



GROUPE
crit.

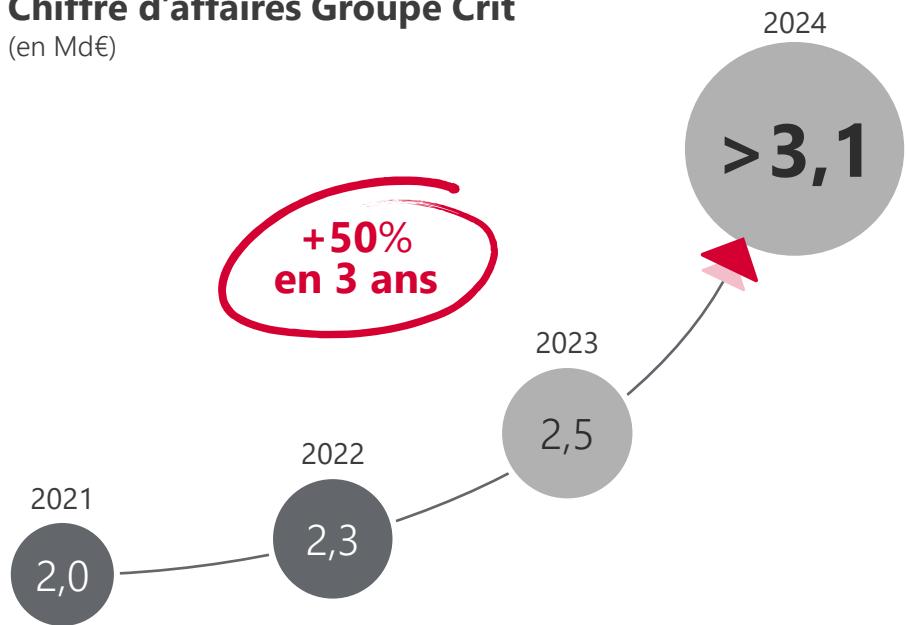
“

RÉSULTATS ANNUELS 2024

Toujours solide en France
Nouvelle dimension à l'international

GROUPE CRIT EN CHIFFRES

Chiffre d'affaires Groupe Crit (en Md€)



Objectif des 3 Md€ de CA annuel dépassé !

TRAVAIL TEMPORAIRE & RECRUTEMENT



TOP 20 mondial
TOP 5 en France
700 agences
Plus de **37 000** clients



MULTISERVICES



Aéroportuaire

- **n°1** en France
- Des concessions **exclusives**
- **125** compagnies aériennes
- **> 350 000** mouvements d'avions



UN EXERCICE SOLIDE, UNE NOUVELLE DIMENSION À L'INTERNATIONAL

Une activité en croissance

- Chiffre d'affaires en hausse de **23,2%** (+0,9% à P.C.)
- **Travail temporaire**
Sur performance en France et intégration structurante d'OpenjobMetis
- **Aéroportuaire**
Progression de près de 10% malgré une base de comparaison plus exigeante

Des résultats résilients

- EBITDA : **149,1 M€**
- Marge d'EBITDA : **4,8%**
- ROC : **96,6 M€**
- Résultat net : **75,4 M€**

Une situation financière solide

- **149,4 M€** de capacité d'autofinancement
- Une trésorerie nette de **plus de 150 M€** ⁽¹⁾

“

Une performance qui illustre la qualité de l'offre de services et la force du réseau du Groupe en France et à l'International

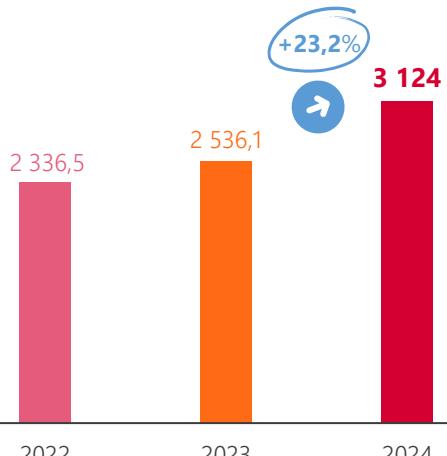
”

(1) Y compris autres dépôts à terme (voir détails de la dette nette)

OPENJOBMETIS ET L'AÉROPORTUAIRE, MOTEURS DE LA CROISSANCE

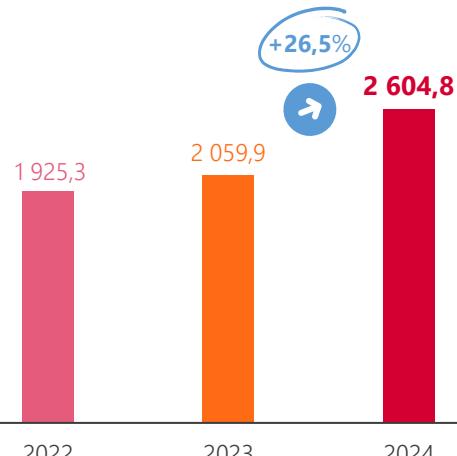
Chiffre d'affaires 2024 ⁽¹⁾ : 3 124 M€ (+23,2%)

