



GROUPE  
**crit.**

“

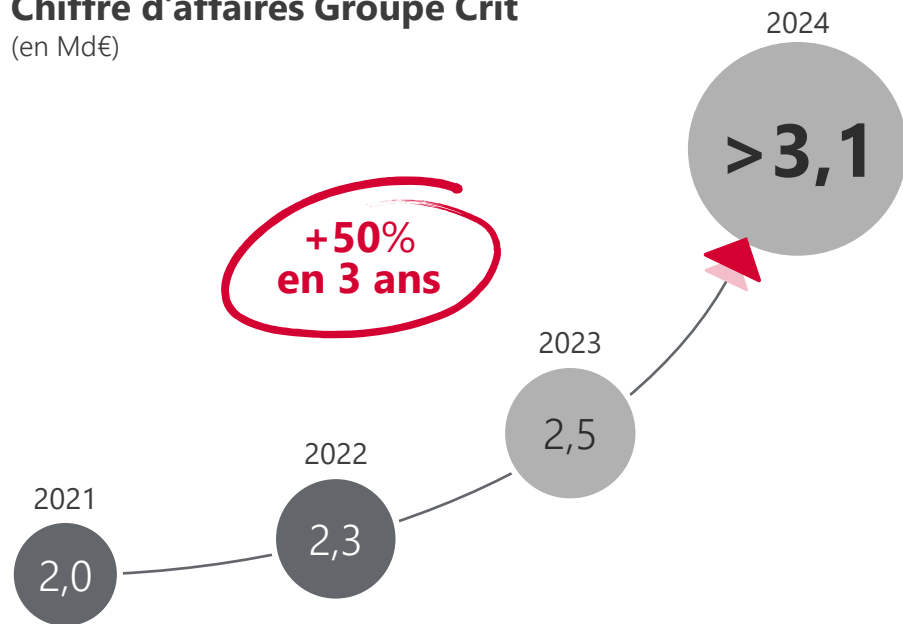
# RÉSULTATS ANNUELS 2024

Toujours solide en France  
Nouvelle dimension à l'international

# GROUPE CRIT EN CHIFFRES

## Chiffre d'affaires Groupe Crit

(en Md€)



**Objectif des 3 Md€ de CA annuel dépassé !**

(1) Chiffres au 31/12/2024

## TRAVAIL TEMPORAIRE & RECRUTEMENT



**TOP 20** mondial  
**TOP 5** en France  
**700** agences  
Plus de **37 000** clients



## MULTISERVICES



### Aéroportuaire

- **n°1** en France
- Des concessions **exclusives**
- **125** compagnies aériennes
- **> 350 000** mouvements d'avions



# UN EXERCICE SOLIDE, UNE NOUVELLE DIMENSION À L'INTERNATIONAL

## Une activité en croissance

- Chiffre d'affaires en hausse de **23,2%** (+0,9% à P.C.)
- **Travail temporaire**  
Sur performance en France et intégration structurante d'OpenjobMetis
- **Aéroportuaire**  
Progression de près de 10% malgré une base de comparaison plus exigeante

## Des résultats résilients

- EBITDA : **149,1 M€**
- Marge d'EBITDA : **4,8%**
- ROC : **96,6 M€**
- Résultat net : **75,4 M€**

## Une situation financière solide

- **149,4 M€** de capacité d'autofinancement
- Une trésorerie nette de **plus de 150 M€** <sup>(1)</sup>

“

**Une performance qui illustre la qualité de l'offre de services et la force du réseau du Groupe en France et à l'International**

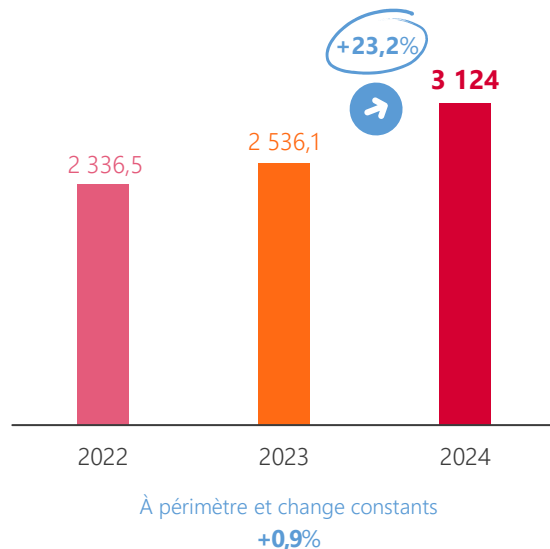
”

(1) Y compris autres dépôts à terme (voir détails de la dette nette)

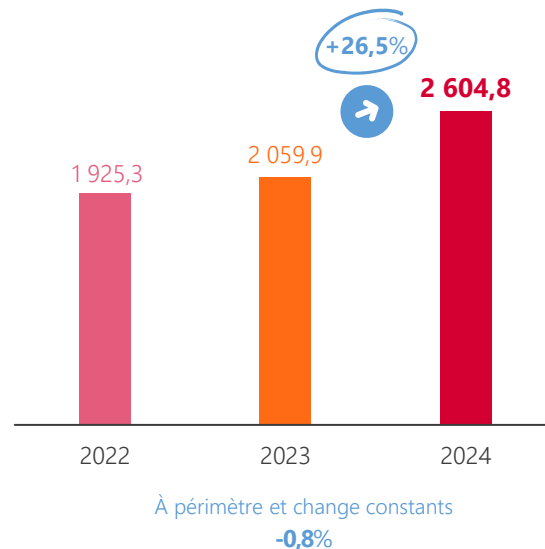
# OPENJOBMETIS ET L'AÉROPORTUAIRE, MOTEURS DE LA CROISSANCE

Chiffre d'affaires 2024 <sup>(1)</sup> : **3 124 M€ (+23,2%)**

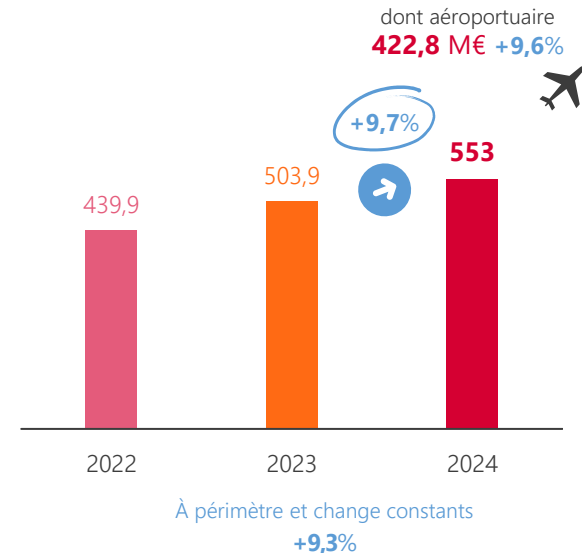
Évolution du CA Groupe  
(en M€)



