



GROUPE
crit.

Résultats semestriels **2026**

Septembre 2026

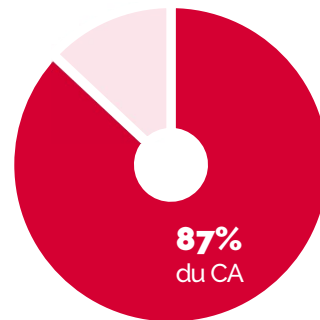


Groupe Crit en chiffres

Travail temporaire & recrutement ⁽¹⁾



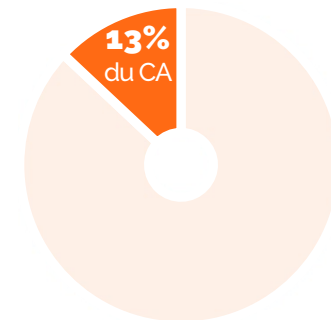
- **Top 20** mondial
- **Top 5** en France
- **800** agences
- Plus de **34 000** clients



Aéroportuaire ⁽¹⁾



- **N° 1** en France
- **Modèle récurrent**
basé sur des licences
- **111** compagnies aériennes
- **340 000** mouvements d'avions



Chiffre
d'affaires
Groupe Crit
(en Md€)



+66%
en 4 ans

GROUPE
crit.

Le premier semestre 2026 : toujours solide !



Une activité en croissance

- Chiffre d'affaires en hausse de **1,8%** (+2,3% à périmètre constant)
- Progression **100% organique**
- **Travail temporaire**
Une activité solide en France, une amélioration confirmée à l'international
- **Aéroportuaire**
Des niveaux d'activité toujours élevés

Des résultats résilients

- EBITDA : **60,5 M€**
- Marge d'EBITDA : **3,6%**
- ROC : **31,4 M€**
- Résultat net : **21,4 M€ (+19%)**

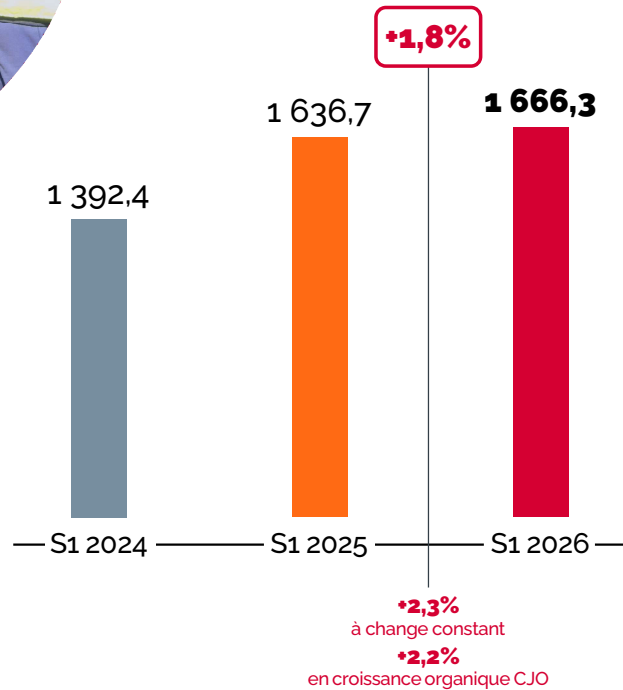
Une situation financière solide

- **58,2 M€** de capacité d'autofinancement
- Une trésorerie nette de **166,1 M€**
(+31 M€ vs déc. 2025)

