

3.1. Comptes consolidés au 31 décembre 2021

A. Compte de résultat consolidé

En milliers d'euros	Notes	31.12.2021	31.12.2020 ⁽¹⁾
CHIFFRE D'AFFAIRES	3.1 & 3.3	2 032 544	1 752 010
Achats consommés		(22 545)	(19 582)
Charges de personnel et assimilées	3.4	(1 780 516)	(1 552 529)
Autres achats et charges externes		(110 674)	(102 555)
Dotations nettes aux amortissements	4.1.2	(37 943)	(42 433)
Dotations nettes aux provisions		(7 517)	(1 939)
Autres produits d'exploitation		3 953	1 839
Autres charges d'exploitation		(2 048)	(2 717)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	3.2 & 3.3.2	75 254	32 094
Autres charges opérationnelles	3.6		(10 126)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL		75 254	21 968
Quote-part de résultat net de sociétés MEE prolongeant l'activité du groupe	4.1.4	(738)	(1 794)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL APRÈS QUOTE-PART DE RÉSULTAT NET DES SOCIÉTÉS MEE		74 516	20 174
Produits de trésorerie & équivalents de trésorerie		301	603
Coût de l'endettement financier brut		(2 793)	(3 050)
Coût de l'endettement financier net		(2 493)	(2 447)
Autres produits & charges financières		2 908	(693)
RÉSULTAT FINANCIER	3.7	416	(3 141)
RÉSULTAT AVANT IMPÔT		74 932	17 033
Charge d'impôt sur le résultat	3.8	(30 983)	(16 874)
RÉSULTAT NET		43 950	159
- attribuable aux propriétaires de la société mère		44 066	1 557
- attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		(116)	(1 398)
Résultat par action des propriétaires de la société (en euros)			
De base et dilué	4.3.2	3,97	0,14

(1) Voir note 1.2.1 relative à IFRIC IC

B. État du résultat net et des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres

En milliers d'euros	31.12.2021	31.12.2020 ⁽¹⁾
RÉSULTAT NET	43 950	159
Autres éléments recyclables en résultat	8 753	(10 440)
Ecart de conversion	4 034	(10 598)
Juste valeur des instruments financiers	4 876	234
Impôt différé sur juste valeur des instruments financiers	(158)	(75)
Autres éléments non recyclables en résultat	1 325	484
Ecart actuariels sur engagements de retraites	1 752	657
Impôt différé sur écarts actuariels	(427)	(174)
TOTAL DES GAINS ET PERTES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	10 078	(9 956)
RÉSULTAT NET ET GAINS ET PERTES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	54 027	(9 797)
- attribuable aux propriétaires de la société mère	53 274	(7 453)
- attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	754	(2 344)

(1) Voir note 1.2.1 relative à IFRIC IC

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés.

C. Bilan consolidé

ACTIF (en milliers d'euros)	31.12.2021	31.12.2020 ⁽¹⁾
Goodwill	158 655	153 923
Autres immobilisations incorporelles	16 982	22 247
Total des immobilisations incorporelles	175 637	176 170
Immobilisations corporelles	150 703	154 448
Actifs financiers	43 712	72 980
Participations dans les entreprises associées	2 112	2 831
Impôts différés	6 484	8 098
ACTIFS NON COURANTS	378 647	414 526
Stocks	2 062	2 296
Créances clients	431 218	379 299
Autres créances	36 234	34 867
Actifs d'impôts exigibles	2 603	26 051
Trésorerie et équivalents de trésorerie	405 631	320 013
ACTIFS COURANTS	877 747	762 527
TOTAL ACTIF	1 256 394	1 177 053

(1) Voir note 1.2.1 relative à IFRIC IC

PASSIF (en milliers d'euros)	31.12.2021	31.12.2020 ⁽¹⁾
Capital	4 050	4 050
Primes & réserves	657 579	609 985
Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société mère	661 629	614 035
Capitaux propres attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	1 774	1 079
CAPITAUX PROPRES	663 403	615 113
Engagements de retraites	27 703	28 374
Emprunts partie non courante	76 880	80 201
PASSIFS NON COURANTS	104 583	108 575
Emprunts partie courante	49 777	50 878
Découverts bancaires et assimilés	2 782	4 035
Provisions pour autres passifs	13 928	16 218
Dettes fournisseurs	39 286	29 820
Dettes fiscales et sociales	340 270	313 128
Dettes d'impôts exigibles	2 045	447
Autres dettes	40 321	38 838
PASSIFS COURANTS	488 408	453 364
TOTAL PASSIF	1 256 394	1 177 053

(1) Voir note 1.2.1 relative à IFRIC IC

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés.

D. Tableau de variation des capitaux propres consolidés

En milliers d'euros	Capital	Titres auto-détenus	Autres réserves et résultats consolidés	Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société mère	Capitaux propres attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
2020 ⁽¹⁾							
CAPITAUX PROPRES AU 01.01.2020	4 050	(2 265)	629 057	(9 336)	621 506	3 556	625 062
Résultat net de l'exercice			1 557		1 557	(1 398)	159
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres				(9 010)	(9 010)	(946)	(9 956)
RÉSULTAT NET ET GAINS ET PERTES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	0	0	1 557	(9 010)	(7 453)	(2 344)	(9 797)
Dividendes distribués						(134)	(134)
Opérations sur titres auto-détenus		(18)			(18)		(18)
TRANSACTIONS AVEC LES ACTIONNAIRES	0	(18)	0	0	(18)	(134)	(152)
CAPITAUX PROPRES AU 31.12.2020	4 050	(2 283)	630 614	(18 346)	614 035	1 078	615 113
2021							
CAPITAUX PROPRES AU 01.01.2021	4 050	(2 283)	630 614	(18 346)	614 035	1 078	615 113
Résultat net de l'exercice			44 066		44 066	(116)	43 950
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres				9 208	9 208	870	10 078
RÉSULTAT NET ET GAINS ET PERTES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	0	0	44 066	9 208	53 274	754	54 027
Dividendes distribués			(5 550)		(5 550)	(51)	(5 601)
Opérations sur titres auto-détenus		(124)			(124)		(124)
Autres mouvements			(5)		(5)	(8)	(13)
TRANSACTIONS AVEC LES ACTIONNAIRES	0	(124)	(5 555)	0	(5 679)	(58)	(5 737)
CAPITAUX PROPRES AU 31.12.2021	4 050	(2 407)	669 125	(9 138)	661 629	1 774	663 403

(1) Voir note 1.2.1 relative à IFRIC IC

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés.

E. Tableau des flux de trésorerie consolidés

En milliers d'euros	Notes	31.12.2021	31.12.2020 ⁽¹⁾
Résultat net de l'exercice		43 950	159
Elimination des charges sans effet de trésorerie			
Quote-part dans le résultat des entreprises associées		738	1 794
Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles	4.1.2	37 943	42 433
Variation des provisions		(1 281)	5 872
Variation de la créance de CICE (Crédit d'impôt compétitivité emploi)	4.1.3	34 386	48 161
Autres éléments sans incidence sur la trésorerie		(969)	169
Elimination des résultats de cession d'actifs		(1 031)	73
Coût de l'endettement financier net	3.6	2 492	2 446
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	3.7	30 983	16 874
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT AVANT COÛT DE L'ENDETTEMENT NET ET IMPÔT (A)		147 211	117 983
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité (B)	4.2	(13 335)	19 566
Impôts versés (C)		(10 167)	(16 892)
FLUX DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉS PAR L'ACTIVITÉ (D=A+B+C)		123 709	120 657
Acquisitions d'immobilisations incorporelles		(661)	(1 627)
Acquisitions d'immobilisations corporelles		(6 200)	(3 909)
Variation de trésorerie des activités arrêtées ou cédées		0	(7)
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles		2 124	754
Autres flux liés aux opérations d'investissements		423	(82)
FLUX LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENTS		(4 314)	(4 872)
Dividendes versés		(5 673)	(56)
Achat - revente d'actions propres		(124)	(18)
Remboursement d'emprunts	4.4.1	(25 433)	(25 613)
Emission d'emprunts	4.4.1	285	4 393
Intérêts financiers versés		(2 514)	(2 450)
FLUX LIÉS AUX OPÉRATIONS FINANCIÈRES		(33 459)	(23 744)
Incidence de la variation des taux de change		935	(988)
VARIATION DE TRÉSORERIE		86 871	91 053
Trésorerie, équivalents de trésorerie et découverts bancaires à l'ouverture		315 978	224 925
Variation de trésorerie		86 871	91 053
Trésorerie, équivalents de trésorerie et découverts bancaires à la clôture		402 849	315 978
Au bilan			
Trésorerie et équivalents de trésorerie		405 631	320 013
Découverts bancaires		(2 782)	(4 035)
Trésorerie nette		402 849	315 978