Évolution du CA Groupe
(en M€)



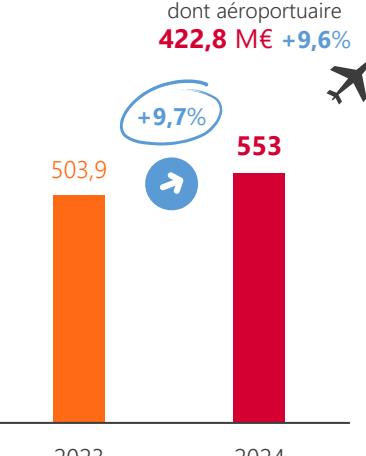
À périmètre et change constants
+0,9%

Évolution du CA travail temporaire
(en M€) ⁽²⁾



À périmètre et change constants
-0,8%

Évolution du CA multiservices
(en M€)



À périmètre et change constants
+9,3%

(1) Après éliminations interactivités

(2) Incl. CA OpenjobMetis : 559,2 M€ (mai-décembre 2024)



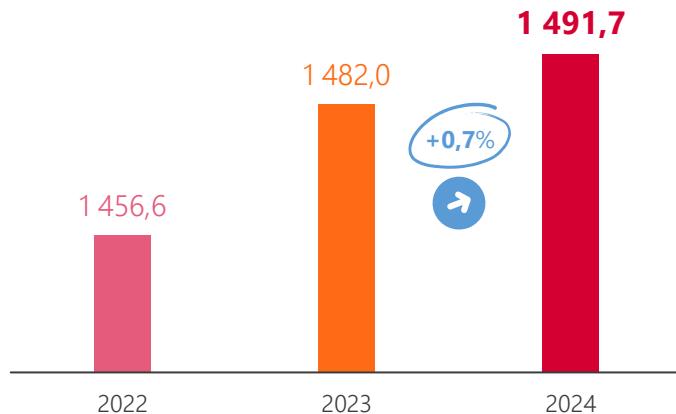
”
Travail temporaire
& recrutement

France : mieux que le marché
International : intégration réussie d'OpenJobMetis

TRAVAIL TEMPORAIRE : FRANCE TOUJOURS SOLIDE MALGRÉ LES CONDITIONS DE MARCHÉ



Évolution du CA travail temporaire France
(en M€)



“ Un exercice de croissance sur un marché plus difficile. Fin d'année satisfaisante avec un quatrième trimestre en hausse de 1,5%. ”

France

Chiffre d'affaires⁽¹⁾
Évolution 2024 vs. 2023

Crit (organique)	+0,7%
Marché ⁽²⁾	-5,4%
Adecco	-8,0%
Manpower	-5,1%
Randstad	-6,0%
Synergie	-2,1%

“ Nette surperformance du Groupe vs. marché ”

(1) Source sociétés

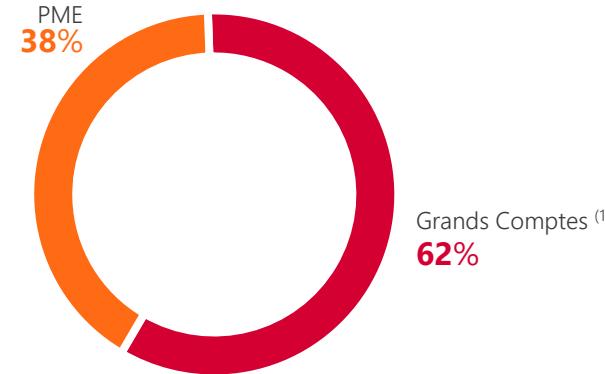
(2) Prism'Emploi (Cumul marché, données brutes de janvier à fin décembre 2024)

TRAVAIL TEMPORAIRE : FRANCE DES DYNAMIQUES SECTORIELLES CONTRASTÉES

Répartition sectorielle
et évolution du CA

	% CA 2024	Variation 2024/2023
Industrie	44,3%	0,9%
dont Auto	8,8%	-0,5%
BTP	12,3%	-5,2%
Services	43,4%	0,6%

Répartition du CA 2024
par typologie de clients



“

- Croissance soutenue par l'industrie (notamment l'aéronautique et l'agroalimentaire) **et la logistique**
- Un effet « Jeux Olympiques » sur les activités estivales dans la restauration & l'évènementiel
- Des activités commerce et BTP en retrait

”

TRAVAIL TEMPORAIRE : FRANCE UNE OFFRE DIVERSIFIÉE, DES RÉPONSES « SUR MESURE » À L'ÉVOLUTION DES BESOINS



Agence centralisée
pour des clients nécessitant
un point d'entrée unique



**Formation & évaluation
des compétences**

Inside
100 agences
sur sites clients



Placement
CDD / CDI
Plus de 250 agences actives



Travail temporaire
385 agences
& plateformes digitales
20 000 clients
Près de **1,2** millions
de missions en 2024