Évolution du CA travail temporaire  
(en M€) <sup>(2)</sup>



Évolution du CA multiservices  
(en M€)



(1) Après éliminations interactivités  
(2) Incl. CA OpenjobMetis : 559,2 M€ (mai-décembre 2024)



”  
Travail temporaire  
& recrutement

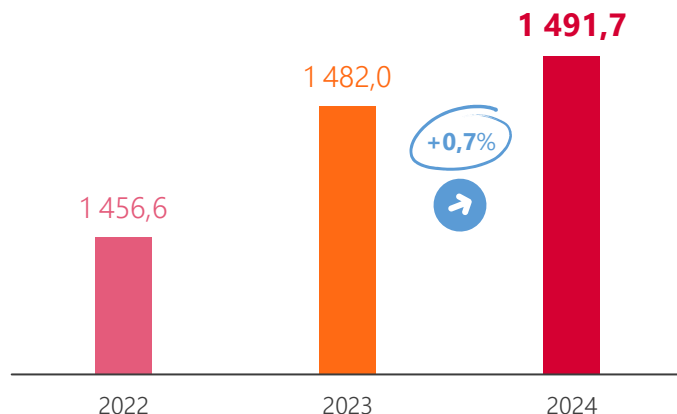
**France : mieux que le marché**

**International : intégration  
réussie d'OpenJobMetis**

# TRAVAIL TEMPORAIRE : FRANCE

## TOUJOURS SOLIDE MALGRÉ LES CONDITIONS DE MARCHÉ

### Évolution du CA travail temporaire France (en M€)



“ Un exercice de croissance  
sur un marché plus difficile.

Fin d'année satisfaisante  
avec un quatrième trimestre  
en hausse de 1,5%. ”

### Chiffre d'affaires <sup>(1)</sup> Évolution 2024 vs. 2023

France

Crit (organique)	+0,7%
Marché <sup>(2)</sup>	-5,4%
Adecco	-8,0%
Manpower	-5,1%
Randstad	-6,0%
Synergie	-2,1%

“ Nette surperformance du Groupe  
vs. marché ”

(1) Source sociétés

(2) Prism'Emploi (Cumul marché, données brutes de janvier à fin décembre 2024)

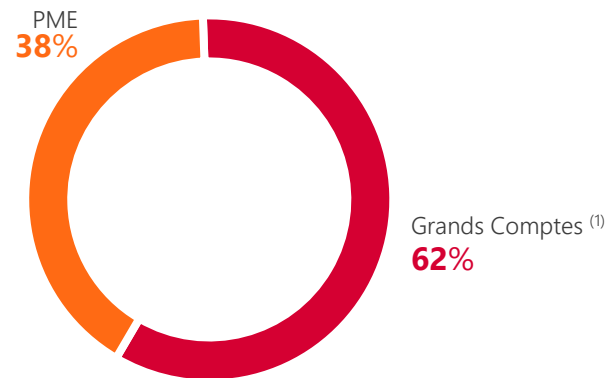
# TRAVAIL TEMPORAIRE : FRANCE

## DES DYNAMIQUES SECTORIELLES CONTRASTÉES

Répartition sectorielle  
et évolution du CA

	% CA 2024	Variation 2024/2023
Industrie	44,3%	0,9%
dont Auto	8,8%	-0,5%
BTP	12,3%	-5,2%
Services	43,4%	0,6%