(1) Voir note 1.2.1 relative à IFRIC IC

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés.

F. Notes aux états financiers consolidés

1. Principes et méthodes comptables	51	4. Bilan	60
1.1. Principes généraux et déclaration de conformité	51	4.1. Actifs non courants	60
1.2. Changements de normes et d'interprétations	51	4.1.1. Immobilisations incorporelles	60
1.2.1. Normes IFRS, amendements ou interprétations d'application obligatoire en 2021	51	4.1.2. Immobilisations corporelles	62
1.2.2. Normes IFRS, amendements ou interprétations applicables en 2022 et non anticipés par le Groupe	52	4.1.3. Actifs financiers non courants	65
1.3. Base de préparation des comptes consolidés	53	4.1.4. Participations dans les entreprises associées	66
2. Faits marquants de l'exercice	53	4.2. Besoin en fonds de roulement	67
2.1. Impacts de la pandémie de coronavirus	53	4.2.1. Créances clients	67
2.2. Renouvellement des licences aéroportuaires	53	4.2.2. Autres créances	68
3. Résultat	54	4.2.3. Dettes fiscales et sociales	69
3.1. Chiffre d'affaires	54	4.2.4. Autres dettes	69
3.1.1. Reconnaissance du chiffre d'affaires	54	4.3. Capitaux propres et périmètre de consolidation	69
3.1.2. Informations sur les obligations de prestations restant à fournir	54	4.3.1. Capital et auto-détention	69
3.2. Indicateurs alternatifs de performance	54	4.3.2. Résultat par action	69
3.3. Information sectorielle et géographique	54	4.3.3. Dividende par action	70
3.3.1. Définition des secteurs opérationnels	54	4.3.4. Informations sur les intérêts des détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle	70
3.3.2. Information par secteurs opérationnels	55	4.4. Endettement financier	70
3.3.3. Information par zones géographiques	55	4.4.1. Endettement financier net	70
3.4. Charges de personnel	55	4.4.2. Endettement financier brut	72
3.4.1. Effectifs moyens	56	4.4.3. Trésorerie et équivalents de trésorerie	74
3.4.2. Avantages liés au personnel	56	4.5. Information complémentaire sur les instruments financiers	75
3.4.3. Autres avantages au personnel	57	4.5.1. Catégories d'actifs financiers	75
3.5. Impacts de l'application d'IFRS 16 sur le résultat et les flux de trésorerie	58	4.5.2. Catégories de passifs financiers	75
3.6. Autres produits et charges opérationnels	58	4.6. Provisions pour autres passifs	76
3.7. Résultat financier	58	5. Engagements hors bilan	76
3.8. Impôt sur le résultat	59	5.1. Engagements hors bilan liés au financement de la société	76
3.8.1. Charge d'impôt nette	59	5.1.1. Engagements donnés	76
3.8.2. Preuve d'impôt	59	5.1.2. Engagements reçus	76
3.8.3. Impôts différés par nature	60	5.2. Engagements hors bilan liés aux activités opérationnelles de la société	76
		5.2.1. Engagements donnés	76
		5.2.2. Engagements reçus	77
		6. Autres informations	77
		6.1. Informations sur les parties liées	77
		6.1.1. Rémunérations des mandataires sociaux	77
		6.1.2. Autres parties liées	77
		6.2. Honoraires des commissaires aux comptes	78
		6.3. Événements post-clôture	78
		6.4. Périmètre de consolidation	79

Groupe CRIT (« La Société ») est une société anonyme de droit français cotée au compartiment C Euronext à Paris. Son siège social est situé à Paris 17^{ème}, 6 Rue Toulouse Lautrec.

Le Groupe offre des services diversifiés dont le cœur de métier est le travail temporaire. Il propose également une gamme de services étendue dans le domaine de l'assistance aéroportuaire et des prestations en ingénierie et maintenance industrielle. Le Groupe CRIT n'est détenu par aucune société mère publiant des comptes IFRS disponibles pour le public.

1. Principes et méthodes comptables

1.1. Principes généraux et déclaration de conformité

En application du règlement délégué (UE) n° 2019/980 de la Commission européenne du 14 mars 2019, les informations financières concernant le patrimoine, la situation financière et les résultats du Groupe sont fournies pour les deux derniers exercices 2020 et 2021 et sont établies conformément au règlement (CE) n°1606/2002 du 19 juillet 2002 sur l'application des normes comptables internationales IFRS. Au 31 décembre 2021, les états financiers consolidés annuels du Groupe sont conformes aux IFRS publiées par l'IASB et adoptées par l'Union européenne⁽¹⁾.

Les principes comptables retenus pour l'élaboration des états financiers au 31 décembre 2021 sont conformes à ceux retenus pour les états financiers au 31 décembre 2020 à l'exception des évolutions normatives reprises ci-dessous.

Les états financiers consolidés au 31 décembre 2021 ont été arrêtés par le Conseil d'Administration en sa séance du 22 mars 2022. Ces comptes ne seront définitifs qu'après leur approbation par l'Assemblée générale des actionnaires.

1.2. Changements de normes et d'interprétations

1.2.1. Normes IFRS, amendements ou interprétations d'application obligatoire en 2021

- Amendements IFRS 9 – Instruments Financiers ; IAS 39 – Instruments Financiers : comptabilisation et évaluation ; IFRS 7 – Instruments Financiers – Informations à fournir ; IFRS 4 – Contrats d'assurance et IFRS 16 – Contrats de location : réforme des taux d'intérêt de référence (phase 2)
- Amendements IFRS 16 – Contrats de location : allègements de loyers liés à la crise du COVID au-delà du 30 juin 2021.

Ces amendements n'ont pas d'impact significatif sur les comptes consolidés 2021.

- Dans sa décision d'avril 2021, l'IFRS Interpretations Committee (IFRIC) a clarifié à quelle période de service une entité doit allouer certains avantages du personnel dans le cadre de régimes à prestations définies (IAS 19 – Avantages du personnel) lorsque ceux-ci sont plafonnés.

Cette décision constitue un changement de méthode qui a été appliqué de manière rétrospective conformément à IAS 8 – Méthodes comptables, changements d'estimations comptables et erreurs. L'impact sur l'évaluation de l'engagement de retraites de 3,7 M€ (2,8 M€ net d'impôt différé) qui concerne principalement le secteur Aéroportuaire en France a ainsi été imputé sur les réserves d'ouverture au 1^{er} janvier 2020. L'impact sur le résultat 2020 est d'autre part non significatif.