VMS⁽¹⁾
(Vendor Management System)
& Neutral Vendor



Experts & Cadres
11 agences spécialisées



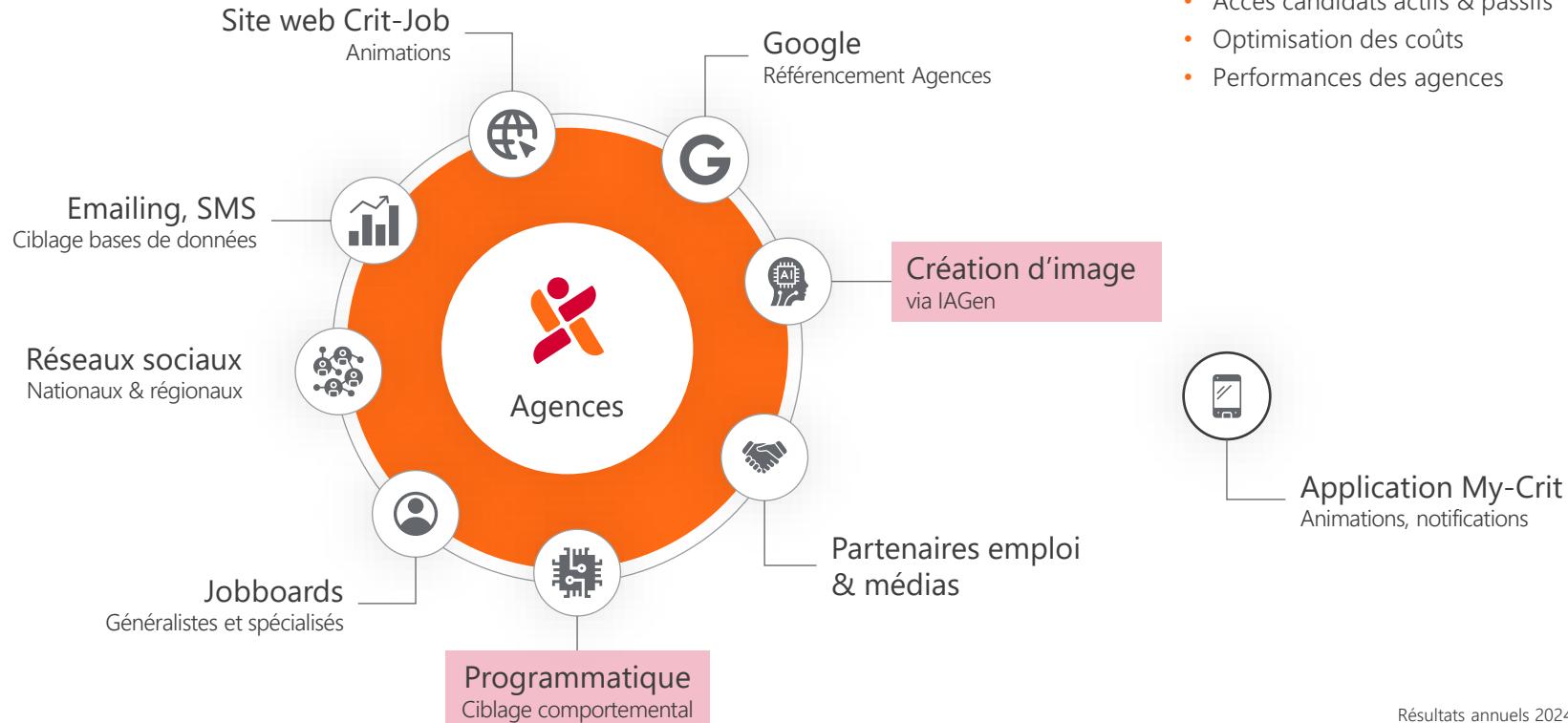
⁽¹⁾ Solution digitale d'achat spécialisée dans les ressources externes et les prestations externalisées.