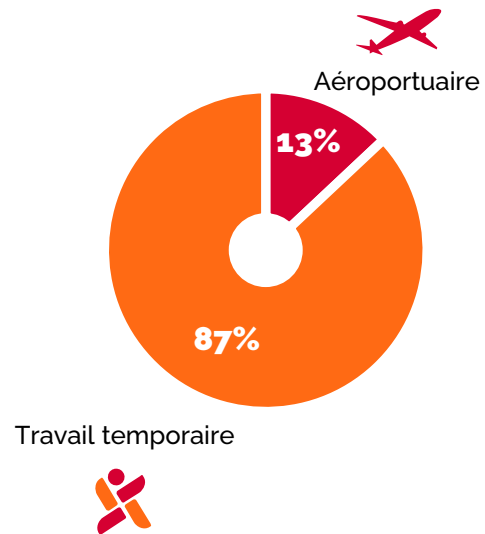
Consolidations des positions sur des marchés toujours incertains

Un exercice de croissance

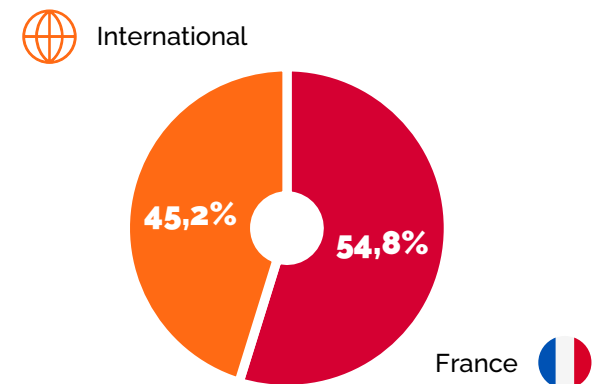
Évolution du CA Groupe ⁽¹⁾
(en M€)



Répartition du CA
Travail temporaire / Aéroportuaire
(en % du CA total)



Répartition du CA
France / International
(en % du CA total)



(1) Après éliminations interactivités



Travail temporaire & recrutement

Une activité solide
en France

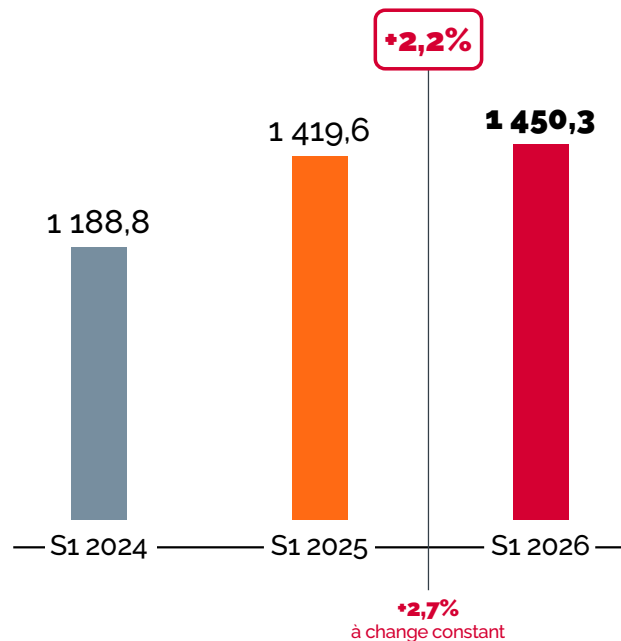
Une amélioration qui se
confirme à l'international



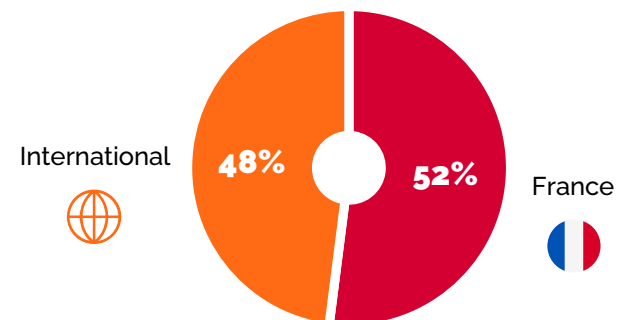
Travail temporaire

Un nouveau semestre de croissance

Évolution du CA travail temporaire
(en M€)