(1) Référentiel disponible sur le site internet de la Commission européenne <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/FR/TXT/?uri=CELEX:02002R1606-20080410>

Le tableau suivant récapitule les retraitements appliqués aux informations financières des périodes comparatives :

En milliers d'euros	Comptes publiés	Impact IFRIC IC	Comptes retraités
ENGAGEMENTS DE RETRAITES			
Obligation au 1er janvier 2020	32 700	(3 724)	28 976
Coût des services rendus au cours de la période	2 784	(31)	2 753
Charge d'intérêts	243	(29)	214
Cotisations de l'employeur	(1 299)	7	(1 292)
Réductions / Cessations	(1 548)		(1 548)
Impact résultat de l'exercice	180	(53)	127
Ecarts actuariels découlant de changements d'hypothèses démographiques	(1 499)	(355)	(1 854)
Ecarts actuariels découlant de changement d'hypothèses financières	1 524		1 524
Ecarts actuariels liés à l'expérience	(553)	154	(399)
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	(528)	(201)	(729)
Obligation au 31 décembre 2020	32 352	(3 978)	28 374
<i>Dont France</i>	30 361	(3 954)	26 407
<i>Dont Afrique</i>	1 991	(24)	1 967
IMPOTS DIFFERES			
Valeur au 1er janvier 2020	8 979	(963)	8 017
Ecart de conversion	(124)		(124)
Impact sur le résultat	467	(13)	454
Gain et perte comptabilisés directement en capitaux propres	(197)	(52)	(249)
Valeur au 31 décembre 2020	9 126	(1 028)	8 098
CAPITAUX PROPRES			
Capitaux propres au 1er janvier 2020	622 301	2 761	625 062
Résultat net de l'exercice	120	39	159
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	(10 105)	149	(9 956)
Résultat net et gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	(9 985)	188	(9 797)
Dividendes distribués	(134)		(134)
Opérations sur titres auto-détenus	(18)		(18)
Transactions avec les actionnaires	(152)	(0)	(152)
Capitaux propres au 31 décembre 2020	612 164	2 949	615 113
<i>Propriétaires de la société mère</i>	611 097	2 937	614 035
<i>Participations ne donnant pas le contrôle</i>	1 066	12	1 079

1.2.2. Normes IFRS, amendements ou interprétations applicables en 2022 et non anticipés par le Groupe

- Amendements IAS 1 – Présentation des états financiers : classification des passifs en courant et non courant ⁽¹⁾,
- Amendements IAS 1 – Présentation des états financiers et guide d'application pratique de la matérialité : informations à fournir sur les méthodes comptables⁽¹⁾,
- Amendements IAS 8 – Méthodes comptables, changements d'estimations comptables et erreurs : définition des estimations comptables⁽¹⁾,
- Amendements IAS 12 – Impôts sur le résultat : impôt différé rattaché à des actifs et passifs issus d'une même transaction⁽¹⁾,
- Amendements IAS 16 – Immobilisations corporelles : produits générés avant l'utilisation prévue,
- Amendements IAS 37 – Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels : contrats déficitaires – coûts d'exécution des contrats déficitaires,
- Amélioration annuelle des IFRS – Cycle 2018 – 2020,
- Amendement IFRS 3 – Mise à jour du cadre conceptuel
- IFRS 17 – Contrats d'assurance (incluant amendements)

Les analyses des incidences de l'application de ces normes et amendements sont en cours.

(1) Ces textes n'ayant pas encore été adoptés par l'Union européenne, il s'agit d'une traduction libre.

1.3. Base de préparation des comptes consolidés

Les états financiers consolidés ont été préparés selon la méthode du coût historique à l'exception notamment de certaines catégories d'actifs et de passifs financiers qui sont évalués selon leur juste valeur à la fin de chaque période de présentation de l'information financière.

L'établissement des comptes consolidés conformément au référentiel IFRS nécessite la prise en compte par la Direction, d'un certain nombre d'estimations et d'hypothèses qui peuvent avoir un impact sur la valeur de certains éléments du bilan ou du compte de résultat ainsi que sur les informations données dans les notes annexes.

Ces estimations, hypothèses et appréciations sont établies sur la base des conditions existantes à la date d'arrêté des comptes et peuvent se révéler postérieurement différentes de la réalité.

Les estimations comptables et les jugements les plus significatifs concernent les domaines suivants :

- la valorisation des actifs incorporels et la dépréciation d'actifs non financiers
- La valorisation des engagements sociaux (note 3.4.2)
- l'évaluation des provisions pour autres passifs consistant à estimer les dépenses nécessaires à l'extinction de l'obligation (note 4.6)
- La détermination des impôts différés et en particulier l'appréciation du caractère recouvrable des impôts différés actifs
- La comptabilisation de la CVAE (contribution sur la valeur ajoutée des entreprises) en impôt sur le résultat au sens de la norme IAS 12 (note 3.8)
- Evaluation des droits d'utilisation selon IFRS 16 (note 4.1.2).

2. Faits marquants de l'exercice

2.1. Impacts de la pandémie de coronavirus

Le début d'année 2021 s'est inscrit dans la lignée de 2020 avec une activité restée fortement impactée par l'expansion du coronavirus et les mesures de couvre-feu et de restrictions de la circulation prises par les Gouvernements français et étrangers qui ont continué à affecter de manière significative l'activité et les résultats du premier semestre. L'activité du groupe s'est améliorée au second semestre sur chacun de ses secteurs opérationnels.

SUR L'ACTIVITÉ DE TRAVAIL TEMPORAIRE,

Après un premier trimestre resté en repli limité à 4,7% (3,7% en France et 7,5% à l'international), l'activité de travail temporaire s'est améliorée continuellement au fil des trimestres avec une reprise de la demande sur les principaux clients dans un contexte marqué par la pénurie des talents. Au quatrième trimestre et par rapport à la même période de 2019, l'activité ressort ainsi en baisse de 5,2% confirmant le retour à des niveaux d'activité pré-crise.

Sur l'ensemble de l'exercice, le secteur affiche une croissance organique de 16,5% (19,5% en France et 7,9% à l'international).

SUR L'ACTIVITÉ AÉROPORTUAIRE,

Les activités aéroportuaires ont confirmé leur amélioration portée par la reprise du trafic aérien intra-européen au cours de l'été puis transatlantique en novembre. Le chiffre d'affaires du quatrième trimestre ressort ainsi à 68 M€ contre 37,7 M€ en 2020. Sur l'ensemble de l'exercice, le secteur affiche une croissance 17% par rapport à 2020 mais reste en recul de 47,6% par rapport à 2019.

La division aéroportuaire du groupe a bénéficié d'une part des mesures d'adaptation de sa base de coûts réalisés en 2020 et d'autre part des mesures d'aides gouvernementales mises en œuvre pour faire face à la situation sans précédent que le secteur traverse.

Sur l'ensemble de l'exercice, le groupe affiche une croissance de 16,4% (19,0% en France et 8,8% à l'International) lui permettant de retrouver un chiffre d'affaires supérieur à 2 Mds€.

L'ensemble de ces évolutions est fourni à périmètre et change constants.

En parallèle, les mesures prises par le groupe pour renforcer le contrôle du crédit client tout en s'astreignant à respecter les échéances de paiement de ses fournisseurs ont été maintenues. Enfin, il est rappelé que Groupe n'a pas eu recours à un Prêt garanti par l'Etat et que le covenant relatif à son crédit à moyen terme de 100 M€ est largement respecté au 31.12.2021.

2.2. Renouvellement des licences aéroportuaires

Suite à la procédure de sélection lancée en février 2021 par le Groupe ADP (Aéroports de Paris) pour les aéroports de Roissy Charles de Gaulle et Paris Orly, le groupe a vu l'ensemble de ses licences d'assistance aéroportuaire renouvelées sur tous les terminaux de ces deux plateformes.

