



GROUPE
crit.

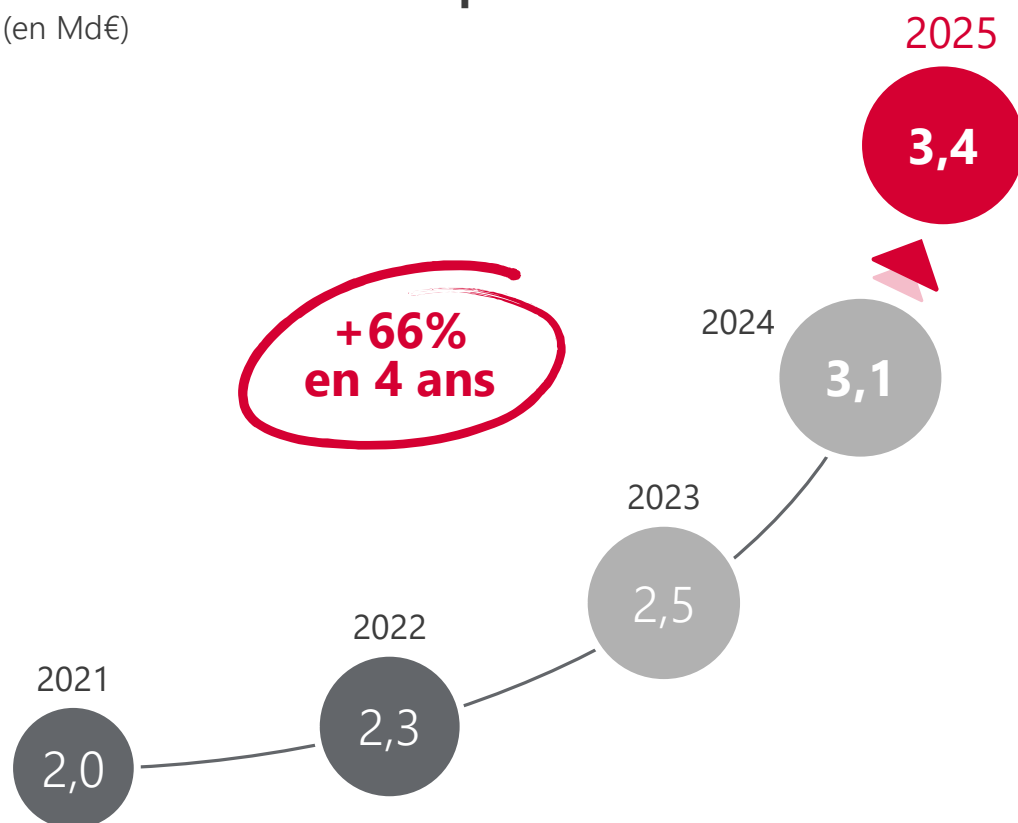
“

RÉSULTATS ANNUELS 2025

Toujours résistant en France
Plus fort à l'international

GROUPE CRIT EN CHIFFRES

Chiffre d'affaires Groupe Crit (en Md€)



(1) Chiffres publiés au 31/12/2025

GROUPE
crit.

TRAVAIL TEMPORAIRE & RECRUTEMENT



TOP 20 mondial
TOP 5 en France
800 agences
Plus de **34 000** clients



AÉROPORTUAIRE



- **n°1** en France
- Des concessions **exclusives**
- **111** compagnies aériennes
- **340 000** mouvements d'avions



RÉSILIENCE CONFIRMÉE

Une activité en croissance

- Chiffre d'affaires en hausse de **7,9%** (-0,2% à périmètre constant)
- **Travail temporaire**
Résilience de l'activité en France et à l'international
- **Aéroportuaire**
Un exercice de croissance porté par des niveaux d'activité toujours élevés

Des résultats résilients

- EBITDA : **145,3 M€**
- Marge d'EBITDA : **4,3%**
- ROC : **89,2 M€**
- **Dépréciation de 26 M€**
sur les actifs US sans impact sur la trésorerie

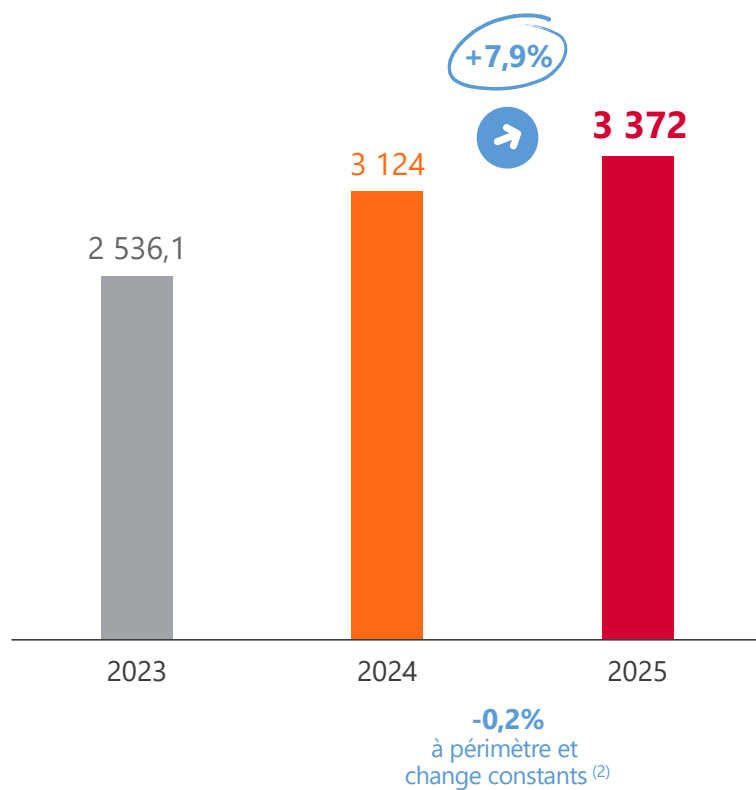
Une situation financière solide

- **136,9 M€** de capacité d'autofinancement
- Une trésorerie disponible de **300 M€**