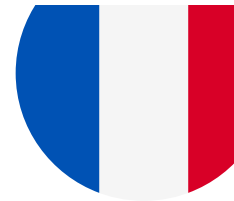


Répartition du CA travail temporaire
par zone géographique
(en %)

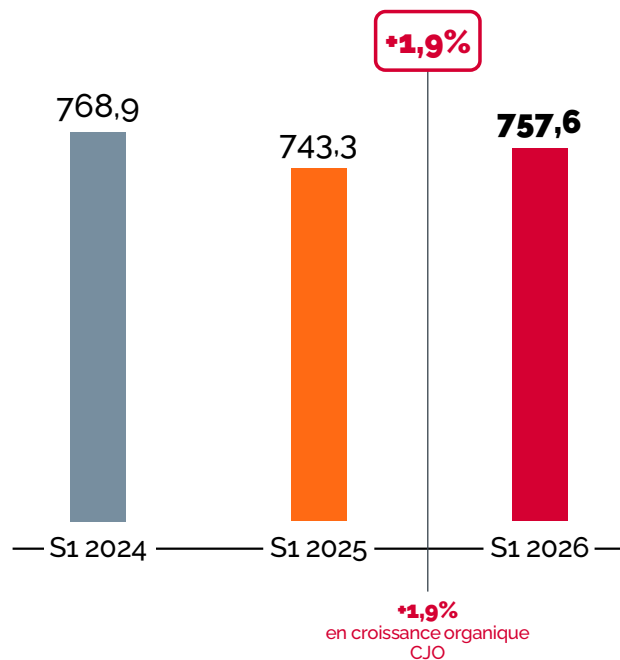




Travail temporaire France Toujours mieux que le marché



Évolution du CA travail temporaire
France
(en M€)



Évolution du CA
des principaux comparables ⁽¹⁾
(en %)

	S1 2025 vs. S1 2024	S1 2026 vs. S1 2025
Crit (organique CJO)	-3,3%	+1,9%
Marché ⁽¹⁾	-5,0%	0,0%
Adecco (organique CJO)	-7,0%	0,0%
Manpower (organique)	-7,8%	-0,1%
Randstad (organique CJO)	-8,0%	-3,0%
Synergie	-1,4%	-0,6%

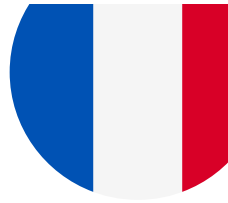
Mieux que le marché
et nos principaux comparables

(1) Source : Prisme



Travail temporaire France

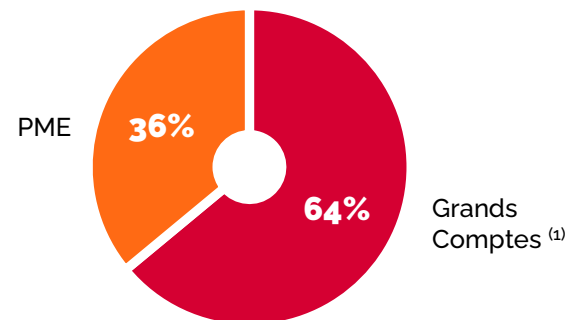
Des dynamiques sectorielles contrastées



Répartition sectorielle
et évolution du CA
(en %)

	% CA S1 2026	Variation 2026/2025
Industrie	50,0%	+7,4%
Dont Auto	9,8%	+21,6%
Dont Aéronautique	5,5%	+31,8%
BTP	12,0%	-6,3%
Services	38,0%	-2,0%
TOTAL	100%	+1,9%

Répartition du CA S1 2026
par typologie de clients
(en %)



Une croissance tirée par l'automobile et l'aéronautique
BTP et commerce toujours au ralenti

