF avant coût de l'endettement net et impôts	56,1	51,9
Variation de BFR	(35,2)	(17,2)
Impôts payés	(16,0)	(15,6)
Flux de trésorerie générés par l'activité	4,9	19,1
Flux liés aux opérations d'investissements	(183,2)	(0,3)
Flux liés aux opérations financières	(50,5)	(30,9)
Variation de la trésorerie	(228,9)	(12,0)



”

Perspectives

**Confiance réaffirmée
malgré une visibilité toujours réduite**

Perspectives 2025 : maintien du cap

TRAVAIL TEMPORAIRE



France 

Juillet-août :

Une base de comparaison défavorable
(effet JO en 2024)

Une évolution encourageante de la demande depuis
septembre malgré une visibilité toujours réduite

Des secteurs qui continuent à bien résister

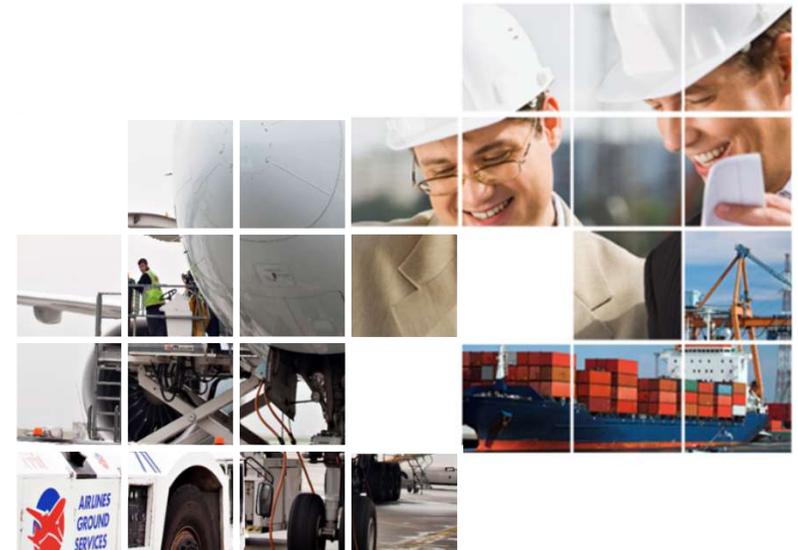
International 

Confirmation des tendances du premier semestre

AÉROPORTUAIRE



Normalisation de l'activité
sur des niveaux élevés



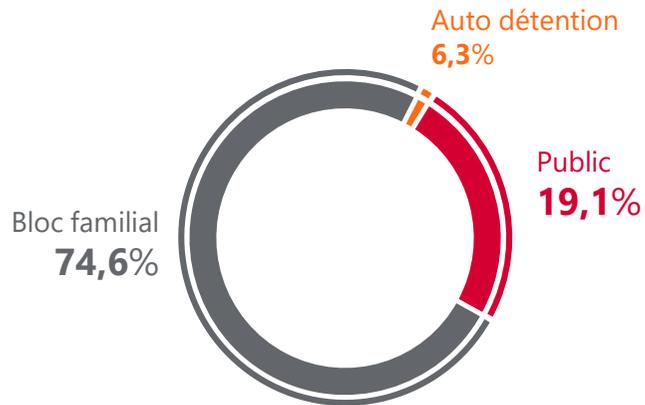
Caractéristiques du titre

Code ISIN	FR0000036675
Compartiment de marché	Euronext B
Nombre de titres	11 250 000
Cours au 22 septembre 2025	59,2 €
Capitalisation	671 M€

Évolution du cours de Bourse (1 an)



Répartition du capital au 30/06/2025



Agenda financier (après Bourse)

- **22 octobre 2025** : CA 3^e Trimestre 2025
- **28 janvier 2026** : CA 4^e Trimestre 2025