TRAVAIL TEMPORAIRE : FRANCE

LE DIGITAL AU SERVICE DES PERFORMANCES DU RÉSEAU

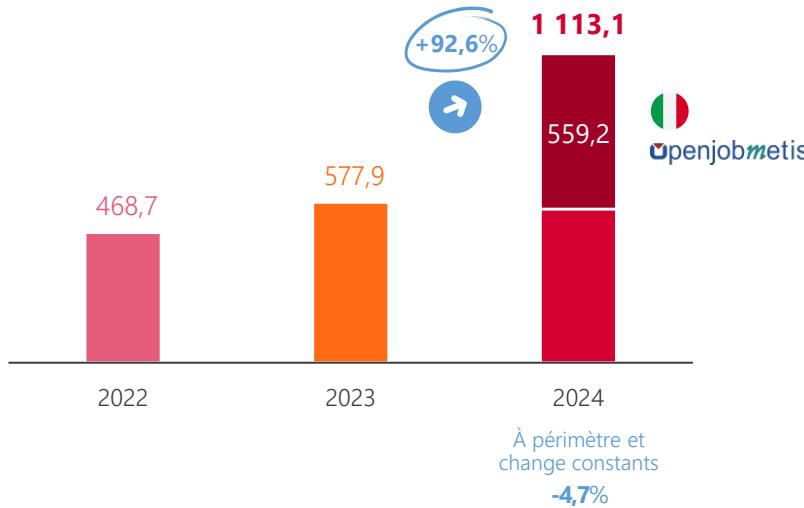


Sourcing de candidats : une stratégie multicanal



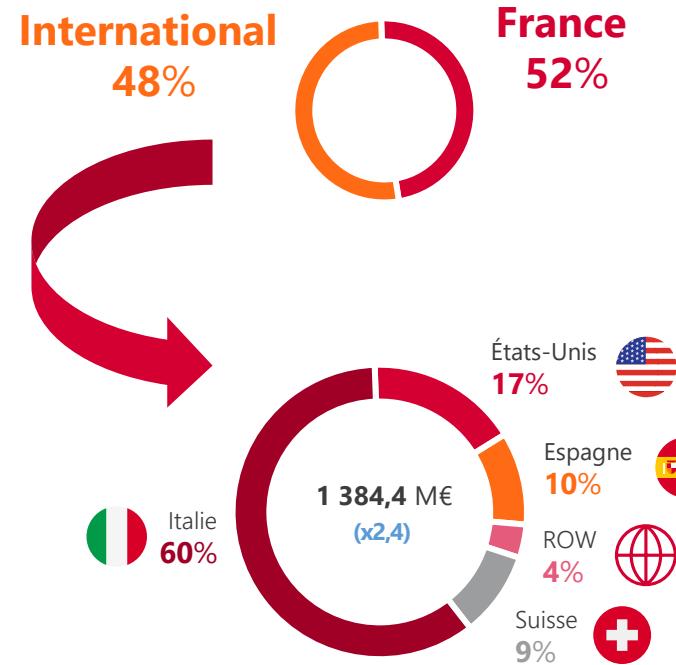
TRAVAIL TEMPORAIRE : INTERNATIONAL UNE CROISSANCE PORTÉE PAR L'INTÉGRATION d'OpenjobMetis

Évolution du CA travail temporaire à l'international
(en M€)



“ Une croissance portée par l'acquisition d'OpenjobMetis
> Intégration sur 8 mois (mai-décembre 2024) ”

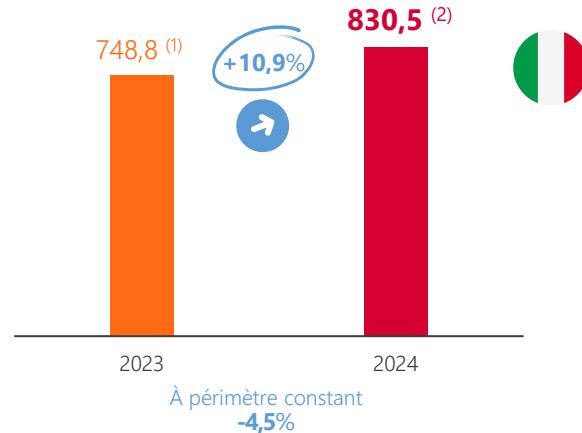
Equilibre géographique⁽¹⁾
(en % du CA proforma)



(1) Proforma (Intégration d'OpenjobMetis sur 12 mois / chiffres non audités)

TRAVAIL TEMPORAIRE : INTERNATIONAL BONNE RÉSISTANCE AUX CONDITIONS DE MARCHÉ

Évolution du CA travail temporaire Italie
(en M€)

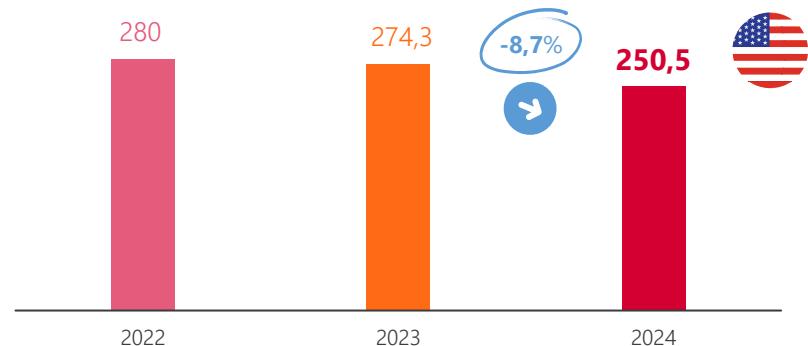


“

- Contribution de 559,2 M€ (8 mois d'intégration) à l'activité travail temporaire Internationale
- Intégration de Just on Business depuis le 1^{er} janvier 2024 suite à l'acquisition par OpenjobMetis (115,3 M€)

”

Évolution du CA travail temporaire États-Unis
(en M\$ US)



“

- Bonne résistance sur un marché volatile en repli de 9%⁽³⁾
- Un repli pondéré par la bonne résistance des activités Staffing Professional et placements des permanents

”