(1) Grands Comptes = CA annuel supérieur à 2 M€

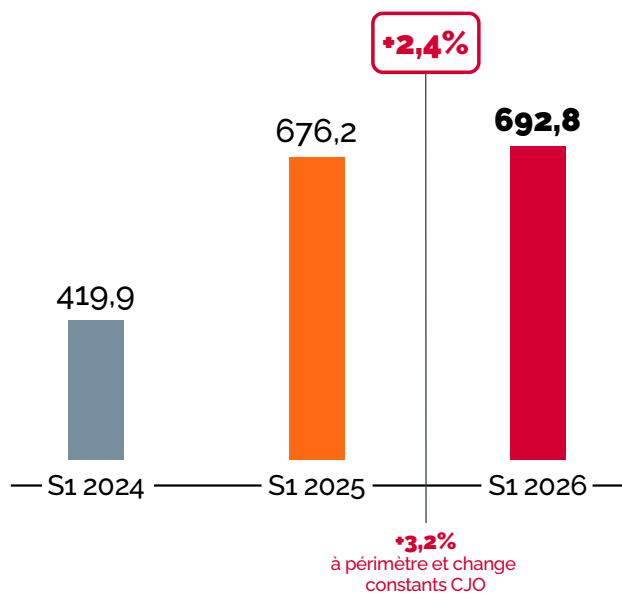




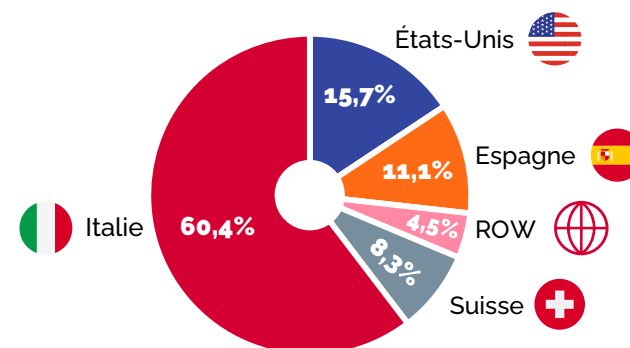
Travail temporaire international

Un exercice de croissance, des positions renforcées

Évolution du CA travail temporaire à l'international
(en M€)



Répartition du CA travail temporaire à l'international par zone géographique
(en %)



Croissance sur l'ensemble des zones d'implantation hors Suisse



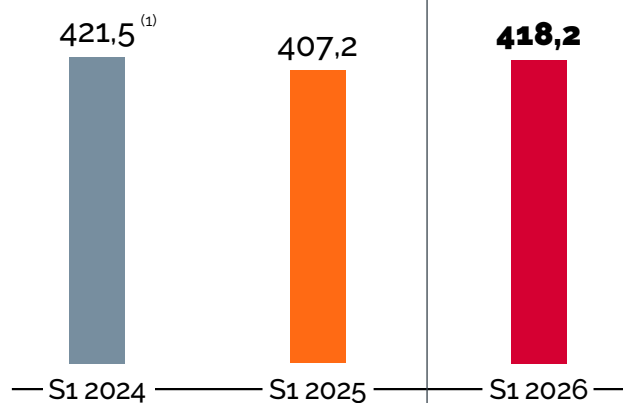
Travail temporaire international

Résilience en Italie, reprise aux États-Unis

Évolution du CA travail temporaire

Italie
(en M€)

+2,7%

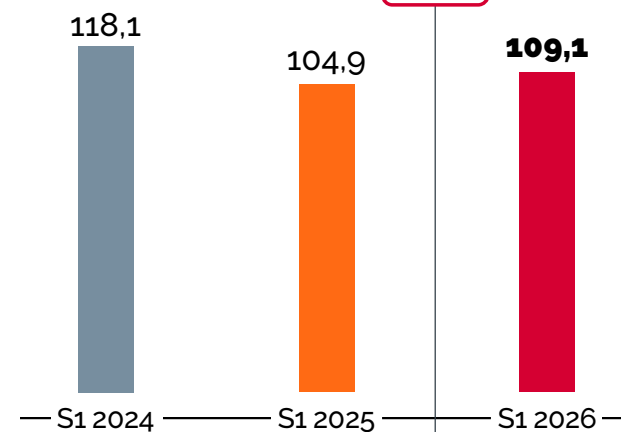


+1,9%
en organique CJO

Évolution du CA travail temporaire

États-Unis
(en M€)