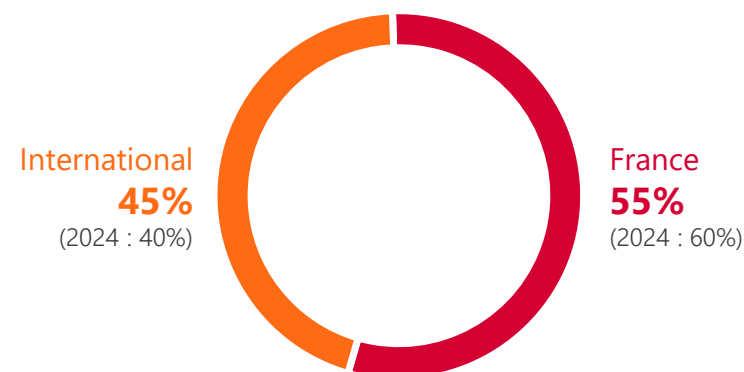
“ Cette année, Groupe CRIT a encore démontré son agilité et sa capacité d'adaptation grâce à la diversité de son offre, la force de son réseau et ses positions internationales renforcées. ”

UN EXERCICE DE CROISSANCE

Évolution du CA Groupe ⁽¹⁾
(en M€)



Répartition CA France / International
(en % du CA total)



(1) Après éliminations interactivités

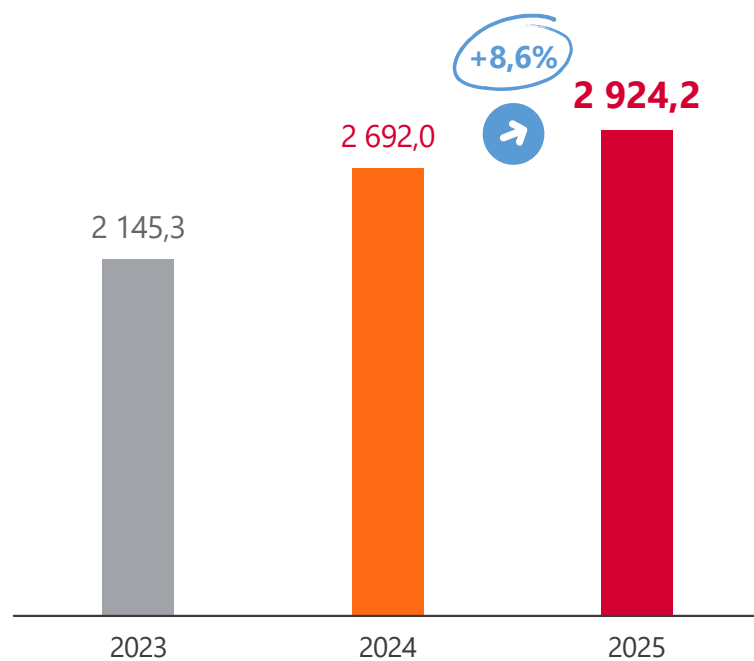
(2) Intégration d'OpenjobMetis depuis mai 2024



”
Travail temporaire
& recrutement

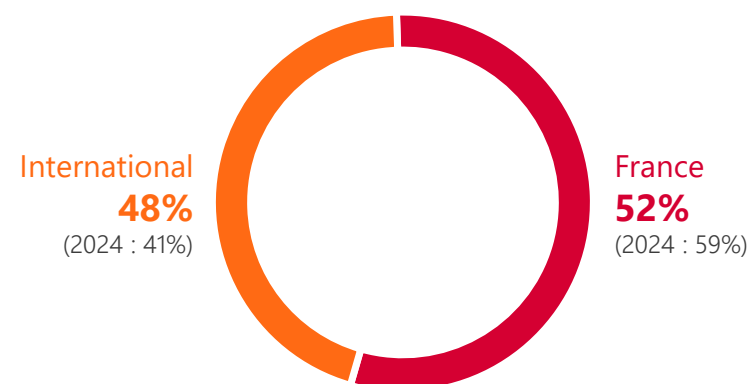
- **France :**
résilience confirmée
- **International :**
positions renforcées

Évolution du CA travail temporaire
(en M€)



À périmètre et change constants
-0,6% en organique CJO

Répartition du CA travail temporaire
par zone géographique
(en %)

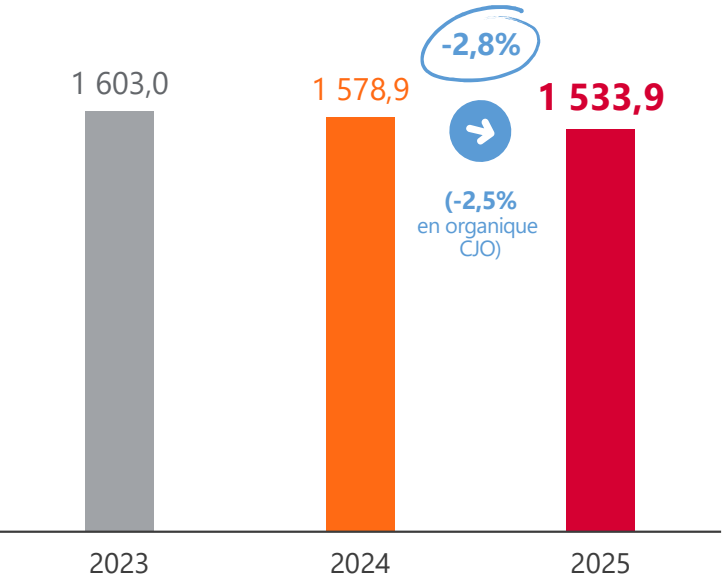


Travail temporaire : France

RÉSILIENCE CONFIRMÉE



Évolution du CA travail temporaire France
(en M€)



“ Stabilisation de l’activité sur la fin de l’exercice ”

Chiffre d’affaires

	Croissance 2024	Croissance 2025
Crit (organique CJO)	+0,7%	-2,5%
Marché CJO (1)	-5,4%	-0,7%
Adecco (organique CJO)	-8%	-4,0%
Manpower (organique)	-5,1%	-5,9%
Randstad (organique CJO)	-6,0%	-6,0%
Synergie	-2,1%	-0,3%

“ Surperformance par rapport aux principaux comparables ”