Répartition du CA 2024  
par typologie de clients



“

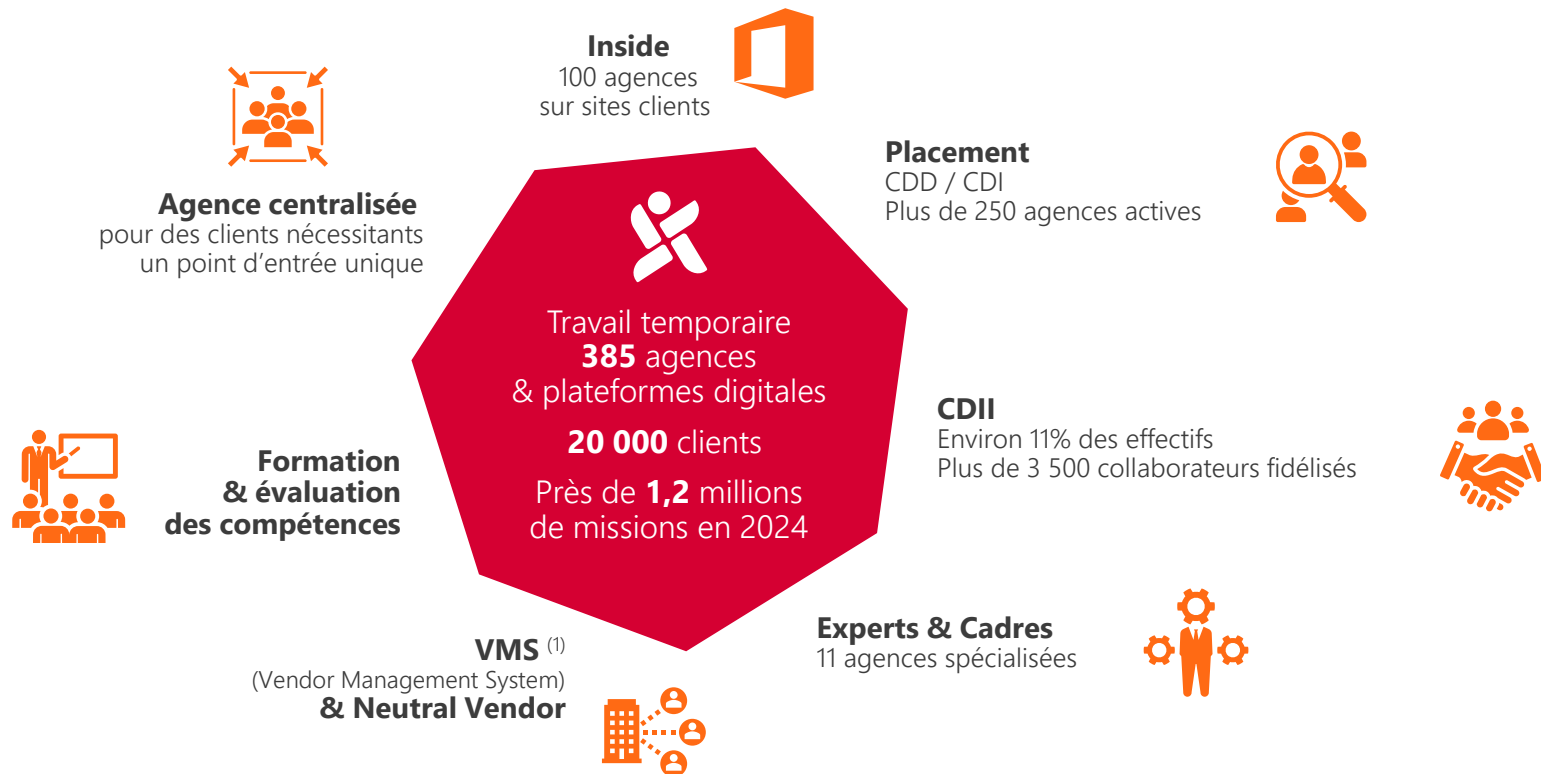
- **Croissance soutenue par l'industrie** (notamment l'aéronautique et l'agroalimentaire) **et la logistique**
- **Un effet « Jeux Olympiques » sur les activités estivales dans la restauration & l'évènementiel**
- **Des activités commerce et BTP en retrait**

”

(1) Grands Comptes = CA annuel supérieur à 2 M€

# TRAVAIL TEMPORAIRE : FRANCE

## UNE OFFRE DIVERSIFIÉE, DES RÉPONSES « SUR MESURE » À L'ÉVOLUTION DES BESOINS

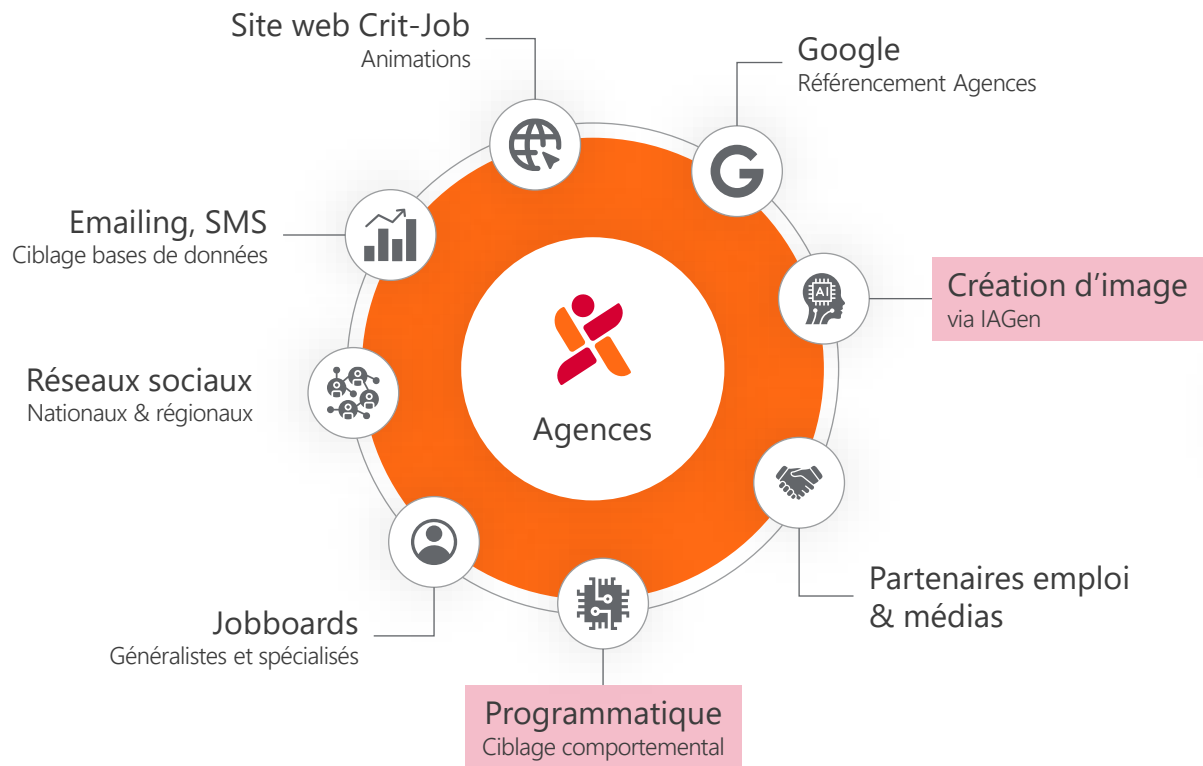


(1) Solution digitale d'achat spécialisée dans les ressources externes et les prestations externalisées.