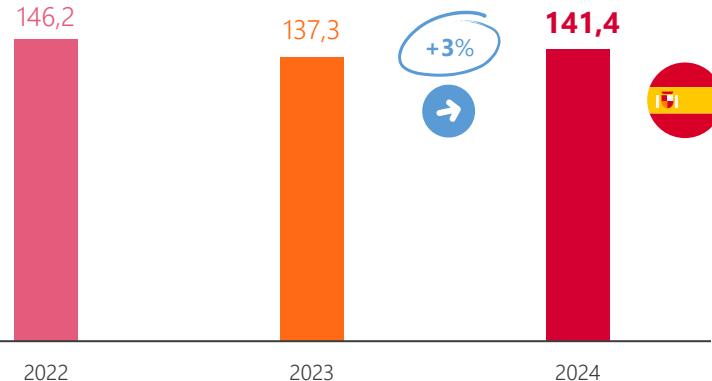
(1) CA publié OpenjobMetis

(2) CA proforma Openjobmetis, 12 mois, intégrant Just on Business

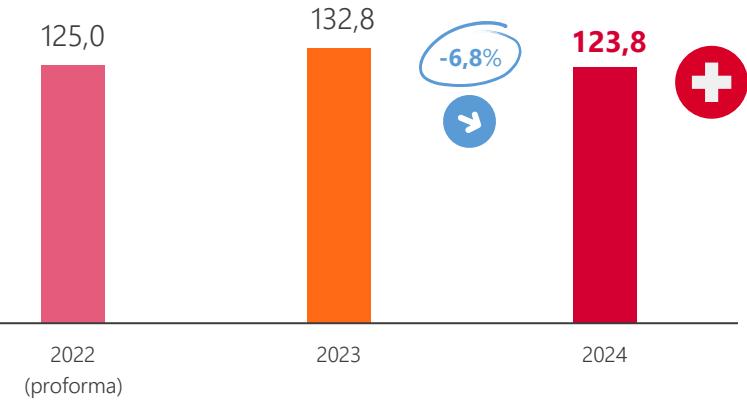
(3) Source Staffing Industry analysis Bullhorn Staffing

TRAVAIL TEMPORAIRE : INTERNATIONAL BONNE RÉSISTANCE AUX CONDITIONS DE MARCHÉ

Évolution du CA travail temporaire Espagne
(en M€)



Évolution du CA travail temporaire Suisse
(en MF CH)



“
• Normalisation confirmée de l'activité
• Hausse organique de l'activité sur l'année
”

“
• Bonne tenue de l'activité sur les secteurs Médical,
Hôtellerie, Restauration
• Ralentissement dans l'industrie notamment
horlogère
”

crit.



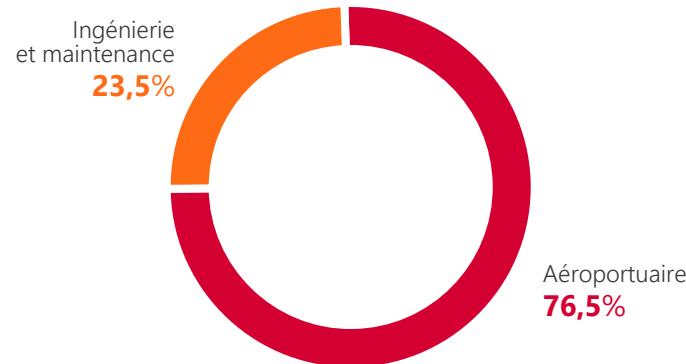
”

Multiservices

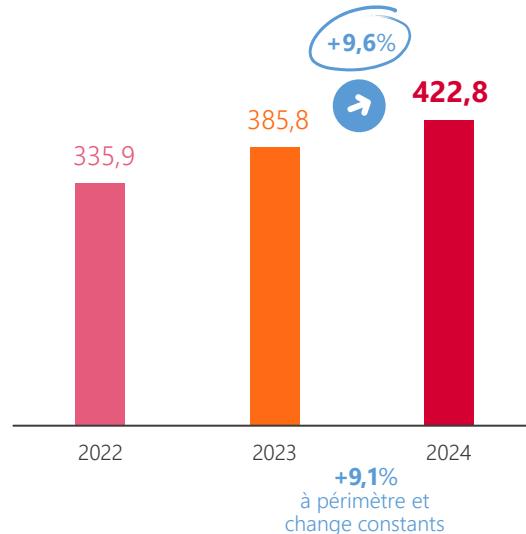
Croissance toujours soutenue



Répartition du CA multiservices par activité



CA multiservices : 553 M€ (+9,7%)
+9,3% à périmètre et change constants

Évolution du CA aéroportuaire
(en M€)

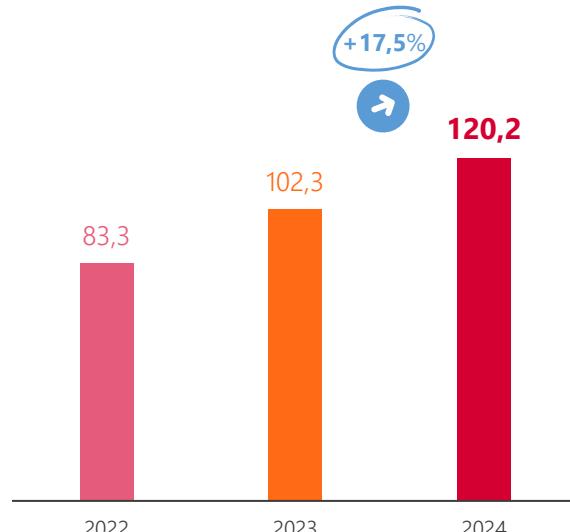
“ Une excellente performance après une année 2023 déjà en progression de 15% ”