(1) Source : Prisme

Travail temporaire : France

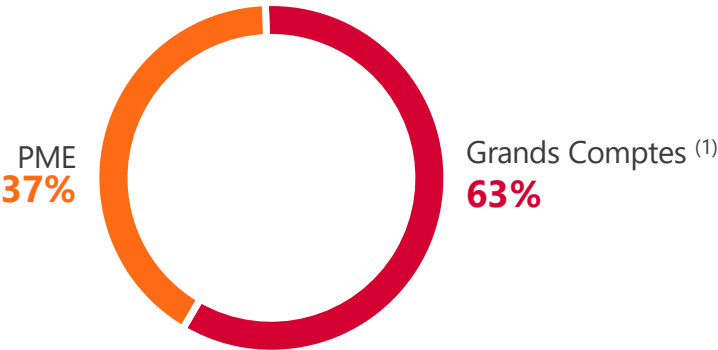
UNE ACTIVITÉ TOUJOURS SOUTENUE PAR LA DIVERSITÉ DES POSITIONS SECTORIELLES



Répartition sectorielle
et évolution du CA

	% CA 2021	% CA 2024	% CA 2025	Variation 2025/2024
Industrie	43%	44,3%	47,1%	3,2%
Dont Auto	7%	8,8%	10,3%	13,3%
Dont Aéronautique	0,8%	3,9%	4,3%	7,2%
BTP	15%	12,3%	12,6%	-0,4%
Services	42%	43,4%	40,3%	-9,8%

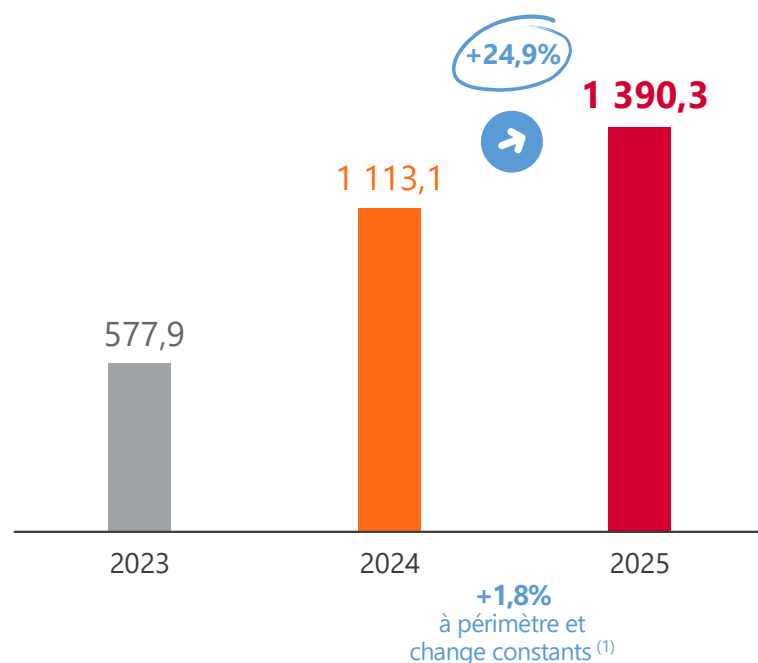
Répartition du CA 2025
par typologie de clients



(1) Grands Comptes = CA annuel supérieur à 2 M€



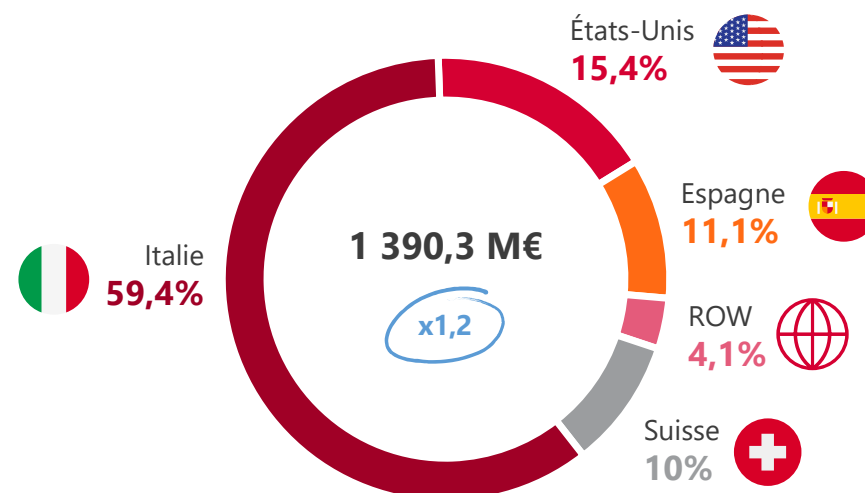
Évolution du CA travail temporaire à l'international (en M€)



“ **Croissance organique de 4,4%
au 4^e trimestre** ”

(1) Intégration d'OpenjobMetis depuis mai 2024

Répartition du chiffre d'affaires à l'international par zone géographique (en % du CA 2025)

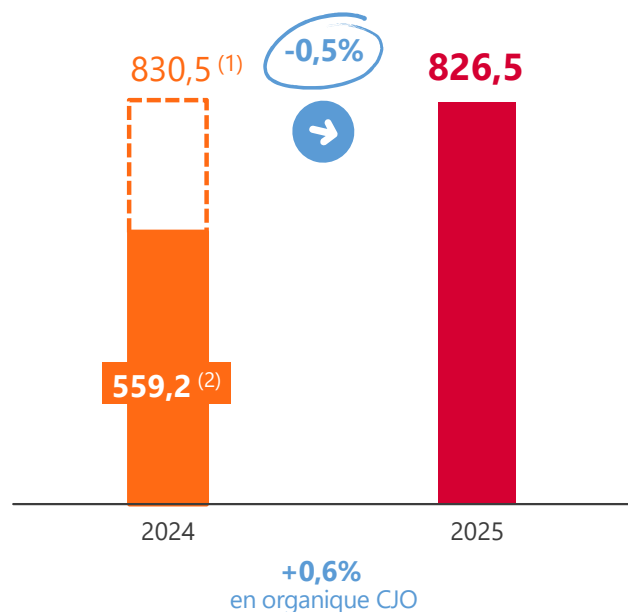


Travail temporaire : international

BONNE RÉSISTANCE



Évolution du CA travail temporaire Italie
(en M€)