Les dites licences entreront en vigueur le 1er Mars 2022 offrant une solide visibilité sur les perspectives d'activité future.

3. Résultat

3.1. Chiffre d'affaires

3.1.1. Reconnaissance du chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est reconnu en continu lorsque le Groupe remplit son obligation de performance, ce qui correspond au moment où le service est rendu au client, pour un montant qui reflète la contrepartie attendue en échange du service rendu. Le chiffre d'affaires est reconnu net de taxes.

3.1.2. Informations sur les obligations de prestations restant à fournir

Le Groupe CRIT ne fournit pas cette information car il applique la mesure de simplification prévue par la norme. En effet, les deux activités principales du Groupe (mise à disposition de personnel intérimaire et services aéroportuaires) remplissent l'une des deux conditions prévues, à savoir :

- l'obligation de prestation est relative à un contrat dont la durée initiale attendue ne dépasse pas un an,
- le chiffre d'affaires est comptabilisé à hauteur des prestations rendues.

Pour les autres activités du Groupe notamment d'ingénierie, les montants sont non significatifs.

3.2. Indicateurs alternatifs de performance

Dans le cadre de son reporting interne et de sa communication financière, le Groupe utilise comme indicateurs financiers non définis par les normes IFRS :

- l'EBITDA qui correspond au résultat opérationnel courant avant prise en compte des dotations nettes aux amortissements,
- la croissance organique du chiffre d'affaires qui représente la croissance à taux de change et périmètre constants.

L'impact de change est calculé en appliquant aux chiffres d'affaires en devises de l'année courante les taux de conversion de l'année antérieure.

Les impacts de périmètre sont calculés en retraitant le chiffre d'affaires :

- d'une part de la contribution des entités acquises dans l'année et de celle des entités acquises l'exercice précédent jusqu'à la date anniversaire de l'acquisition,
- d'autre part, pour les entités cédées dans l'année, de la contribution de chiffre d'affaires des mois de l'exercice antérieur pour lesquels les entités ne sont plus consolidées en N et pour les entités cédées en N-1 de la contribution de chiffre d'affaires de l'exercice antérieur jusqu'à la date de cession,
- l'endettement financier net dont la définition est donnée en note 4.4.1.

A côté du résultat opérationnel, qui représente l'ensemble des produits et des charges ne résultant pas des activités de financement, des entreprises associées et de l'impôt sur le résultat, le Groupe présente d'autre part :

- un résultat opérationnel courant qui correspond au résultat opérationnel avant prise en compte des éléments non récurrents,
- après le résultat opérationnel, la quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence (MEE) qui ont une nature opérationnelle dans le prolongement de l'activité du groupe,
- et un résultat opérationnel après quote-part de résultat net des entreprises MEE.

3.3. Information sectorielle et géographique

3.3.1. Définition des secteurs opérationnels

Le Groupe CRIT intervient dans trois métiers :

- Le Travail temporaire et le recrutement constituent son cœur de métier. Le Groupe est un acteur global en ressources humaines grâce à son offre étendue de services,
- L'Assistance aéroportuaire inclut tous les services à effectuer sur un avion entre son atterrissage et son décollage, notamment l'assistance aux passagers et aux avions,
- Les Autres services regroupent les services en ingénierie et en maintenance industrielle ainsi que les activités diverses (gestion dématérialisée RH, prestations d'accueil, négoce...).

L'activité de la société PRESTINTER, prestataire de services internes principalement au pôle Travail temporaire et recrutement, est rattachée à ce métier. Les activités de formation sont en revanche gérées au sein du pôle Autres services.

Ces différents types de prestations de services aux entreprises ont chacune leur marché et type de clientèle, leur méthode de distribution et leur environnement réglementaire. Ils constituent la base du reporting interne.

Le principal décideur opérationnel est le Président Directeur Général assisté des dirigeants de secteurs du pôle Travail temporaire et recrutement et des Activités Aéroportuaires. Il évalue la performance de ces secteurs opérationnels et leur alloue les ressources nécessaires en fonction d'indicateurs de performance opérationnelle (chiffre d'affaires, EBITDA et résultat opérationnel courant).

Les secteurs à présenter fondés sur ces 3 secteurs opérationnels suivis par le management sont :

- Le Travail temporaire et recrutement
- L'Assistance aéroportuaire
- Les Autres services.

3.3.2. Information par secteurs opérationnels

En milliers d'euros	Travail temporaire et recrutement	Assistance aéroportuaire	Autres services	Inter-secteurs	Non affecté	Total
Chiffre d'affaires						
31.12.2021	1 770 436	199 877	81 698	(19 467)		2 032 544
31.12.2020	1 526 856	170 291	69 304	(14 441)		1 752 010
EBITDA						
31.12.2021	84 648	21 447	7 103			113 197
31.12.2020	76 640	(4 239)	2 126			74 528
Résultat opérationnel courant						
31.12.2021	69 471	2 583	3 200			75 254
31.12.2020	57 655	(23 788)	(1 772)			32 094
Données bilancielles						
Actifs au 31.12.2021	495 390	136 435	209 852		414 717	1 256 394
dont Créances clients nettes	365 779	40 186	25 252			431 218
Passifs au 31.12.2021	248 539	86 513	126 456		131 483	592 991
Actifs au 31.12.2020	460 933	128 569	233 389		354 162	1 177 053
dont Créances clients nettes	331 715	27 631	19 953			379 299
Passifs au 31.12.2020	95 544	80 571	250 263		135 561	561 939

Les actifs et passifs non affectés correspondent aux actifs et passifs relatifs au financement et à l'impôt sur le résultat.

3.3.3. Information par zones géographiques

En milliers d'euros	France	Etats-Unis	Royaume-Uni	Espagne/ Portugal	Afrique	Autres	Total
Chiffre d'affaires							
31.12.2021	1 552 447	230 104	28 607	154 507	43 721	23 158	2 032 544
31.12.2020	1 304 330	238 075	22 741	128 179	37 189	21 497	1 752 010
Actifs non courants							
31.12.2021	273 441	81 928	6 776	3 124	7 042	6 336	378 647
31.12.2020	303 914	82 196	7 755	3 941	8 825	7 894	414 526

3.4. Charges de personnel

Les charges de personnel sont constituées des éléments suivants :

En milliers d'euros	31.12.2021	31.12.2020
Salaires et traitements	(1 411 092)	(1 217 433)
Charges sociales et fiscales	(369 424)	(335 097)
TOTAL	(1 780 516)	(1 552 529)

Le groupe reconnaît les produits relatifs :

- au dispositif d'activité partielle en réduction des charges de personnel. Les exonérations éventuelles de charges sociales au titre des allègements Fillon ou autres dispositifs (LFR3 2020 et LFSS 2021) sont comptabilisées en réduction des charges sociales.
- au dispositif d'aide pour la prise en charge des coûts fixes en déduction des charges auxquelles elles se rapportent.

3.4.1. Effectifs moyens

La répartition par métier de l'effectif moyen du Groupe pour les sociétés intégrées globalement à la clôture est la suivante :

Effectif moyen du Groupe	31.12.2021	31.12.2020
Salariés permanents		
Travail temporaire	2 461	2 580
Assistance aéroportuaire	3 797	4 689
Autres	902	970
TOTAL	7 160	8 239
Salariés intérimaires détachés en mission par le Groupe	46 342	40 629
TOTAL GENERAL	53 503	48 867

La moyenne de l'effectif permanent (Contrats à durée indéterminée et déterminée) correspond à la moyenne arithmétique des effectifs à la fin de chaque mois de l'année civile.

Les effectifs intérimaires sont fournis en « Equivalents temps plein ».