AÉROPORTUAIRE UNE DYNAMIQUE PORTÉE PAR L'INTERNATIONAL

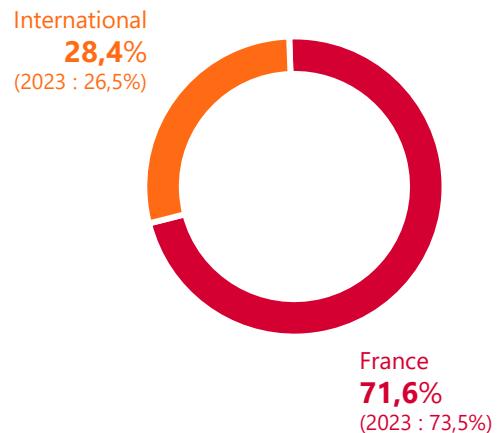
France
(M€)



International
(M€)



Répartition du CA multiservice
par zone géographique





”

Résultats

- **Résilience des résultats**
- **Situation financière toujours solide**

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

en M€	2023	Impact change	Variation périmètre constant	Italie (mai-déc.) 8 m	2024	Italie (janv.-avr.) 4 m	2024 proforma ⁽³⁾
Travail temporaire	2 059,9	3,2	(17,4)	559,2	2 604,8	271,3	2 876,1
Multiservices	504,1	2,0	47,0	0,0	553,0		553,0
Élimination inter activités	(27,9)		(5,9)	0,0	(33,8)		(33,8)
Total Groupe	2 536,1	5,1	23,6	559,2	3 124,0	271,3	3 395,3

	Impact change ⁽¹⁾	Variation organique	Impact périmètre ⁽²⁾	Variation 2024/2023
Travail temporaire	0,2%	(0,8)%	27,1%	26,5%
Multiservices	0,4%	9,3%	0,0%	9,7%
Élimination inter activités	0,0%	21,2%	0,0%	21,2%
Total Groupe	0,2%	0,9%	22,0%	23,2%

(1) Impact de change calculé en appliquant aux chiffres d'affaires en devises de l'année les taux de change de l'année antérieure

(2) Les impacts de périmètre sont calculés en retranchant le chiffre d'affaires :

- d'une part de la contribution des entités acquises dans l'année et de celle des entités acquises l'exercice précédent jusqu'à la date anniversaire de l'acquisition
- d'autre part, pour les entités cédées dans l'année, de la contribution de chiffre d'affaires des mois de l'exercice antérieur pour lesquels les entités ne sont plus consolidées en N et pour les entités cédées en N-1 de la contribution de chiffre d'affaires de l'exercice antérieur jusqu'à la date de cession

(3) Intégration d'OpenjobMetis sur 12 mois / chiffres non audités

ÉVOLUTION DE L'EBITDA⁽¹⁾ PAR PÔLE

en M€	2023	Variation périmètre constant	Italie (mai-déc.) 8 m	2024	Italie (janv.-avr.) 4 m	2024 proforma ⁽²⁾
Travail temporaire	90,2	(12,1)	22,8	100,9	9,5	110,4
% du CA	4,4%			3,9%	3,5%	3,8%
France	65,2	(4,0)		61,1		61,1
% du CA	4,4%			4,1%		4,1%
International	25,0	(8,1)	22,8	39,8	9,5	49,3
% du CA	4,3%			3,6%		3,6%
Multiservices	46,3	1,9		48,2		48,1
% du CA	9,2%			8,7%		8,7%
Aéroportuaire	37,9	1,9		39,8		39,8
% du CA	9,8%			9,4%		9,4%
Autres	8,4	(0,0)		8,4		8,4
% du CA	7,1%			6,4%		6,4%
Total Groupe	136,5	(10,2)	22,8	149,1	9,5	158,5
	% du CA			4,8%		4,7%

(1) Résultat opérationnel courant avant prise en compte des dotations nettes aux amortissements

(2) Intégration d'OpenjobMetis sur 12 mois / chiffres non audités

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

En M€	2023	Variation périmètre constant	Italie (mai-déc.) 8 m	2024	Italie (janv.-avr.) 4 m	2024 proforma ⁽¹⁾
Chiffre d'affaires	2 536,1	28,8	559,2	3 124,0	271,3	3 395,3
Charges opérationnelles	(2 397,7)	(37,1)	(534,9)	(2 969,7)	(261,2)	(3 230,9)
Dotation nette aux provisions	(2,0)	(1,9)	(1,5)	(5,3)	(0,6)	(5,9)
EBITDA	136,5	(10,2)	22,8	149,1	9,5	158,5
<i>Tx EBITDA/CA</i>	<i>5,4%</i>		<i>4,1%</i>	<i>4,8%</i>	<i>3,5%</i>	<i>4,7%</i>
Dotation nette aux amortissements	(39,5)	(2,5)	(8,4)	(50,4)		
Résultat opérationnel courant	96,9	(12,8)	14,5	98,6		
<i>Tx ROC/CA</i>	<i>3,8%</i>		<i>2,6%</i>	<i>3,2%</i>		
Autres charges et produits	0,0	(2,0)		(2,0)		
Résultat opérationnel	96,9	(14,8)	14,5	96,6		
Quote-part de résultat des sociétés MEE	0,6	0,2	0,0	0,7		
Résultat financier ⁽²⁾	11,5	0,4	(0,4)	11,6		
Résultat avant impôt	109,1	(14,2)	14,1	109,0		
Charge d'impôt sur le résultat	(33,9)	4,5	(4,1)	(33,5)		
Résultat net	75,2	(9,7)	10,0	75,4		
Résultat net part du groupe	72,8	(9,7)	10,0	73,0		