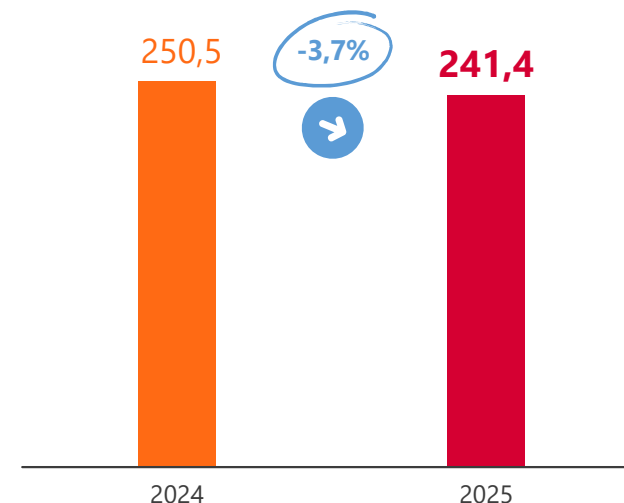


“

- Un second semestre en nette amélioration
- Progression organique de 2,7% au 4^e trimestre



Évolution du CA travail temporaire États-Unis
(en M\$)



“

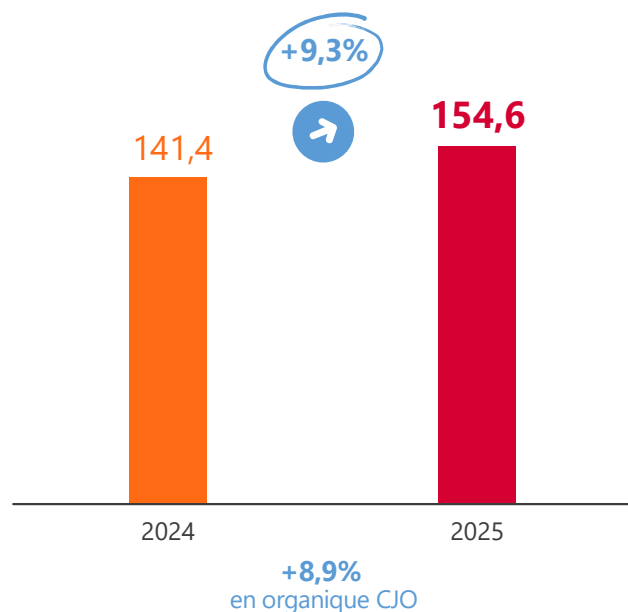
- Dépréciation de 26 M€ compte tenu des performances en deçà des attentes sur la zone dans un marché contrasté



(1) CA publié OpenjobMetis

(2) CA Openjobmetis 8 mois intégrant Just on Business

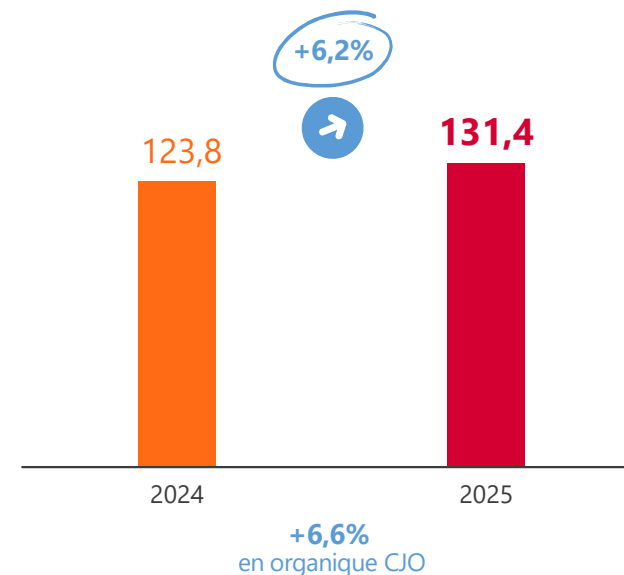
Évolution du CA travail temporaire Espagne
(en M€)



“

- Une croissance de plus de 10% au 4^e trimestre (+8,5% en CJO)
- Une activité toujours bien orientée
- Une demande soutenue par l'agro alimentaire

Évolution du CA travail temporaire Suisse
(en MCHF)



“

- Bonne tenue de l'activité sur les secteurs Médical, Bâtiment, Hôtellerie, Restauration

crit.



”