### Sourcing de candidats : une stratégie multicanal



- Qualité de profils
- Captation des meilleures expériences
- Accès candidats actifs & passifs
- Optimisation des coûts
- Performances des agences



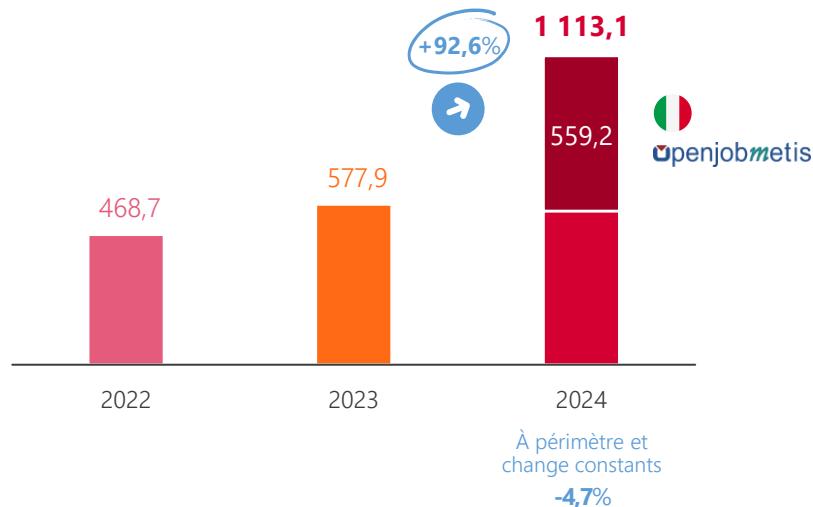
**Application My-Crit**  
Animations, notifications

# TRAVAIL TEMPORAIRE : INTERNATIONAL

## UNE CROISSANCE PORTÉE PAR L'INTÉGRATION d'OpenjobMetis

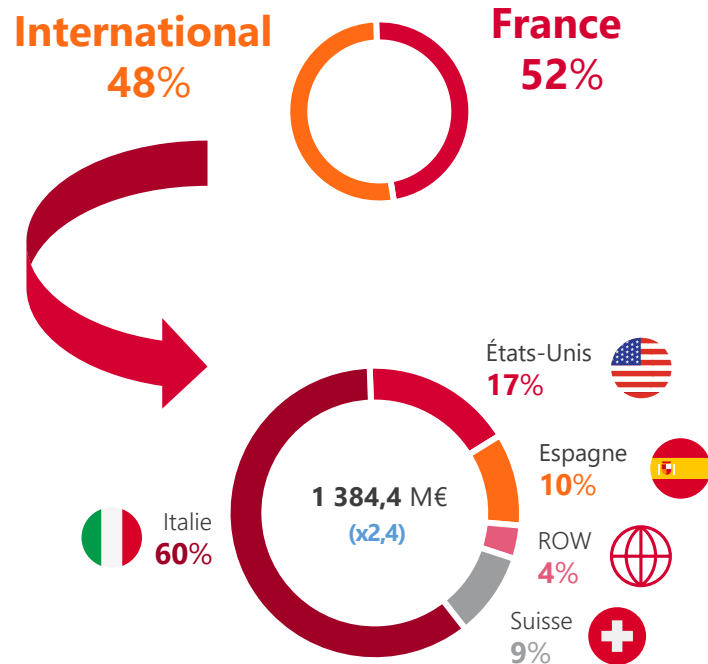


### Évolution du CA travail temporaire à l'international (en M€)



“ **Une croissance portée par l'acquisition d'OpenjobMetis**  
> Intégration sur 8 mois (mai-décembre 2024) ”

### Equilibre géographique <sup>(1)</sup> (en % du CA proforma)



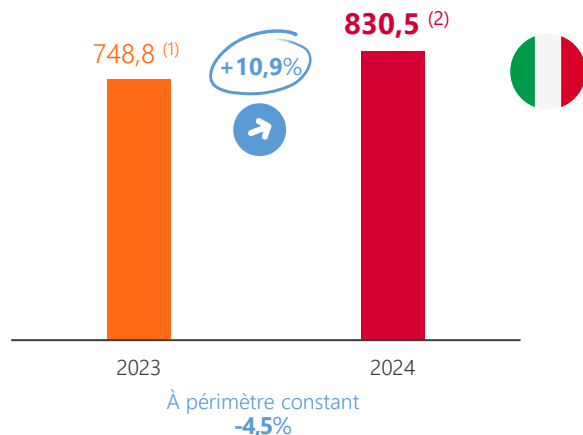
(1) Proforma (Intégration d'OpenjobMetis sur 12 mois / chiffres non audités)

# TRAVAIL TEMPORAIRE : INTERNATIONAL

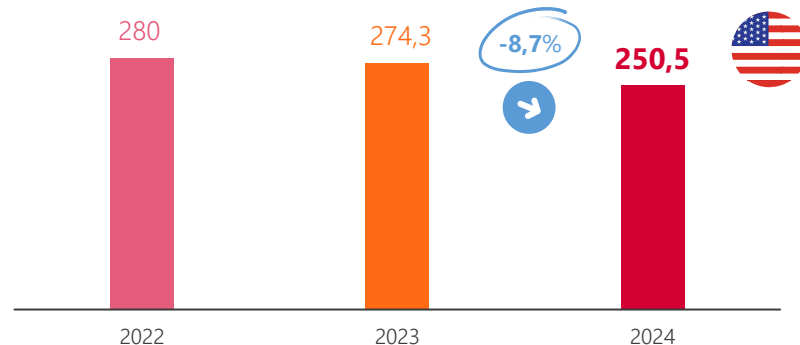
## BONNE RÉSISTANCE AUX CONDITIONS DE MARCHÉ



Évolution du CA travail temporaire Italie  
(en M€)



Évolution du CA travail temporaire États-Unis  
(en M\$ US)



“

- Contribution de 559,2 M€ (8 mois d'intégration) à l'activité travail temporaire Internationale
- Intégration de Just on Business depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2024 suite à l'acquisition par OpenjobMetis (115,3 M€)

”

“

- Bonne résistance sur un marché volatile en repli de 9% <sup>(3)</sup>
- Un repli pondéré par la bonne résistance des activités Staffing Professional et placements des permanents

”