(1) Intégration d'OpenjobMetis sur 12 mois / chiffres non audités

(2) Revenus de placement

BILAN SIMPLIFIÉ

En M€	Déc. 2023	Entrée de périmètre Italie	Rachat d'actions propres	Dividendes	Nouveaux contrats IFRS 16	Activité	OCI	Déc. 2024	Var. 2024
Écart d'acquisition	166,8	97,3				0,0	4,0	268,1	101,3
Immobilisations nettes	246,6	120,2			20,8	(50,7)	1,6	338,3	91,7
Besoin en fonds de roulement	54,6	33,9		(0,2)		(3,6)	2,5	87,2	32,7
Provisions et retraites	(34,5)	(13,0)				(0,6)	(1,8)	(49,8)	(15,4)
Impôts exigibles et différés	(0,0)	(4,4)				0,9	0,3	(3,2)	(3,2)
Capitaux employés (Emplois)	433,5	234,0	0,0	(0,2)	20,8	(54,0)	6,6	640,6	207,1
Capitaux propres	761,5	(40,3)	(39,6)	(10,8)		75,4	5,8	752,0	(9,6)
Dette financière nette	(328,0)	274,3	39,6	10,6	20,8	(129,4)	0,8	(111,4)	216,6
Capitaux employés (Ressources)	433,5	234,0	0,0	(0,2)	20,8	(54,0)	6,6	640,6	207,1
<i>Prix payé Dette financière reprise Entrée de périmètre Italie</i>									
<i>223,8 Slide cash-flow 50,5 Slide dette financière 274,3</i>									
<i>Variations immobilisation nette</i>									
<i>(29,9)</i>									

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

En M€	Déc. 2023	Entrée de périmètre			OCI	Déc. 2024	Var. 2024
		Italie	Activité	OCL			
Stocks et en-cours	2,8		0,6			3,4	0,6
Créances clients	498,2	161,2	(17,3)	3,0		645,2	147,0
Dettes fournisseurs	(49,5)	(19,6)	6,7	(0,3)		(62,6)	(73,1)
Dettes fiscales et sociales	(394,6)	(116,5)	1,3	(0,4)		(510,3)	(115,7)
Autres créances et dettes	(2,3)	8,8	4,9	0,2		11,5	13,8
BFR	54,6	33,9	(3,8)	2,5		87,2	32,6
Dividendes et intérêts à payer	(0,2)		0,3			(0,1)	0,2
Besoin en fonds de roulement net dividende à payer	54,5	33,9	(3,6)	2,5		87,3	32,8

ÉVOLUTION DE LA DETTE NETTE

En M€	Déc. 2023	Entrée de périmètre Italie	Prix d'acquisition Italie	Rachat d'actions propres	Dividendes	Rachat 20% OK JOB	Nouveaux contrats IFRS 16	Activité	OCI	Déc. 2024	Var. 2024
Dette financière	138,3	50,5				(6,0)	20,8	(21,0)	0,8	183,4	45,1
Trésorerie nette	(466,3)		223,8	39,6	10,6	6,0		(108,4)		(294,7)	171,5
Endettement financier net avant déduction autres comptes à terme	(328,0)	50,5	223,8	39,6	10,6	0,0	20,8	(129,4)	0,8	(111,4)	216,6
Autres dépôts à terme	(54,2)							14,6		(39,6)	14,6
Endettement financier net	(382,2)	50,5	223,8	39,6	10,6	0,0	20,8	(114,8)	0,8	(151,0)	231,2
<i>Total acquisition Italie</i>				274,3							
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	
										183,4	

TABLEAU DE VARIATION DE TRÉSORERIE

En M€	2023	Impact Italie prix acquisition	Rachat d'actions propres	Dividendes	Rachat 20% OK JOB	Activité	Autres dépôts à terme	2024
Résultat net consolidé y compris les minoritaires	75,2					0,3		75,4
Retraitements des éléments non cash	39,0					11,1		50,1
Coût de l'endettement financier	(12,2)					2,6		(9,6)
Charge d'impôt	33,9					(0,4)		33,5
CAF avant coût de l'endettement net et impôts	135,8	0,0	0,0	0,0	0,0	13,6	0,0	149,4
Variation de BFR	8,5					(4,9)		3,6
Impôts payés	(32,6)					(1,8)		(34,4)
Flux de trésorerie générés par l'activité	111,7	0,0	0,0	0,0	0,0	7,0	0,0	118,7
Flux liés aux opérations d'investissements	(70,5)	(163,7)				(2,2)	73,9	(162,6) ⁽¹⁾
Flux liés aux opérations financières	(46,3)	(60,2)	(39,6)	(10,6)	(6,0)	35,0		(127,6) ⁽²⁾
Variation de la trésorerie	(5,0)	(223,9)	(39,6)	(10,6)	(6,0)	39,7	73,9	(171,5)