Aéroportuaire

**Une année de croissance
portée par des niveaux d'activité
élevés**

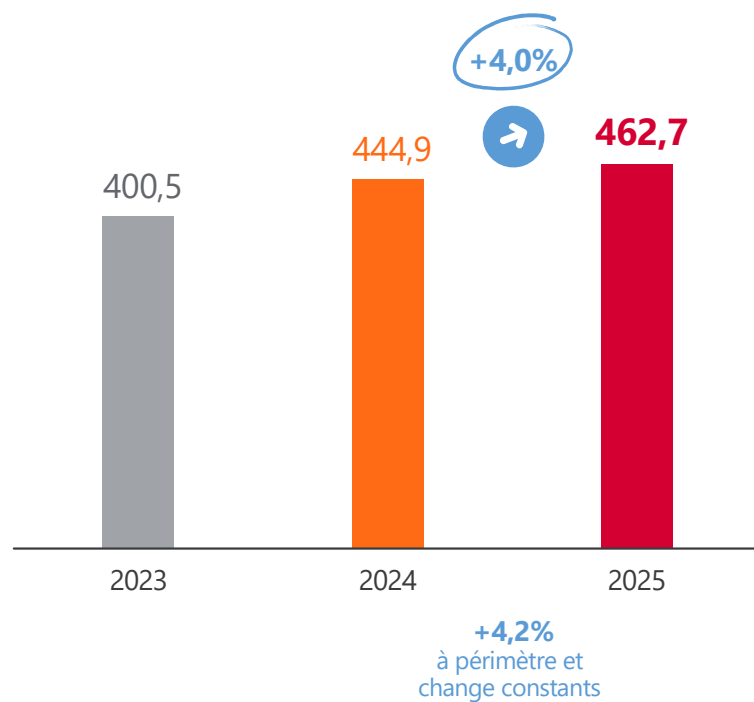


Aéroportuaire

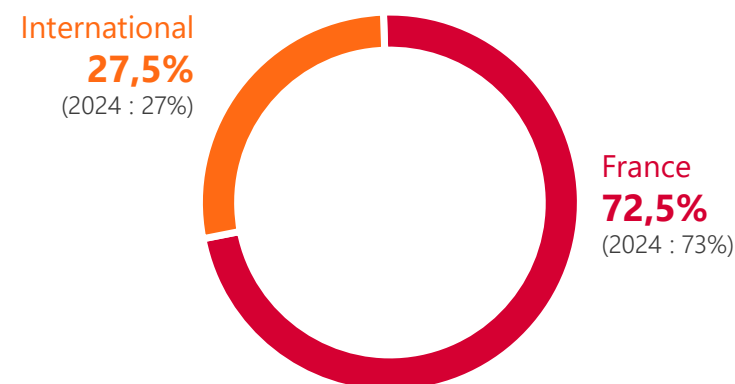
SOLIDE DANS LA CROISSANCE

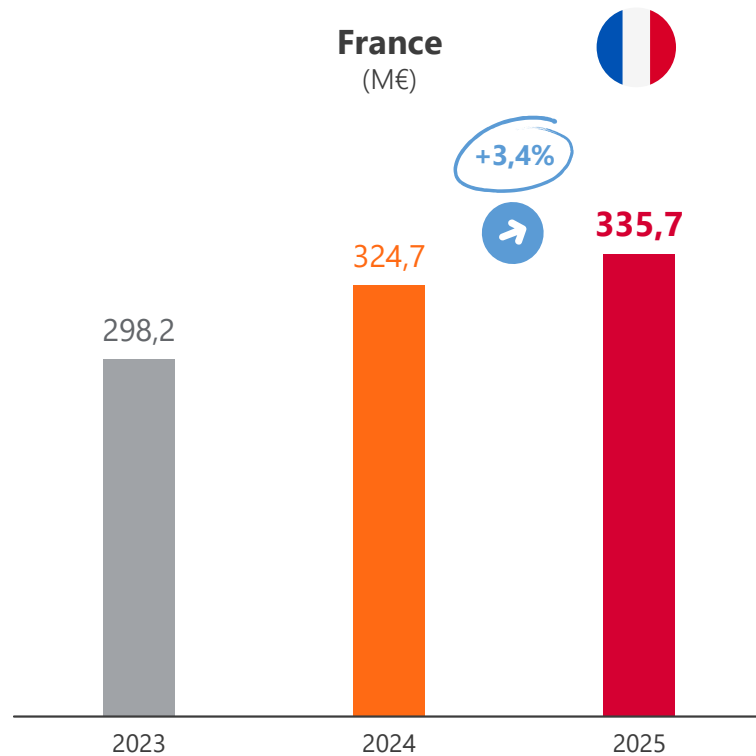


Évolution du CA aéroportuaire
(en M€)



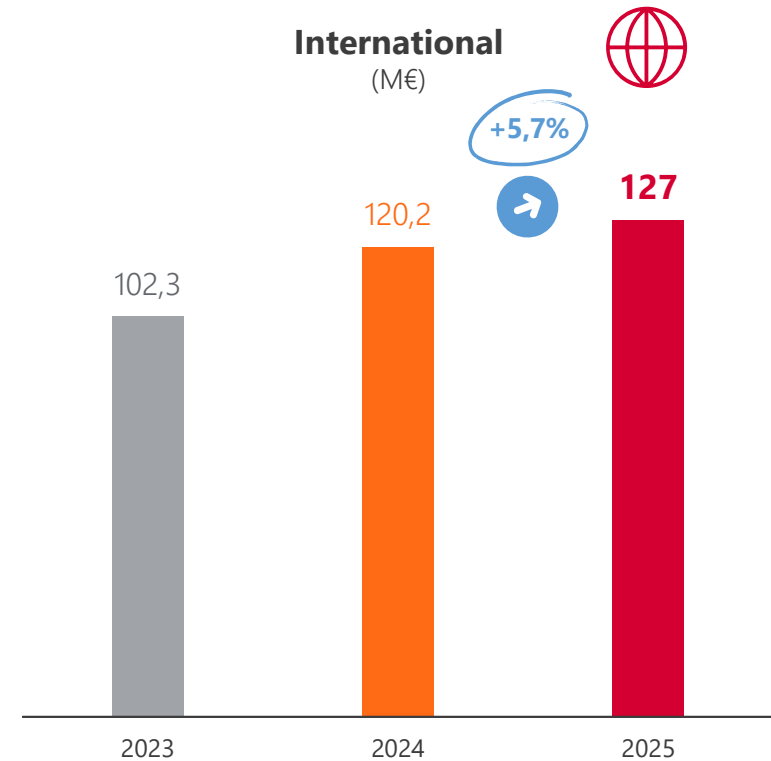
Répartition du CA aéroportuaire
par zone géographique
(en %)





“

- Un bon niveau d'activité porté par un trafic aérien toujours bien orienté



“

- Dynamique toujours solide au Royaume-Uni
- Croissance au rendez-vous sur les concessions africaines



”

Résultats

- **Résilience des résultats**
- **Situation financière toujours solide**

ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ

En M€	2024	2025	Variation 25/24	Variation à périmètre et change constants	Impact change ⁽¹⁾	Impact périmètre ⁽²⁾
Travail temporaire	2 692,0	2 924,3	8,6%	(0,9)%	(0,2%)	9,7%
Assistance aéroportuaire	444,9	462,7	4,0%	4,2%	(0,2%)	0,0%
Élimination inter activités	(12,9)	(15,0)	16,1%	16,1%	0,0%	0,0%
Total Groupe	3 124,0	3 372,0	7,9%	(0,2)%	(0,2%)	8,4%

(1) Impact de change calculé en appliquant aux chiffres d'affaires en devises de l'année les taux de change de l'année antérieure

(2) Les impacts de périmètre sont calculés en retraçant le chiffre d'affaires :

- d'une part de la contribution des entités acquises dans l'année et de celle des entités acquises l'exercice précédent jusqu'à la date anniversaire de l'acquisition
- d'autre part, pour les entités cédées dans l'année, de la contribution de chiffre d'affaires des mois de l'exercice antérieur pour lesquels les entités ne sont plus consolidées en N et pour les entités cédées en N-1 de la contribution de chiffre d'affaires de l'exercice antérieur jusqu'à la date de cession