3.4.2. Avantages liés au personnel

Différents régimes de retraites à cotisations définies et à prestations définies sont accordés aux salariés du Groupe.

RÉGIMES À COTISATIONS DÉFINIES

Les régimes à cotisations définies sont caractérisés par des versements libérant l'employeur de toute obligation ultérieure à des organismes indépendants. Ces derniers se chargent de verser au salarié les montants qui lui sont dus. Ils sont déterminés à partir des cotisations versées majorées du rendement de leur placement. Les paiements effectués par le Groupe sont constatés dans le compte de résultat en charge de la période à laquelle ils se rapportent. Aucune obligation supplémentaire n'existe et aucun passif ne figure dans les comptes du Groupe.

Le montant versé au titre des régimes à cotisations définies (part patronale) s'élève pour l'ensemble des salariés (permanents et intérimaires) sur l'exercice 2021 à 161 M€ contre 139 M€ en 2020.

RÉGIMES À PRESTATIONS DÉFINIES

Ces derniers concernent exclusivement les indemnités de départ à la retraite et des médailles du travail prévues par les conventions collectives et les accords d'entreprise en France et en Afrique dans l'Assistance Aéroportuaire, aucun autre avantage social à long terme ou postérieur à l'emploi n'ayant été octroyé aux salariés.

L'engagement lié à ces régimes fait l'objet d'une évaluation annuelle par un actuair indépendant selon la méthode des unités de crédit projetées. Selon cette méthode, chaque période d'emploi confère une unité supplémentaire de droits à prestations, et chacune de ces unités est évaluée séparément pour obtenir l'obligation finale. Ces estimations tiennent compte notamment d'hypothèses d'espérance de vie, de rotation des effectifs, d'évolution des salaires et d'une actualisation des sommes à verser.

Les principales hypothèses actuarielles retenues en 2021 pour évaluer la valeur totale de l'engagement au titre des indemnités de fin de carrière sont les suivantes :

- départ volontaire à l'initiative du salarié
- âge de départ à la retraite fixé individu par individu, en fonction du nombre de trimestres requis pour une retraite à taux plein de la Sécurité Sociale, comptés à partir de la date de début d'activité professionnelle avec un maximum de 70 ans
- taux de turnover individualisé par secteur d'activité
- table de mortalité INSEE 2017-2019 sexe masculin et sexe féminin pour les sociétés françaises et PM-PF 60-64 pour les filiales africaines
- taux de revalorisation des salaires détaillé ci-dessous
- taux d'actualisation utilisé fixé par référence au taux iBoxx Corporate AA 10+ à la date de clôture, taux de rendement des obligations du secteur privé de grande qualité en euros de 10 ans et plus. Cette maturité avoisine la durée résiduelle d'activité des salariés du Groupe.

	2021	2020
Taux de valorisation des salaires		
Travail temporaire et recrutement	2,0%	2,0%
Assistance aéroportuaire France	2,0%	2,0%
Assistance aéroportuaire Congo	4,5%	4,5%
Assistance aéroportuaire Afrique autres	3,0%	3,0%
Autres services	2,0%	2,0%
Taux d'actualisation (iBoox Corporate AA 10+)	0,87%	0,45%

En l'absence d'actifs couvrant les engagements, la provision comptabilisée est égale à la valeur actuelle de l'engagement.

La provision au bilan a évolué de la manière suivante au cours des deux exercices présentés :

En milliers d'euros	31.12.2021	31.12.2020
OBLIGATION AU DÉBUT DE LA PÉRIODE	28 374	28 976
Coût des services rendus au cours de la période	2 817	2 753
Charge d'intérêts	124	214
Cotisations de l'employeur	(1 383)	(1 292)
Réductions / Cessations	(549)	(1 548)
IMPACT RÉSULTAT DE L'EXERCICE	1 010	127
Ecarts actuariels découlant de changements d'hypothèses démographiques	(621)	(1 854)
Ecarts actuariels découlant de changement d'hypothèses financières	(1 560)	1 524
Ecarts actuariels liés à l'expérience	501	(399)
GAINS ET PERTES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(1 681)	(729)
OBLIGATION À LA FIN DE LA PÉRIODE	27 703	28 374
<i>Dont France</i>	25 653	26 407
<i>Dont Afrique</i>	2 050	1 967

Les principales sensibilités du calcul de cet engagement social aux hypothèses fixées sont les suivantes :

- avec un taux d'actualisation de 1,37 %, l'engagement serait de 26,1 M€ contre 29,5 M€ à 0,37%
- une baisse du taux de turnover de 1% ferait passer l'engagement à 28,7 M€
- tandis qu'avec une augmentation du taux de revalorisation des salaires de 1%, il s'élèverait à 31,4 M€.

Les cotisations suivantes sont attendues au cours des prochains exercices :

En milliers d'euros	2021	2020
N+1	905	281
N+2 à N+5	2 938	3 747
N+6 à N+10	6 266	6 055
TOTAL COTISATIONS ATTENDUES DE N+1 À N+10	10 109	10 083

3.4.3. Autres avantages au personnel

Les autres avantages du personnel sont non significatifs. Aucun plan de rémunération fondé sur des actions n'est notamment mis en place par le Groupe.

3.5. Impacts de l'application d'IFRS 16 sur le résultat et les flux de trésorerie

En milliers d'euros	Année 2020			Année 2021		
	Immobilier	Autres	Total	Immobilier	Autres	Total
Compte de résultat						
Annulation des loyers (Impact sur EBITDA) ⁽¹⁾	15 751	2 681	18 432	14 395	2 537	16 932
Dotations aux amortissements	(15 896)	(2 631)	(18 528)	(14 157)	(2 487)	(16 644)
Sortie anticipée des contrats	674		674	298		298
Impact sur résultat opérationnel courant	529	50	578	536	49	585
Charges d'intérêt sur les passifs locatifs	(778)	(60)	(838)	(737)	(36)	(773)
Impact sur résultat courant	(249)	(10)	(259)	(202)	14	(188)
(1) Impact EBITDA par secteurs opérationnels						
Travail Temporaire			10 573			8 629
Aéroportuaire			7 605			7 683
Autres			927			918
IMPACT EBITDA TOTAL			19 106			17 229
Flux de trésorerie						
Résultat net			(185)			(139)
Dotations aux amortissements			18 528			16 644
Élimination des résultats de cession d'actif			(674)			(298)
Coût de l'endettement financier net			838			773
Charge d'impôt			(73)			(48)
FLUX DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ			18 434			16 932
Remboursement des passifs locatifs			(17 596)			(16 167)
Intérêts financiers versés			(838)			(773)
FLUX LIÉS AUX OPÉRATIONS FINANCIÈRES			(18 434)			(16 940)

3.6. Autres produits et charges opérationnels

Conformément aux recommandations de l'AMF et de l'ESMA, aucune modification des états primaires n'a été effectuée dans le but d'isoler certains effets identifiés de la Covid-19. De même ces effets n'ont pas été reclassés en produits et charges non

courants à l'exception en 2020 des frais de restructuration liés à l'adaptation des effectifs du secteur Aéroportuaire pour 9,8 M€ (6,2 M€ en France et 3,6 à l'International).

Les autres produits et charges opérationnels comprennent également en 2020, l'impact de sortie du périmètre de la filiale Aria Logistics pour - 0,3 M€.