(1) CA publié OpenjobMetis

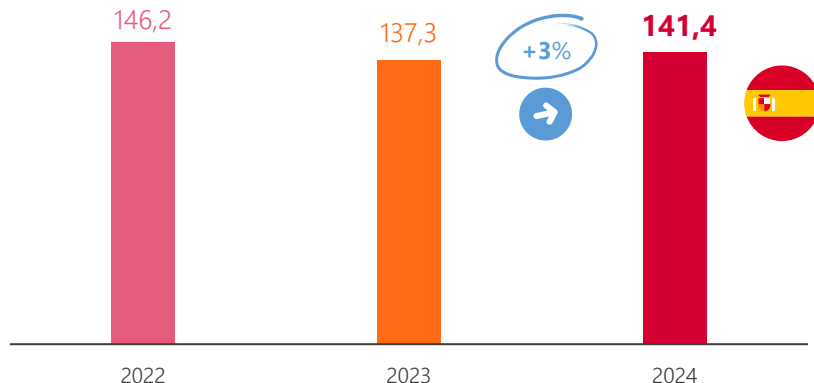
(2) CA proforma Openjobmetis, 12 mois, intégrant Just on Business

(3) Source Staffing Industry analysis Bullhorn Staffing



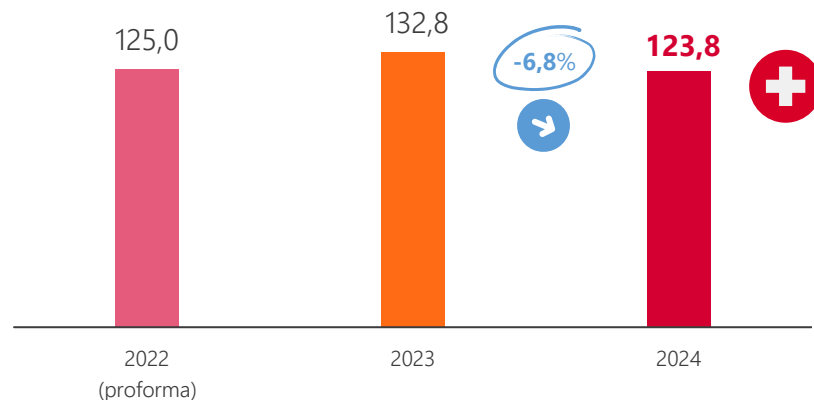
### Évolution du CA travail temporaire Espagne

(en M€)



### Évolution du CA travail temporaire Suisse

(en MF CH)



- “
- Normalisation confirmée de l'activité
  - Hausse organique de l'activité sur l'année
- ”

- “
- Bonne tenue de l'activité sur les secteurs Médical, Hôtellerie, Restauration
  - Ralentissement dans l'industrie notamment horlogère
- ”

**crit.**



”

Multiservices

**Croissance toujours soutenue**



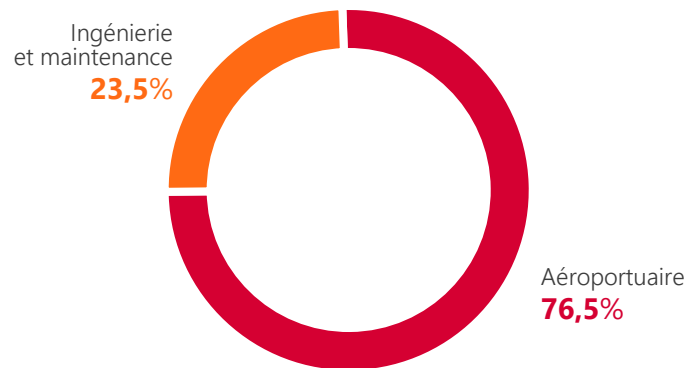
# MULTISERVICES

## POURSUITE DE LA PROGRESSION DE L'ACTIVITÉ DANS L'AÉROPORTUAIRE



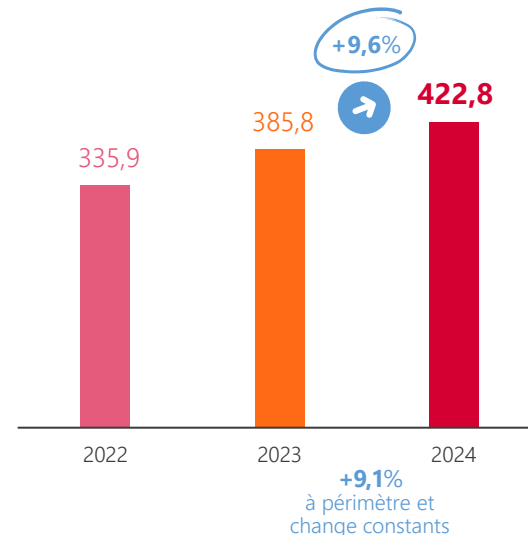
GRUPE  
**crit.**

### Répartition du CA multiservices par activité



**CA multiservices : 553 M€ (+9,7%)**  
+9,3% à périmètre et change constants

### Évolution du CA aéroportuaire (en M€)

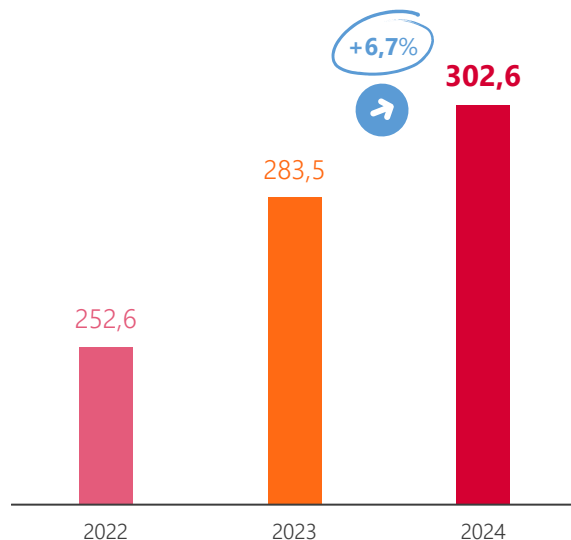


“ Une excellente performance après une année 2023 déjà en progression de 15% ”