ÉVOLUTION DE L'EBITDA ⁽¹⁾

	2024		2025	
	M€	% du CA	M€	% du CA
Travail temporaire	107,6	4,0%	105,5	3,6%
dont France	67,8	4,3%	59,1	3,9%
dont international	39,8	3,6%	46,4	3,3%
dont Italie	22,8	4,1%	34,9	4,2%
Aéroportuaire	41,4	9,3%	39,7	8,6%
dont France	25,5	7,8%	25,4	7,6%
dont international	16,0	13,3%	14,3	11,3%
Total Groupe	149,1	4,8%	145,3	4,3%

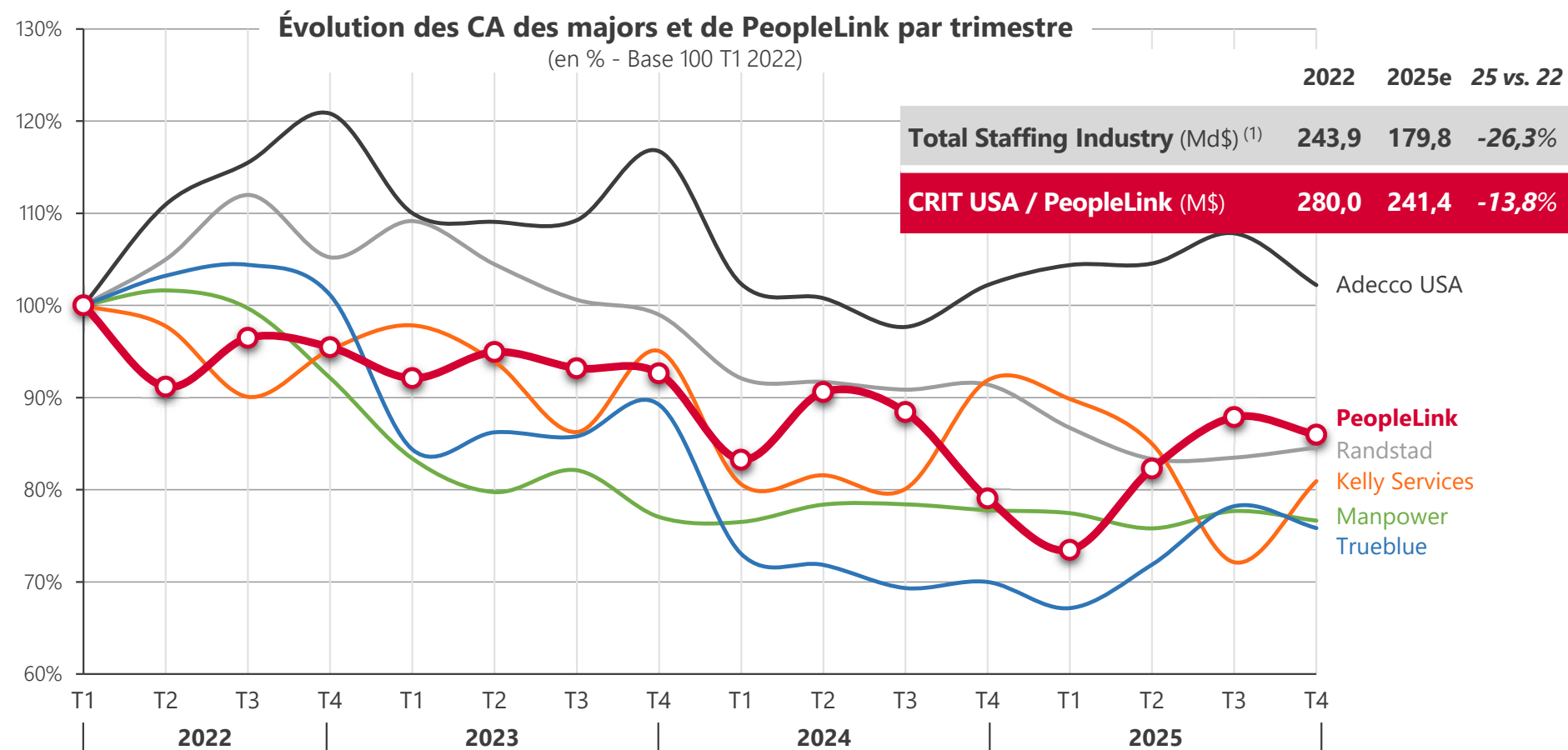
(1) Résultat opérationnel courant avant prise en compte des dotations nettes aux amortissements

FOCUS DÉPRÉCIATION US

Repli de l'activité malgré une nette surperformance par rapport au marché et aux majors du secteur



GROUPE
crit.