3.7. Résultat financier

En milliers d'euros	31.12.2021	31.12.2020
Intérêts financiers	130	315
Autres produits financiers	170	288
PRODUITS DE TRÉSORERIE ET D'ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	301	603
Frais financiers sur emprunts et découverts bancaires	(115)	(136)
Autres charges financières	(2 678)	(2 914)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER BRUT	(2 793)	(3 050)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	(2 493)	(2 447)
Résultat de change	2 834	(1 455)
Désactualisation CICE	74	762
AUTRES PRODUITS ET CHARGES FINANCIÈRES	2 908	(693)
RÉSULTAT FINANCIER	416	(3 141)

3.8. Impôt sur le résultat

Le Groupe estime que la CVAE calculée à partir de la valeur ajoutée, différence entre des produits et des charges, est un impôt sur le résultat au sens de la norme IAS 12. Cette position que le Groupe a adoptée permet de présenter des résultats cohérents avec ceux des principaux acteurs du marché de l'Intérim qui ont également opté pour ce traitement.

3.8.1. Charge d'impôt nette

En milliers d'euros	31.12.2021	31.12.2020
Impôt courant	(29 788)	(17 327)
Impôt différé	(1 195)	454
Charge d'impôt nette	(30 983)	(16 874)

3.8.2. Preuve d'impôt

Le rapprochement entre l'impôt théorique ressortant du taux d'imposition moyen et le montant réel de l'impôt sur les résultats se présente comme suit :

En milliers d'euros	31.12.2021		31.12.2020	
	Montant	%		%
Résultat avant impôt	74 932		17 033	
Quote-part de résultat des SME et dépréciation goodwill	738		1 794	
Résultat avant impôt et quote-part de résultat des SME	75 670		18 828	
Taux d'impôt en France	28,4%	28,4%	31,0%	31,0%
IMPÔT THÉORIQUE	21 496	28,4%	5 837	31,0%
Incidences :				
Non-imposition du CICE	(20)	(0,0%)	(236)	(1,3%)
CVAE	7 472	9,9%	11 803	62,7%
Utilisation des pertes fiscales non reconnues ou exonération	(92)	(0,1%)	(448)	(2,4%)
Autres différences permanentes	2 094	2,8%	(385)	(2,0%)
Autres crédits d'impôts	(205)	(0,3%)	(722)	(3,8%)
Retenue à la source	77	0,1%	34	0,2%
Pertes fiscales non reconnues	803	1,1%	763	4,1%
Différentiel de taux des pays étrangers	(858)	(1,1%)	(44)	(0,2%)
Autres	216	0,3%	272	1,4%
TOTAL DES INCIDENCES	9 487	12,5%	11 037	58,6%
CHARGE D'IMPÔT DU GROUPE (1)	30 983	40,9%	16 874	89,6%
Taux apparent	40,9%		89,6%	
(1) Dont CVAE	10 437		17 106	

3.8.3. Impôts différés par nature

Les impôts différés sont déterminés à l'aide des taux d'impôts qui ont été adoptés ou quasi-adoptés à la date de clôture et dont il est prévu qu'ils s'appliqueront lorsque l'actif d'impôt différé concerné sera réalisé ou le passif d'impôt différé réglé.

Les impôts différés actifs ne sont comptabilisés que s'il est probable que l'entreprise pourra les récupérer grâce à l'existence d'un bénéfice imposable attendu au cours de la période durant laquelle les actifs deviennent ou restent récupérables.

En milliers d'euros	Impôts différés actifs sur engagements sociaux	Impôts différés passifs sur contrats de location	Impôts différés passifs sur swap	Impôts différés sur autres décalages temporaires	Total
Valeur brute au 1er janvier 2020	7 018	(3 658)	157	4 500	8 017
Ecart de conversion				(124)	(124)
Impact sur le résultat	41	(11)	366	58	454
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	(173)		(76)		(249)
VALEUR À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE 2020	6 885	(3 669)	447	4 435	8 098
Valeur brute au 1er janvier 2021	6 885	(3 669)	447	4 435	8 098
Ecart de conversion				165	165
Impact sur le résultat	238	(853)		(580)	(1 195)
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	(428)		(157)		(584)
VALEUR À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE 2021	6 696	(4 522)	290	4 021	6 484

Le montant des reports déficitaires non activés s'élève à 6,1 M€ à la clôture contre 7,6 M€ au 31 décembre 2020.

4. Bilan

4.1. Actifs non courants

4.1.1. Immobilisations incorporelles

A l'occasion de la première consolidation des filiales du Groupe, il est procédé dans un délai n'excédant pas un an à l'évaluation de la quote-part du Groupe dans l'ensemble des actifs et passifs acquis identifiables. L'écart entre cette quote-part acquise et le coût d'acquisition constitue le goodwill.

Les autres immobilisations incorporelles comprennent les éléments suivants :

- les relations clients, les marques, les accords de non-concurrence acquis dans le cadre des regroupements d'entreprise,
- les logiciels achetés ou développés en interne,
- les droits au bail.

Les relations clients, marques et accords de non-concurrence acquis dans le cadre des regroupements d'entreprise sont comptabilisées à leur juste valeur déterminée à la date d'acquisition par des experts indépendants. Ces éléments sont éventuellement ajustés dans les douze mois suivant l'acquisition.

L'amortissement est calculé suivant la méthode linéaire, fondée sur la durée estimée d'utilisation des différentes catégories d'immobilisations. Les principales durées d'utilisation estimées retenues sont les suivantes :

Nature	Durée d'utilisation estimée
Relations clients	5 à 10 ans
Marques à durée vie définie	8 à 10 ans
Accords de non concurrence	3 à 5 ans
Logiciels	1 à 5 ans

	Ouverture	Acquisitions	Dotations	Ecart de conversion	Autres	Clôture	Durée résiduelle d'amortissement
2020							
Goodwill	159 462	0	0	(5 238)	(302)	153 923	-
Marques à durée de vie indéfinie	9 525			(805)		8 720	-
Marques à durée de vie définie	3 134		(1 239)	(182)		1 713	2,8 ans
Relations clients	15 022		(5 572)	(765)		8 685	2,8 ans
Clauses de non concurrence	270		(122)	(15)		133	1,7 ans
Autres incorporels acquis	27 951	0	(6 933)	(1 767)	0	19 251	
Logiciels	1 536	538	(870)	(26)	157	1 335	
Autres	1 336	1 089	(627)	10	(146)	1 661	
TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	190 285	1 627	(8 430)	(7 021)	(290)	176 170	
2021							
Goodwill	153 923	0	0	4 732	0	158 655	-
Marques à durée de vie indéfinie	8 720			728		9 447	-
Marques à durée de vie définie	1 713		(878)	102		938	2,6 ans
Relations clients	8 685		(4 460)	470		4 695	2,6 ans
Clauses de non concurrence	133		(118)	6		21	0,2 ans
Autres incorporels acquis	19 251	0	(5 456)	1 305	0	15 101	
Logiciels	1 335	445	(753)	18	267	1 312	
Autres	1 661	216	(375)	(10)	(923)	569	
TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	176 170	661	(6 584)	6 046	(656)	175 637	

Les UGT du Groupe sont déterminées sur la base des secteurs opérationnels : Travail temporaire et recrutement, Assistance aéroportuaire et Autres services. Compte tenu de l'internationalisation du secteur du Travail temporaire et recrutement, le Groupe a identifié au sein de cette activité trois UGT distinctes par zones géographiques :

- UGT Travail temporaire et recrutement France et autres pays,
- UGT Travail temporaire et recrutement Etats-Unis,
- UGT Travail temporaire et recrutement Espagne.

La valeur des goodwill par UGT est la suivante :

En milliers d'euros	31.12.2021	31.12.2020
Travail temporaire et recrutement	154 862	150 127
France et autres	93 378	93 378
Etats-Unis	61 484	56 749
Assistance aéroportuaire	3 793	3 796
TOTAL	158 655	153 923

La hausse du goodwill par rapport au 31 décembre 2021 est due à l'impact du taux de change sur le goodwill des filiales américaines soit 4,7 M€ pour le secteur Travail Temporaire et recrutement.