+3,9%



+11,1%
en organique et change constant CJO

- Une bonne tenue de l'activité malgré une demande toujours contrastée sur le marché
- De nouvelles avancées dans le déploiement des outils et des process communs

- Une croissance organique CJO de 13% au 2^e trimestre
- Une dynamique soutenue par la reprise de la demande

(1) CA proforma Openjobmetis, 6 mois, intégrant Just on Business

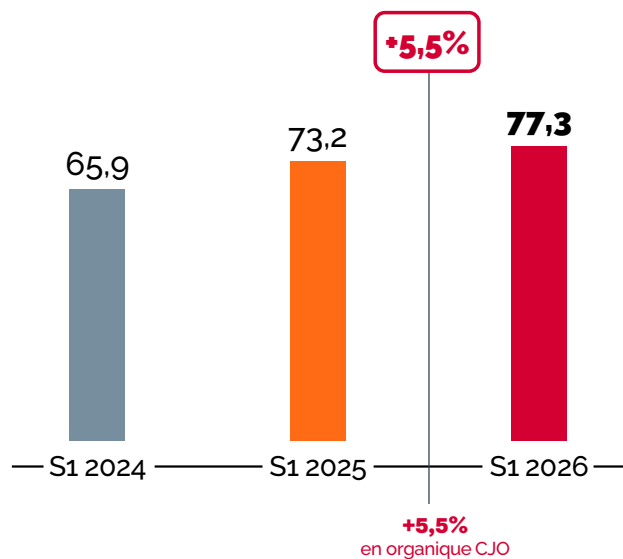
Travail temporaire international

L'Espagne confirme, la Suisse résiste



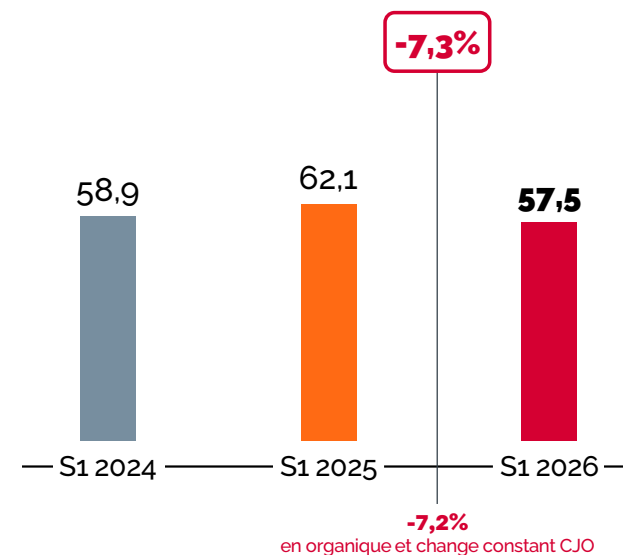
Évolution du CA travail temporaire

Espagne 
(en M€)



Évolution du CA travail temporaire

Suisse 
(en M€)



- Une activité toujours bien orientée
- Une demande soutenue par l'agroalimentaire

- Pression sur les prix dans le médical
- Faiblesse de la demande dans l'Industrie
- Résistance dans le bâtiment, l'hôtellerie et la restauration



Aéroportuaire

Des niveaux d'activité
toujours élevés



GROUPE
crit.