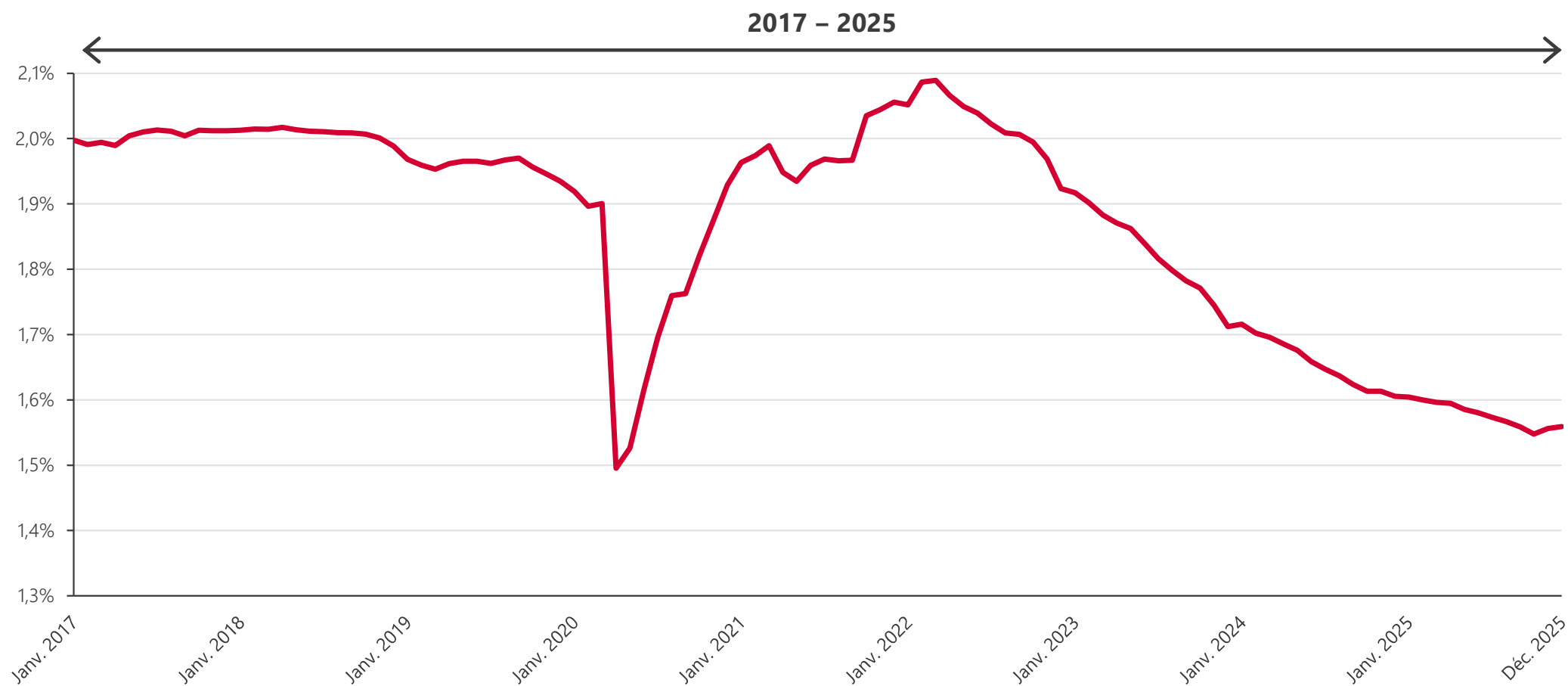
(1) Source : SIA septembre 2025

FOCUS DÉPRÉCIATION US

Historique récent du taux de pénétration du travail temporaire



GROUPE
crit.



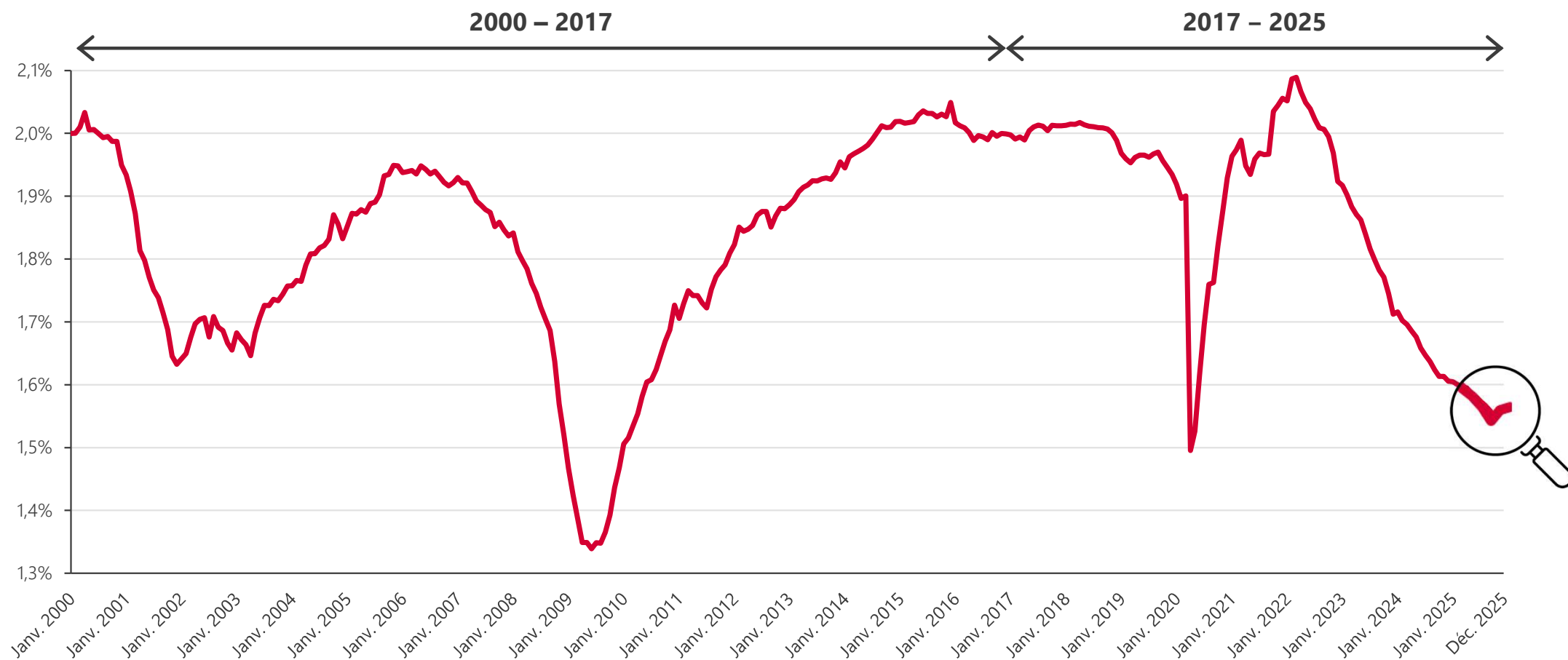
Source : XXX

FOCUS DÉPRÉCIATION US

Historique long terme du taux de pénétration du travail temporaire



GROUPE
crit.