(1)	Prise de contrôle OJM	163,7
	CAPEX hors contrats IFRS16	22,7
	Variation dépôt à terme	(23,9)
		162,6

(2)	Rachat minoritaire OJM	(60,1)
	Rachat d'actions propres	(39,6)
	Dividendes versés	(10,6)
	Rachat minoritaires OK JOB	(6,0)
	Variation dette financière	(21,0)
	Résultat financier encaissé	9,7
		(127,6)



”

Perspectives

Prêt à confirmer malgré
une visibilité réduite

TRAVAIL TEMPORAIRE : FRANCE PRÊT À CONFIRMER MALGRÉ UNE VISIBILITÉ RÉDUITE



Maintien du cap dans l'agilité opérationnelle

- Préservation du réseau
- Poursuite des investissements dans le digital
- Enrichissement continu des offres

Stratégie offensive sur les secteurs les plus dynamiques :

- Aéronautique / Spatial
- Agro-alimentaire
- Nucléaire
- ...

TRAVAIL TEMPORAIRE : INTERNATIONAL PRÊT À CONFIRMER MALGRÉ UNE VISIBILITÉ RÉDUITE

Confirmation des tendances 2024
sur les premiers mois de l'année

Intégration d'OpenjobMetis en année pleine

- Nouveaux jalons dans la **mise en commun des process et des outils**
- **Mise en œuvre des synergies commerciales** entre la France et l'Italie sur notre clientèle grands comptes

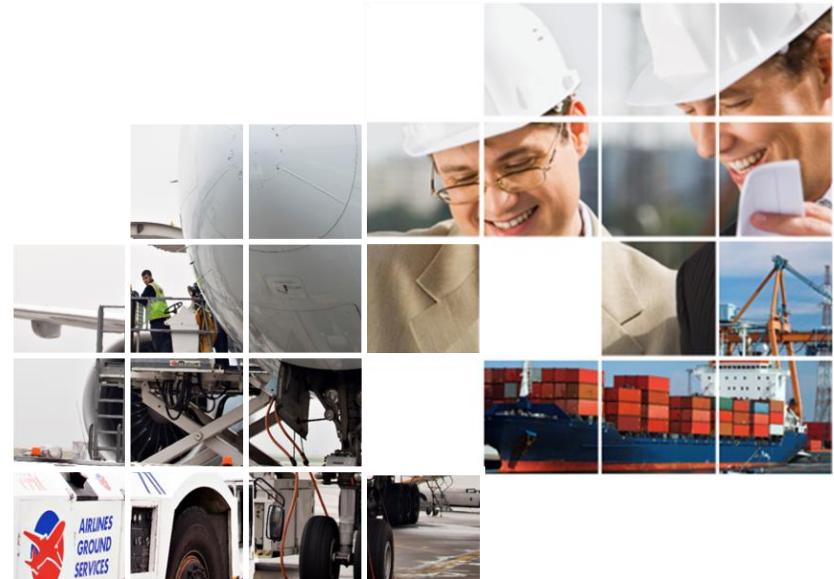


France

- Maintien d'un niveau d'activité élevé en début d'année
- Prévisions de trafic aérien toujours bien orientées
- Poursuite des investissements sur les activités cargo

International

- Dynamique confirmée au Royaume-Uni



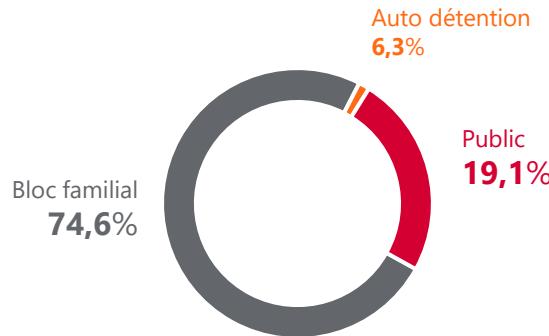
DIVIDENDE ET CARTOGRAPHIE BOURSIÈRE

Proposition à l'assemblée générale des actionnaires du 6 juin 2025 du versement d'un dividende de **6 € par action** avec un paiement le 04 juillet 2025.

Agenda financier (après Bourse)

- **23 avril 2025** : CA 1^{er} Trimestre 2025
- **23 juillet 2025** : CA 2^e Trimestre 2025

Code ISIN	FR0000036675
Compartiment de marché	Euronext B
Nombre de titres	11 250 000
Cours au 25/03/2025	61 €
Capitalisation au 25/03/2025	686 M€



Répartition du capital au 31/12/2024