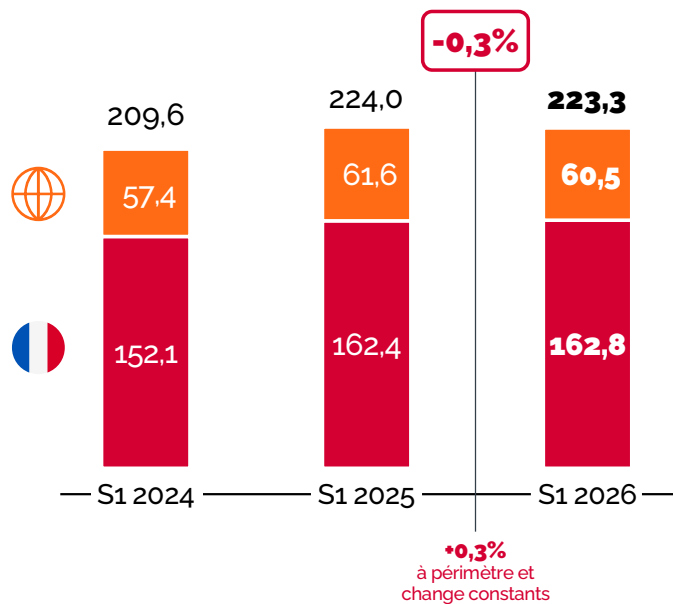




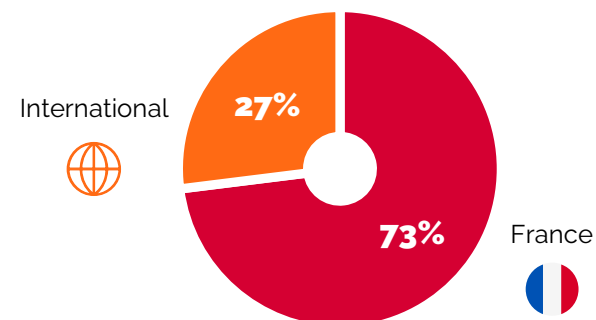
Aéroportuaire

Des niveaux d'activité toujours élevés

Évolution du CA aéroportuaire
(en M€)



Répartition du CA
France/international
(en %)



Une bonne performance compte tenu
de la guerre au Moyen-Orient

GROUPE
crit.



Résultats

**Des résultats et une
situation financière
toujours solides**

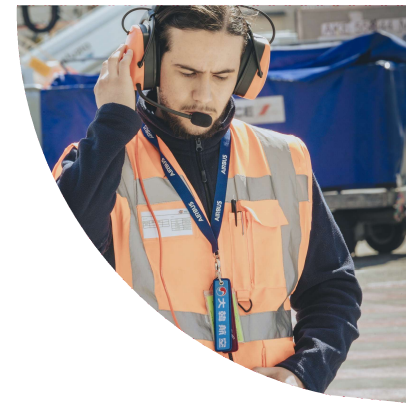


GROUPE
crit.



Évolution de l'activité

	S1 2025 (M€)	S1 2026 (M€)	Variation 26/25	Variation organique	Impact change ⁽¹⁾
Travail temporaire	1 419,6	1 450,3	+2,2%	+2,7%	(0,5%)
Assistance aéroportuaire	224,0	223,3	(0,3%)	+0,3%	(0,6%)
Élimination inter activités	(6,8)	(7,2)	+5,9%	+5,9%	0,0%
Total Groupe	1 636,7	1 666,4	+1,8%	+2,3%	(0,5%)



(1) Impact de change calculé en appliquant aux chiffres d'affaires en devises de l'année les taux de change de l'année antérieure



Évolution de l'EBITDA ⁽¹⁾

	S1 2025		S1 2026	
	M€	% du CA	M€	% du CA
Travail temporaire	45,0	3,2%	46,3	3,2%
dont France	22,7	3,1%	22,4	3,0%
dont international	22,3	3,3%	24,0	3,5%
dont Italie	17,1	4,2%	18,6	4,4%
Aéroportuaire	16,7	7,5%	14,2	6,3%
dont France	11,1	6,8%	9,0	5,5%
dont international	5,6	9,1%	5,1	8,5%
Total Groupe	61,7	3,8%	60,5	3,6%