Selon la norme IAS 36 « Dépréciation d'actifs », la valeur comptable des immobilisations incorporelles et corporelles est testée dès l'apparition d'indices de pertes de valeur internes ou externes, passés en revue à chaque clôture. Ce test est effectué au minimum une fois par an pour les goodwill, les immobilisations incorporelles à durée de vie indéterminée et celles non encore mises en service.

Afin de tester leur valeur, les actifs auxquels il est impossible de rattacher directement des flux de trésorerie indépendants sont regroupés au sein de l'Unité Génératrice de Trésorerie, UGT, à laquelle ils appartiennent.

La valeur d'utilité de l'UGT est déterminée par la méthode des flux de trésorerie actualisés selon les principes suivants:

- les flux de trésorerie sont issus de plans d'affaires à 5 ans élaborés par le management de l'entité concernée,
- le taux d'actualisation est déterminé sur la base d'un coût moyen pondéré du capital utilisé prenant en compte un ratio d'endettement cible, un coût de la dette financière pour le Groupe, un taux sans risque, une prime de risque action et un bêta sur la base des données historiques,
- la valeur terminale est calculée par actualisation des flux de trésorerie futurs qui intègrent une rente perpétuelle calculée sur le flux de la dernière année et avec une croissance dont le montant diffère selon les UGT. Ce taux de croissance est en accord avec le potentiel de développement des marchés sur lesquels opère l'UGT concernée, ainsi qu'avec sa position concurrentielle sur ces marchés.

La valeur recouvrable ainsi déterminée à partir de la valeur d'utilité de l'UGT est ensuite comparée à la valeur comptable de l'UGT. Une dépréciation est comptabilisée, le cas échéant, si la valeur comptable s'avère supérieure à la valeur recouvrable de l'UGT, et est imputée en priorité aux goodwill.

Les pertes de valeur peuvent en cas de modification de ces estimations être reprises, à l'exception de celles concernant les goodwill qui sont irréversibles.

Les hypothèses retenues pour le taux d'actualisation et de croissance perpétuelle sont les suivantes :

	31.12.2021	31.12.2020
Taux d'actualisation		
Travail temporaire et recrutement France et autres	7,1%	7,0%
Travail temporaire et recrutement Etats-Unis	8,5%	7,9%
Assistance aéroportuaire	7,1%	7,0%
Taux de croissance perpétuelle	2,0%	2,0%

Les marques à durée de vie indéfinie concernent uniquement la marque PeopleLink (10,7 M\$) rattachée à l'UGT Travail temporaire et recrutement Etats-Unis. La valeur de cette marque ne générant pas de cash-flow indépendant est testée pour dépréciation au niveau de l'UGT à laquelle elle se rapporte par intégration de sa valeur dans les actifs incorporels de l'UGT. Par ailleurs, aucune modification des conditions d'exploitation pouvant justifier que sa durée d'utilité devienne finie, n'existe à la clôture.

Les autres incorporels acquis sont amortis sur leur durée d'utilité.

GOODWILL TRAVAIL TEMPORAIRE ET RECRUTEMENT FRANCE (GOODWILL DE 93,4 M€; EBITDA DE 69,6 M€ EN 2021 ET 59,8 M€ EN 2020)

HYPOTHÈSES DE CALCUL

Pour l'UGT Travail temporaire et recrutement France et autres, le plan d'affaires retenu par le management pour le test d'impairment repose sur les hypothèses d'activité (CA) et de rentabilité (Ebitda) adoptées dans le cadre du process budgétaire et d'un retour à une situation normale à l'horizon 2023. Le taux de croissance perpétuelle retenu dans la rente est de 2%.

RÉSULTAT DU TEST

Ces travaux concluent à l'absence de nécessité de dépréciation du goodwill de l'UGT Travail temporaire France.

SENSIBILITÉ DU TEST

Le décalage d'un an dans le retour à une situation économique jugée normale, l'utilisation d'un taux d'actualisation majoré de deux points ou un taux de croissance perpétuelle ramené à 0% au lieu de 2% ne déclencherait pas de dépréciation.

GOODWILL TRAVAIL TEMPORAIRE ET RECRUTEMENT ETATS-UNIS (GOODWILL DE 61,5 M€; EBITDA DE 8,2 M€ EN 2021 ET 12,2 M€ EN 2020)

HYPOTHÈSES DE CALCUL

Pour l'UGT Travail temporaire et recrutement Etats-Unis, le plan d'affaires retenu par le management pour le test d'impairment repose sur les hypothèses d'activité (CA) et de rentabilité (Ebitda) adoptées dans le cadre du process budgétaire et d'un retour progressif à une situation normale à l'horizon 2024. Le taux de croissance perpétuelle retenu dans la rente est de 2%.

RÉSULTAT DU TEST

Ces travaux concluent à l'absence de nécessité de dépréciation du goodwill de l'UGT Travail temporaire Etats-Unis.

SENSIBILITÉ DU TEST

Le décalage d'un an dans le retour à une situation économique jugée normale, l'utilisation d'un taux d'actualisation majoré de deux points ou un taux de croissance perpétuelle ramené à 0% au lieu de 2% ne déclencherait pas de dépréciation.

GOODWILL UGT ASSISTANCE AÉROPORTUAIRE (GOODWILL DE 3,8 M€; EBITDA DE 21,4 M€ EN 2020 ET -4,3 M€ EN 2019)

HYPOTHÈSES DE CALCUL

Pour l'UGT Assistance aéroportuaire, le plan d'affaires retenu par le management pour le test d'impairment repose sur les hypothèses d'activité (CA) et de rentabilité (Ebitda) adoptées dans le cadre du process budgétaire et d'un retour progressif à une situation normale à l'horizon 2024. Le taux de croissance perpétuelle retenu dans la rente est de 2%.

RÉSULTAT DU TEST

Ces travaux n'ont pas mis en évidence la nécessité de déprécier le goodwill de l'UGT Assistance aéroportuaire.

SENSIBILITÉ DU TEST

Le décalage d'un an dans le retour à une situation économique jugée normale, l'utilisation d'un taux d'actualisation majoré de deux points, un taux de croissance perpétuelle ramené à 0% au lieu de 2% ne déclencherait pas de dépréciation.

4.1.2. Immobilisations corporelles

Conformément à la norme IAS 16 « Immobilisations corporelles », le Groupe a choisi le principe de l'évaluation des immobilisations corporelles selon la méthode du coût historique amorti.

L'amortissement est calculé suivant la méthode linéaire, fondée sur la durée estimée d'utilisation des différentes catégories d'immobilisations. Les principales durées d'utilisation estimées retenues sont les suivantes :

Nature	Durée d'utilisation estimée
Constructions	40 ans
Agencements et aménagements	3 à 10 ans
Installations techniques, matériel et outillage	5 à 10 ans
Matériel informatique et de bureau	3 à 5 ans
Matériel de transport	4 à 5 ans

Les terrains ne sont pas amortis.