Source : XXX

Résultats annuels 2025 • 20 •

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

En M€	2024	2025	Variation
Chiffre d'affaires	3 124,0	3 372,0	248,0
Charges opérationnelles	(2 969,7)	(3 223,3)	(253,7)
Dotation nette aux provisions	(5,3)	(3,5)	1,8
EBITDA	149,1	145,3	(3,8)
<i>Tx EBITDA/CA</i>	<i>4,8%</i>	<i>4,3%</i>	<i>(0,5)%</i>
Dotation nette aux amortissements	(50,4)	(56,1)	(5,6)
Résultat opérationnel courant	98,6	89,2	(9,4)
<i>Tx ROC/CA</i>	<i>3,2%</i>	<i>2,6%</i>	<i>(0,5)%</i>
Autres charges ⁽¹⁾	(2,0)	(26,1)	(24,1)
Résultat opérationnel	96,6	63,1	(33,6)
Quote-part de résultat des sociétés MEE	0,7	3,9	3,2
Résultat financier	11,6	(2,4)	(14,0)
Résultat avant impôt	109,0	64,5	(44,4)
Charge d'impôt sur le résultat	(33,5)	(30,1)	3,4
Résultat net	75,4	34,4	(41,0)
Résultat net part du groupe	73,0	31,2	(41,9)

(1) 2024 Honoraires acquisition OJM & 2025 Impairment US 26,1 M€

BILAN SIMPLIFIÉ

<i>En M€</i>	Déc. 2024	Déc. 2025	Variation 2025
Goodwill	268,1	235,3	(32,8)
Immobilisations nettes	298,7	299,7	1,0
Besoin en fonds de roulement	87,2	90,2	3,0
Provisions et retraites	(49,8)	(46,8)	3,0
Impôts exigibles et différés	(3,2)	(0,0)	3,2
Capitaux employés	601,0	578,5	(22,5)
Capitaux propres	751,9	713,6	(38,4)
Dette financière nette	(151,0)	(135,1)	15,9
Capitaux employés	601,0	578,5	(22,5)

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

<i>En M€</i>	Déc. 2024	Déc. 2025	Déc. 2025 vs. déc. 2024	Impact change	Variation de trésorerie
Stocks et en-cours	3,4	3,3	(0,1)		(0,1)
Créances clients	645,2	640,8	(4,3)	(5,1)	0,7
Dettes fournisseurs	(62,6)	(61,8)	0,8	0,8	0,0
Dettes fiscales et sociales	(510,3)	(518,0)	(7,7)	0,8	(8,5)
Autres créances et dettes	11,5	25,8	14,3	0,4	13,8
Besoin en fonds de roulement	87,2	90,2	3,0	(3,0)	6,0
Dividendes non-cash			0,1		0,1
Besoin en fonds de roulement cash			3,1	(3,0)	6,1

ÉVOLUTION DE LA DETTE NETTE

<i>En M€</i>	Déc. 2024	Déc. 2025	Variation 2025
Dettes financières	183,4	165,4	(18,0)
Trésorerie nette	(294,7)	(268,9)	25,8
Endettement financier net	(111,4)	(103,5)	7,9
Autres dépôts à terme	(39,6)	(31,6)	8,0
Endettement financier net, dépôts à terme déduits	(151,0)	(135,1)	15,9

TABLEAU DE VARIATION DE TRÉSORERIE

<i>En M€</i>	2024	2025
Résultat net consolidé y compris les minoritaires	75,4	34,4
Retraitements des éléments non cash	50,1	76,5
Coût de l'endettement financier	(9,6)	(4,2)
Charge d'impôt	33,5	30,1
CAF avant coût de l'endettement net et impôts	149,4	136,9
Variation de BFR	3,6	(6,0)
Impôts payés	(34,4)	(33,6)
Flux de trésorerie générés par l'activité	118,7	97,2
Flux liés aux opérations d'investissements	(162,6)	(14,0)
Flux liés aux opérations financières	(127,6)	(109,0)
Variation de la trésorerie	(171,5)	(25,8)



04.

”

Perspectives

- **Reprise progressive dans le travail temporaire**
- **Visibilité dans l'aéroportuaire**

PERSPECTIVES 2026

TRAVAIL TEMPORAIRE

Malgré la prudence imposée par le contexte géopolitique...

France 

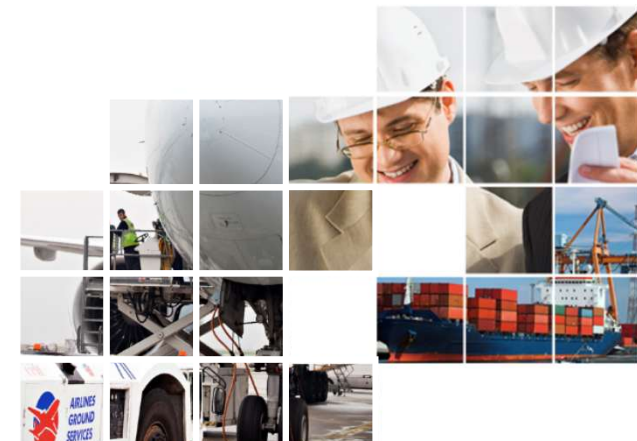
Des **signes d'amélioration** qui se confirment dans le prolongement du 4^e trimestre

International 

États-Unis : en amélioration sur le début d'exercice
Bonne tenue de l'activité sur les autres zones

AÉROPORTUAIRE

Bonne visibilité sur des niveaux toujours élevés



“ Recherche toujours active d'opportunités d'acquisitions ”

DIVIDENDE ET CARTOGRAPHIE BOURSIÈRE



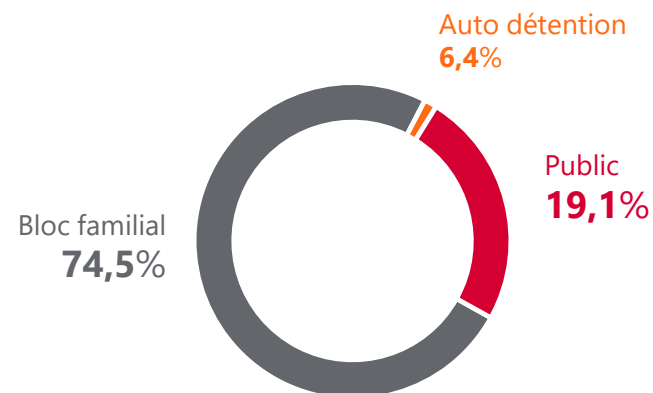
Proposition à l'assemblée générale des actionnaires du 5 juin 2026 du versement d'un dividende de **1,50 € par action** avec un paiement le 6 juillet 2026.



Agenda financier (après Bourse)

- **29 avril 2026** : CA 1^{er} Trimestre 2026
- **22 juillet 2026** : CA 2^e Trimestre 2026

Code ISIN	FR0000036675
Compartiment de marché	Euronext B
Nombre de titres	11 250 000
Cours au 24/03/2026	60 €
Capitalisation au 24/03/2026	675 M€



Répartition du capital au 31/12/2025



GROUPE
crit.

“

RÉSULTATS ANNUELS 2025

Toujours résistant en France
Plus fort à l'international