(1) Résultat opérationnel courant avant prise en compte des dotations nettes aux amortissements

Compte de résultat consolidé

En M€	S1 2025	S1 2026	Variation
Chiffre d'affaires	1 636,7	1 666,4	29,6
Charges opérationnelles	(1 575,4)	(1 605,5)	(30,1)
Dotation nette aux provisions	0,4	(0,4)	(0,8)
EBITDA	61,7	60,5	(1,2)
Taux EBITDA/CA	3,8%	3,6%	(0,2%)
Dotation nette aux amortissements	(28,0)	(29,1)	(1,1)
Résultat opérationnel courant	33,7	31,4	(2,3)
Taux ROC/CA	2,1%	1,9%	(0,2%)
Autres charges et produits			
Résultat opérationnel	33,7	31,4	(2,3)
Quote-part de résultat des sociétés MEE	0,6	0,5	(0,1)
Résultat financier	(4,0)	3,9	7,9
Résultat avant impôt	30,3	35,8	5,5
Charge d'impôt sur le résultat	(12,3)	(14,4)	(2,1)
Résultat net	18,0	21,4	3,4
Résultat net part du groupe	17,0	20,2	3,2





Bilan simplifié

En M€	Juin 2025	Déc. 2025	Juin 2026	Variation 2026
Goodwill	260,4	235,3	236,4	1,1
Immobilisations nettes	294,0	299,7	307,4	7,6
Besoin en fonds de roulement	38,5	90,2	56,2	(34,1)
Provisions et retraites	(45,1)	(46,8)	(44,1)	2,7
Impôts exigibles et différés	(0,3)	(0,0)	(1,6)	(1,6)
Capitaux employés	547,6	578,5	554,2	(24,3)
Capitaux propres	696,8	713,6	720,3	6,7
Dette financière nette	(149,3)	(135,1)	(166,1)	(31,0)
Capitaux employés	547,6	578,5	554,2	(24,3)



Besoin en fonds de roulement

En M€	Juin 2025	Déc. 2025	Juin 2026	Juin 2026 vs. déc. 2025	Impact change	Variation de trésorerie
Stocks et en-cours	3,4	3,3	3,4	0,1	0,0	0,1
Créances clients	678,8	640,8	682,0	41,1	1,5	39,6
Dettes fournisseurs	(62,6)	(61,8)	(73,1)	(11,3)	(0,2)	(11,1)
Dettes fiscales et sociales	(541,1)	(518,0)	(584,0)	(66,0)	(0,5)	(65,5)
Autres créances et dettes	(40,1)	25,8	27,8	2,0	(0,6)	2,6
Besoin en fonds de roulement	38,5	90,2	56,2	(34,1)	0,2	(34,3)
Dividendes non-cash				16,1		16,1
Besoin en fonds de roulement cash				(18,0)	0,2	(18,2)



Évolution de la dette nette

En M€	Juin 2025	Déc. 2025	Juin 2026	Variation 2026
Dettes financières	163,6	165,4	199,1	(33,7)
Trésorerie nette	(282,7)	(268,9)	(332,9)	64,0
Endettement financier net	(119,1)	(103,5)	(133,8)	30,3
Autres dépôts à terme	(30,1)	(31,6)	(32,3)	0,7
Endettement financier net, dépôts à terme déduits	(149,3)	(135,1)	(166,1)	31,0