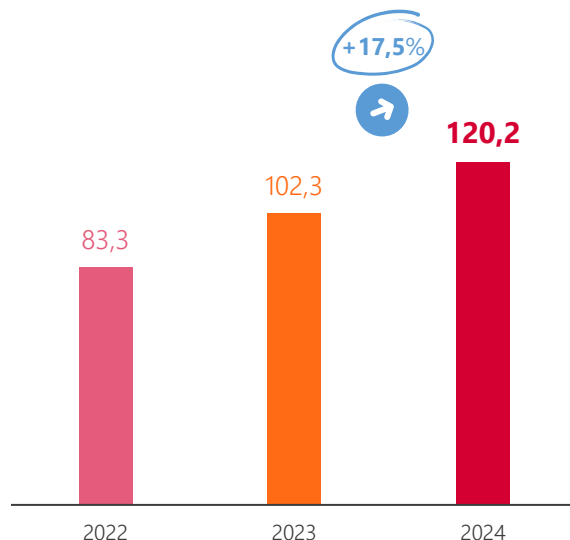
# AÉROPORTUAIRE

## UNE DYNAMIQUE PORTÉE PAR L'INTERNATIONAL

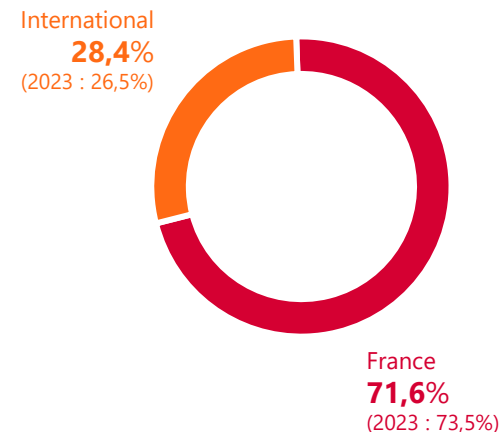
**France**  
(M€)



**International**  
(M€)



**Répartition du CA multiservice  
par zone géographique**





”

## Résultats

- **Résilience des résultats**
- **Situation financière toujours solide**



# ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

en M€	2023	Impact change	Variation périmètre constant	Italie (mai-déc.) 8 m	2024	Italie (janv.-avr.) 4 m	2024 proforma <sup>(3)</sup>
Travail temporaire	2 059,9	3,2	(17,4)	559,2	2 604,8	271,3	2 876,1
Multiservices	504,1	2,0	47,0	0,0	553,0		553,0
Élimination inter activités	(27,9)		(5,9)	0,0	(33,8)		(33,8)
<b>Total Groupe</b>	<b>2 536,1</b>	<b>5,1</b>	<b>23,6</b>	<b>559,2</b>	<b>3 124,0</b>	<b>271,3</b>	<b>3 395,3</b>
		Impact change <sup>(1)</sup>	Variation organique	Impact périmètre <sup>(2)</sup>	Variation 2024/2023		
Travail temporaire		0,2%	(0,8)%	27,1%	26,5%		
Multiservices		0,4%	9,3%	0,0%	9,7%		
Élimination inter activités		0,0%	21,2%	0,0%	21,2%		
<b>Total Groupe</b>		<b>0,2%</b>	<b>0,9%</b>	<b>22,0%</b>	<b>23,2%</b>		

(1) Impact de change calculé en appliquant aux chiffres d'affaires en devises de l'année les taux de change de l'année antérieure

(2) Les impacts de périmètre sont calculés en retraitant le chiffre d'affaires :

- d'une part de la contribution des entités acquises dans l'année et de celle des entités acquises l'exercice précédent jusqu'à la date anniversaire de l'acquisition
- d'autre part, pour les entités cédées dans l'année, de la contribution de chiffre d'affaires des mois de l'exercice antérieur pour lesquels les entités ne sont plus consolidées en N et pour les entités cédées en N-1 de la contribution de chiffre d'affaires de l'exercice antérieur jusqu'à la date de cession

(3) Intégration d'OpenjobMetis sur 12 mois / chiffres non audités

# ÉVOLUTION DE L'EBITDA <sup>(1)</sup> PAR PÔLE

en M€	2023	Variation périmètre constant	Italie (mai-déc.) 8 m	2024	Italie (janv.-avr.) 4 m	2024 proforma <sup>(2)</sup>
<b>Travail temporaire</b>	<b>90,2</b>	<b>(12,1)</b>	<b>22,8</b>	<b>100,9</b>	<b>9,5</b>	<b>110,4</b>
% du CA	<b>4,4%</b>			<b>3,9%</b>	<b>3,5%</b>	<b>3,8%</b>
France	65,2	(4,0)		<b>61,1</b>		<b>61,1</b>
% du CA	<b>4,4%</b>			<b>4,1%</b>		<b>4,1%</b>
International	25,0	(8,1)	22,8	<b>39,8</b>	9,5	<b>49,3</b>
% du CA	<b>4,3%</b>			<b>3,6%</b>		<b>3,6%</b>
<b>Multiservices</b>	<b>46,3</b>	<b>1,9</b>		<b>48,2</b>		<b>48,1</b>
% du CA	<b>9,2%</b>			<b>8,7%</b>		<b>8,7%</b>
Aéroportuaire	37,9	1,9		<b>39,8</b>		<b>39,8</b>
% du CA	<b>9,8%</b>			<b>9,4%</b>		<b>9,4%</b>
Autres	8,4	(0,0)		<b>8,4</b>		<b>8,4</b>
% du CA	<b>7,1%</b>			<b>6,4%</b>		<b>6,4%</b>
<b>Total Groupe</b>	<b>136,5</b>	<b>(10,2)</b>	<b>22,8</b>	<b>149,1</b>	<b>9,5</b>	<b>158,5</b>
% du CA	<b>5,4%</b>			<b>4,8%</b>		<b>4,7%</b>

(1) Résultat opérationnel courant avant prise en compte des dotations nettes aux amortissements

(2) Intégration d'OpenjobMetis sur 12 mois / chiffres non audités

# COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

En M€	2023	Variation périmètre constant	Italie (mai-déc.) 8 m	2024	Italie (janv.-avr.) 4 m	2024 proforma <sup>(1)</sup>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 536,1</b>	28,8	559,2	<b>3 124,0</b>	271,3	<b>3 395,3</b>
Charges opérationnelles	(2 397,7)	(37,1)	(534,9)	<b>(2 969,7)</b>	(261,2)	<b>(3 230,9)</b>
Dotation nette aux provisions	(2,0)	(1,9)	(1,5)	<b>(5,3)</b>	(0,6)	<b>(5,9)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>136,5</b>	(10,2)	22,8	<b>149,1</b>	9,5	<b>158,5</b>
<i>Tx EBITDA/CA</i>	<b>5,4%</b>		4,1%	<b>4,8%</b>	3,5%	<b>4,7%</b>
Dotation nette aux amortissements	(39,5)	(2,5)	(8,4)	<b>(50,4)</b>		
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>96,9</b>	(12,8)	14,5	<b>98,6</b>		
<i>Tx ROC/CA</i>	<b>3,8%</b>		2,6%	<b>3,2%</b>		
Autres charges et produits	0,0	(2,0)		<b>(2,0)</b>		
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>96,9</b>	(14,8)	14,5	<b>96,6</b>		
Quote-part de résultat des sociétés MEE	0,6	0,2	0,0	<b>0,7</b>		
Résultat financier <sup>(2)</sup>	11,5	0,4	(0,4)	<b>11,6</b>		
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>109,1</b>	(14,2)	14,1	<b>109,0</b>		
Charge d'impôt sur le résultat	(33,9)	4,5	(4,1)	<b>(33,5)</b>		
<b>Résultat net</b>	<b>75,2</b>	(9,7)	10,0	<b>75,4</b>		
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>72,8</b>	(9,7)	10,0	<b>73,0</b>		

(1) Intégration d'OpenjobMetis sur 12 mois / chiffres non audités

(2) Revenus de placement

# BILAN SIMPLIFIÉ

En M€	Déc. 2023	Entrée de périmètre Italie	Rachat d'actions propres	Dividendes	Nouveaux contrats IFRS 16	Activité	OCI	Déc. 2024	Var. 2024
Écart d'acquisition	166,8	97,3				0,0	4,0	<b>268,1</b>	101,3
Immobilisations nettes	246,6	120,2			20,8	(50,7)	1,6	<b>338,3</b>	91,7
Besoin en fonds de roulement	54,6	33,9		(0,2)		(3,6)	2,5	<b>87,2</b>	32,7
Provisions et retraites	(34,5)	(13,0)				(0,6)	(1,8)	<b>(49,8)</b>	(15,4)
Impôts exigibles et différés	(0,0)	(4,4)				0,9	0,3	<b>(3,2)</b>	(3,2)
<b>Capitaux employés (Emplois)</b>	<b>433,5</b>	<b>234,0</b>	<b>0,0</b>	<b>(0,2)</b>	<b>20,8</b>	<b>(54,0)</b>	<b>6,6</b>	<b>640,6</b>	<b>207,1</b>
Capitaux propres	761,5	(40,3)	(39,6)	(10,8)		75,4	5,8	<b>752,0</b>	(9,6)
Dette financière nette	(328,0)	274,3	39,6	10,6	20,8	(129,4)	0,8	<b>(111,4)</b>	216,6
<b>Capitaux employés (Ressources)</b>	<b>433,5</b>	<b>234,0</b>	<b>0,0</b>	<b>(0,2)</b>	<b>20,8</b>	<b>(54,0)</b>	<b>6,6</b>	<b>640,6</b>	<b>207,1</b>

*Prix payé* 223,8 *Slide cash-flow*  
*Dette financière reprise* 50,5 *Slide dette financière*  
*Entrée de périmètre Italie* → **274,3**

*Variations immobilisation nette* → **(29,9)**

# BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

En M€	Déc. 2023	Entrée de périmètre Italie	Activité	OCI	Déc. 2024	Var. 2024
Stocks et en-cours	2,8		0,6		3,4	0,6
Créances clients	498,2	161,2	(17,3)	3,0	645,2	147,0
Dettes fournisseurs	(49,5)	(19,6)	6,7	(0,3)	(62,6)	(13,1)
Dettes fiscales et sociales	(394,6)	(116,5)	1,3	(0,4)	(510,3)	(115,7)
Autres créances et dettes	(2,3)	8,8	4,9	0,2	11,5	13,8
<b>BFR</b>	<b>54,6</b>	<b>33,9</b>	<b>(3,8)</b>	<b>2,5</b>	<b>87,2</b>	<b>32,6</b>
Dividendes et intérêts à payer	(0,2)		0,3		(0,1)	0,2
<b>Besoin en fonds de roulement net dividendes à payer</b>	<b>54,5</b>	<b>33,9</b>	<b>(3,6)</b>	<b>2,5</b>	<b>87,3</b>	<b>32,8</b>

# ÉVOLUTION DE LA DETTE NETTE

En M€	Déc. 2023	Entrée de périmètre Italie	Prix d'acquisition Italie	Rachat d'actions propres	Dividendes	Rachat 20% OK JOB	Nouveaux contrats IFRS 16	Activité	OCI	Déc. 2024	Var. 2024
Dettes financières	138,3	50,5				(6,0)	20,8	(21,0)	0,8	183,4	45,1
Trésorerie nette	(466,3)		223,8	39,6	10,6	6,0		(108,4)		(294,7)	171,5
<b>Endettement financier net avant déduction autres comptes à terme</b>	<b>(328,0)</b>	50,5	223,8	39,6	10,6	0,0	20,8	(129,4)	0,8	<b>(111,4)</b>	216,6
Autres dépôts à terme	(54,2)							14,6		(39,6)	14,6
<b>Endettement financier net</b>	<b>(382,2)</b>	50,5	223,8	39,6	10,6	0,0	20,8	(114,8)	0,8	<b>(151,0)</b>	231,2