Tableau de variation de trésorerie

En M€	S1 2025	S1 2026
Résultat net consolidé y compris les minoritaires	18,0	21,4
Retraitements des éléments non cash	23,9	24,7
Coût de l'endettement financier	(2,4)	(2,3)
Charge d'impôt	12,3	14,4
CAF avant coût de l'endettement net et impôts	51,9	58,2
Variation de BFR	(17,2)	18,2
Impôts payés	(15,6)	(12,7)
Flux de trésorerie générés par l'activité	19,1	63,7
Flux liés aux opérations d'investissements	(0,3)	(17,2)
Flux liés aux opérations financières	(30,9)	17,5
Variation de la trésorerie	(12,0)	64,0



Perspectives

**Confiance malgré une
visibilité toujours réduite**



Perspectives 2026

Travail temporaire & recrutement



France

- Juillet-août : chiffre d'affaires légèrement positif
- Visibilité toujours réduite sur l'évolution de la demande
- Des secteurs qui continuent à bien résister



International

- Confirmation des tendances positives du premier semestre



Aéroportuaire



Une fin d'année conditionnée par l'évolution de la situation géopolitique...

... mais une activité toujours sécurisée à un niveau élevé par la récurrence du modèle et la forte fidélisation client



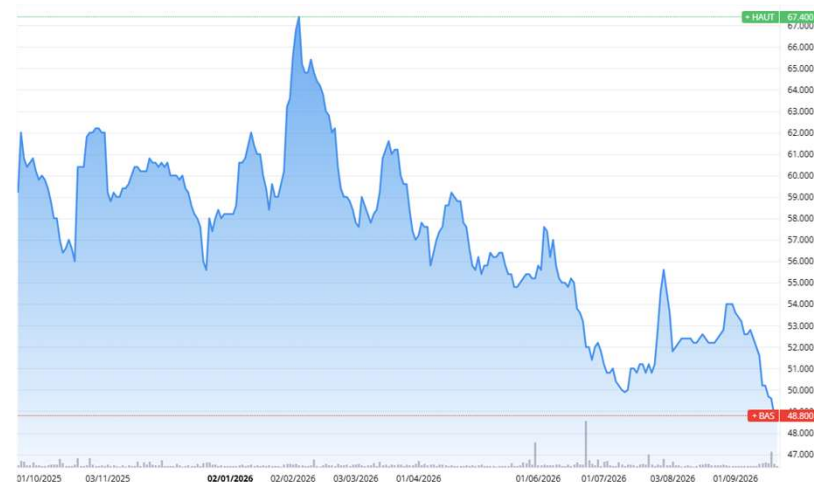
Poursuite de la montée en puissance des activités cargo



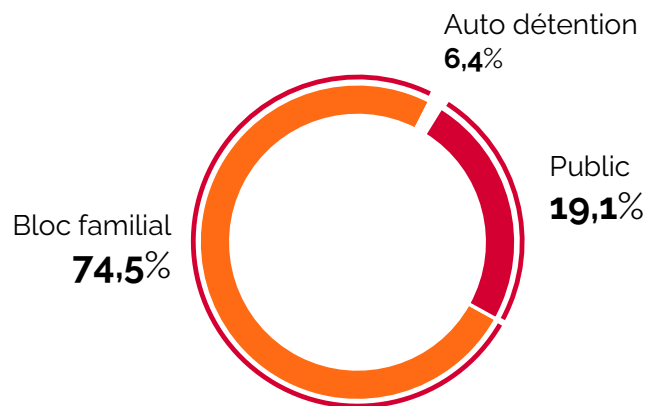
Caractéristiques du titre

Code ISIN	FR0000036675
Compartiment de marché	Euronext B
Nombre de titres	11 250 000
Cours au 21 septembre 2026	48,8 €
Capitalisation	549 M€

Évolution du cours de Bourse (1 an)



Répartition du capital au 31/12/2025



Agenda financier (après Bourse)

- **28 octobre 2026** : CA 3^e Trimestre 2026
- **27 janvier 2027** : CA 4^e Trimestre 2026

GROUPE
crit.

**Merci de votre
attention**