Total acquisition Italie

274,3

Dettes IFRS16

Participation des salariés

Lignes de financement

100,3

39,8

43,3

183,4

# TABEAU DE VARIATION DE TRÉSORERIE

En M€	2023	Impact Italie prix acquisition	Rachat d'actions propres	Dividendes	Rachat 20% OK JOB	Activité	Autres dépôts à terme	2024
Résultat net consolidé y compris les minoritaires	75,2					0,3		75,4
Retraitements des éléments non cash	39,0					11,1		50,1
Coût de l'endettement financier	(12,2)					2,6		(9,6)
Charge d'impôt	33,9					(0,4)		33,5
<b>CAF avant coût de l'endettement net et impôts</b>	<b>135,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>13,6</b>	<b>0,0</b>	<b>149,4</b>
Variation de BFR	8,5					(4,9)		3,6
Impôts payés	(32,6)					(1,8)		(34,4)
<b>Flux de trésorerie générés par l'activité</b>	<b>111,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>7,0</b>	<b>0,0</b>	<b>118,7</b>
Flux liés aux opérations d'investissements	(70,5)	(163,7)				(2,2)	73,9	(162,6) <sup>(1)</sup>
Flux liés aux opérations financières	(46,3)	(60,2)	(39,6)	(10,6)	(6,0)	35,0		(127,6) <sup>(2)</sup>
<b>Variation de la trésorerie</b>	<b>(5,0)</b>	<b>(223,9)</b>	<b>(39,6)</b>	<b>(10,6)</b>	<b>(6,0)</b>	<b>39,7</b>	<b>73,9</b>	<b>(171,5)</b>

(1)	Prise de contrôle OJM	163,7
	CAPEX hors contrats IFRS16	22,7
	Variation dépôt à terme	(23,9)
		<b>162,6</b>

(2)	Rachat minoritaire OJM	(60,1)
	Rachat d'actions propres	(39,6)
	Dividendes versés	(10,6)
	Rachat minoritaires OK JOB	(6,0)
	Variation dette financière	(21,0)
	Résultat financier encaissé	9,7
		<b>(127,6)</b>



”

Perspectives

Prêt à confirmer malgré  
une visibilité réduite



# TRAVAIL TEMPORAIRE : FRANCE PRÊT À CONFIRMER MALGRÉ UNE VISIBILITÉ RÉDUITE



## Maintien du cap dans l'agilité opérationnelle

- Préservation du réseau
- Poursuite des investissements dans le digital
- Enrichissement continu des offres

## Stratégie offensive sur les secteurs les plus dynamiques :

- Aéronautique / Spatial
- Agro-alimentaire
- Nucléaire
- ...

# TRAVAIL TEMPORAIRE : INTERNATIONAL PRÊT À CONFIRMER MALGRÉ UNE VISIBILITÉ RÉDUITE



## Confirmation des tendances 2024 sur les premiers mois de l'année

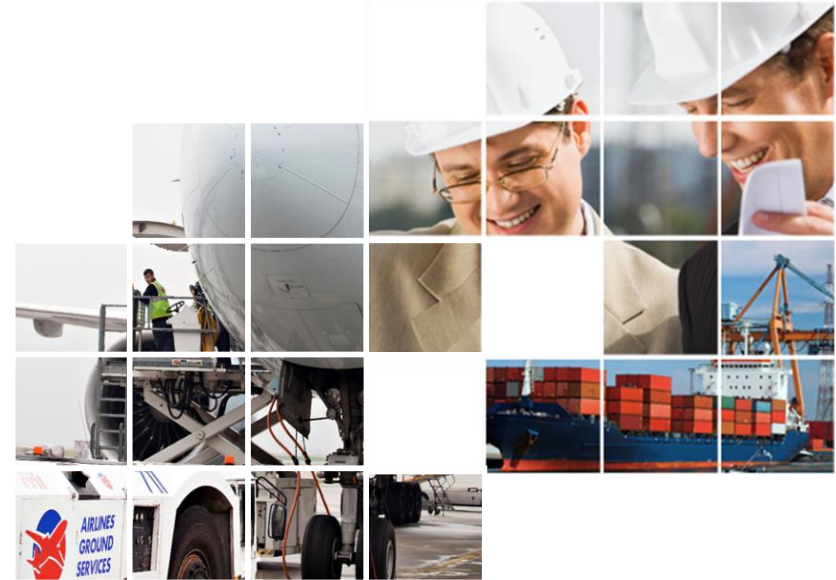
### Intégration d'OpenjobMetis en année pleine

- Nouveaux jalons dans la **mise en commun des process et des outils**
- **Mise en œuvre des synergies commerciales** entre la France et l'Italie sur notre clientèle grands comptes



- Maintien d'un niveau d'activité élevé en début d'année
- Prévisions de trafic aérien toujours bien orientées
- Poursuite des investissements sur les activités cargo

- Dynamique confirmée au Royaume-Uni





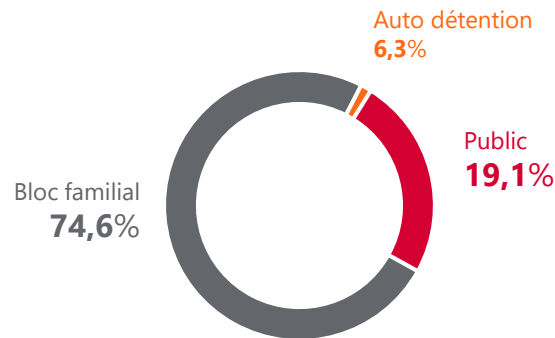
Proposition à l'assemblée générale des actionnaires du 6 juin 2025 du versement d'un dividende de **6 € par action** avec un paiement le 04 juillet 2025.



Agenda financier (après Bourse)

- **23 avril 2025** : CA 1<sup>er</sup> Trimestre 2025
- **23 juillet 2025** : CA 2<sup>e</sup> Trimestre 2025

Code ISIN	FR0000036675
Compartiment de marché	Euronext B
Nombre de titres	11 250 000
Cours au 25/03/2025	61 €
Capitalisation au 25/03/2025	686 M€



**Répartition du capital** au 31/12/2024