En milliers d'euros	Installations techniques, matériels & outillages				Total
	Terrains	Constructions		Autres	
AU 1ER JANVIER 2020					
Valeur brute comptable	950	143 907	117 821	46 238	308 917
Amortissements et dépréciations		(25 105)	(80 997)	(29 037)	(135 139)
VALEUR NETTE COMPTABLE AU 1ER JANVIER 2020	950	118 803	36 824	17 201	173 778
VARIATION 2020					
Acquisitions		6 406	5 582	4 403	16 391
Cessions			(441)	(82)	(523)
Différences de conversion		(560)	(501)	(123)	(1 183)
Reclassements			148	(160)	(12)
Dotations aux amortissements		(18 530)	(9 089)	(6 383)	(34 003)
Valeur brute comptable	950	148 080	121 753	49 185	319 968
Amortissements et dépréciations		(41 961)	-89 230	(34 329)	(165 521)
VALEUR NETTE COMPTABLE AU 31 DÉCEMBRE 2020	950	106 119	32 523	14 856	154 448
<i>Droits d'utilisation de l'immeuble siège ⁽¹⁾</i>		43 667			43 667
<i>Droits d'utilisation des matériels Aéroportuaire ⁽¹⁾</i>			16 394		16 394
<i>Autres droits d'utilisation ⁽²⁾</i>		53 901		3 489	57 390
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN LOCATION		97 568	16 394	3 489	117 451
VARIATIONS 2021					
Acquisitions	94	19 567	883	6 481	27 026
Cessions		(1)	(925)	(166)	(1 092)
Différences de conversion		521	417	87	1 025
Reclassements			(39)	695	656
Dotations aux amortissements		(16 780)	(8 164)	(6 416)	(31 360)
Valeur brute comptable	1 044	167 407	119 387	55 065	342 903
Amortissements et dépréciations		(57 981)	(94 690)	(39 529)	(192 200)
VALEUR NETTE COMPTABLE AU 31 DÉCEMBRE 2021	1 044	109 426	24 697	15 537	150 703
<i>Droits d'utilisation de l'immeuble siège ⁽¹⁾</i>		41 619			41 619
<i>Droits d'utilisation des matériels Aéroportuaire ⁽¹⁾</i>			12 348		12 348
<i>Autres droits d'utilisation ⁽²⁾</i>		59 649		2 276	61 925
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN LOCATION		101 268	12 348	2 276	115 892
Biens hypothéqués	406	414			820

(1) Contrats de location précédemment classés comme contrats de location-financement

(2) Contrats de location simple

Le total des acquisitions de l'exercice s'élève à 27 M€ dont 20,8 M€ de droits d'utilisation soit 19,6 M€ relatifs aux actifs immobiliers.

DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS SUR IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

(En milliers d'euros)

	31.12.2021	31.12.2020
Dotations aux amortissements/ dépréciation		
- sur immobilisations incorporelles	6 571	8 456
- sur immobilisations corporelles	31 373	33 978
TOTAL DES DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	37 943	42 433

IMPACT DE L'APPLICATION D'IFRS 16 SUR LES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

BILAN En milliers d'euros	Année 2020			Année 2021		
	Immobilier	Autres	Total	Immobilier	Autres	Total
Droits d'utilisation (Immobilisations corporelles) Au 1er janvier						
Valeur brute comptable	77 855	6 752	84 608	82 381	8 660	91 042
Amortissements et dépréciations	(14 117)	(2 586)	(16 703)	(28 481)	(5 171)	(33 652)
VALEUR NETTE COMPTABLE AU 1ER JANVIER	63 738	4 166	67 904	53 901	3 489	57 390
VARIATION DE L'ANNÉE	(9 838)	(677)	(10 515)	5 748	(1 213)	4 535
Nouveaux contrats de location	6 406	1 987	8 393	19 567	1 259	20 826
Différences de conversion	(348)	(33)	(380)	339	24	364
Cession			0	(1)	(9)	(10)
Dotations aux amortissements	(15 896)	(2 631)	(18 528)	(14 157)	(2 487)	(16 644)
Valeur brute comptable	82 381	8 660	91 042	102 065	9 998	112 063
Amortissements et dépréciations	(28 481)	(5 171)	(33 652)	(42 416)	(7 722)	(50 138)
VALEUR NETTE COMPTABLE AU 31 DÉCEMBRE	53 901	3 489	57 390	59 649	2 276	61 925
Répartition par secteur						
Travail Temporaire	22 975	3 127	26 103	21 486	1 909	23 396
Aéroportuaire	28 735	222	28 957	33 855	104	33 959
Autres	2 190	140	2 330	4 308	262	4 570
TOTAL	53 901	3 489	57 390	59 649	2 276	61 925

L'essentiel des droits d'utilisation concernent des actifs immobiliers représentatifs des baux des agences de Travail Temporaire et des locaux sur les sites aéroportuaires.

Les actifs comptabilisés au titre du droit d'utilisation sont inclus dans les postes d'immobilisations corporelles où les actifs sous-jacents seraient présentés si le groupe était propriétaire des biens. Les passifs locatifs sont présentés en dettes financières (Emprunts partie courante ou non courante) selon leur échéance.

Le Groupe utilise les expédients pratiques suivants autorisés par la norme :

- inclure les contrats de location dont le terme de la durée résiduelle se situe dans les 12 mois suivant la date de transition,
- appliquer un taux d'actualisation unique à un portefeuille de contrats de location présentant des caractéristiques raisonnablement similaires.

Ce taux est déterminé annuellement à partir du taux marginal d'emprunt du Groupe, ajusté conformément à la norme IFRS 16 en tenant compte (i) de l'environnement économique des filiales,

et en particulier de leur risque de crédit, (ii) de la date de début du contrat, (iii) de la devise dans laquelle le contrat est conclu et (iv) de la durée du contrat. Le taux d'emprunt marginal moyen pondéré appliqué aux dettes de location des contrats conclus en 2021 s'établit à 0,63% pour la zone euro et 2,3% pour la zone USD.

Le Groupe a également choisi d'appliquer l'exemption de comptabilisation prévue par la norme et ainsi de ne pas reconnaître les droits d'utilisation et dettes de location des contrats de location dont l'actif sous-jacent est de faible valeur («actifs de faible valeur») principalement les photocopieurs. Les paiements associés à ces contrats sont comptabilisés linéairement en autres achats et charges externes dans le compte de résultat pour un montant non significatif.

L'appréciation de la durée du contrat en ce compris l'appréciation du caractère raisonnable de l'exercice d'une option de renouvellement ou du non exercice d'une option de résiliation fait l'objet d'un réexamen si un événement ou un changement de circonstances important, sous le contrôle du preneur, se produit et est susceptible d'avoir une incidence sur cette évaluation.

4.1.3. Actifs financiers non courants

Les actifs financiers sont essentiellement constitués du CICE pour respectivement 40,7 M€ au 31 décembre 2021 (69,5 M€ au 31 décembre 2020) sur un total d'actifs financiers non courants de 43,7 M€ au 31 décembre 2021 (73 M€ au 31 décembre 2020).

Le CICE constitue une créance mobilisable sur l'Etat qui peut être utilisée pour le paiement de l'impôt sur les sociétés dû au titre des trois années suivant celle au titre de laquelle elle est constatée. La fraction non utilisée à l'issue de cette période est remboursée.

Compte tenu de son caractère liquide, le groupe présente le CICE en minoration de l'endettement financier net dans sa communication financière.

Le solde de la créance de CICE sera remboursée au premier semestre 2022.

En milliers d'euros	CICE & CIR	Prêts et créances à plus d'un an	Autres	Total
Au 1er janvier 2020				
Valeur brute	137 134	3 356	46	140 536
Dépréciations cumulées	0	(14)	0	(14)
VALEUR NETTE COMPTABLE AU 1ER JANVIER 2020	137 134	3 341	46	140 521
Variations 2020	(67 611)	47	23	(67 542)
Eléments avec impact sur la trésorerie	(48 161)	82	13	(48 066)
Acquisitions		499	13	512
Cessions		(417)		(417)
Remboursement CICE 2016	(48 923)			(48 923)
Désactualisation de la période	763			763
Eléments sans impact sur la trésorerie	(19 450)	(36)	10	(19 476)
Utilisation pour le paiement de l'impôt société	(19 450)			(19 450)
Différences de conversion		(36)	10	(26)
Valeur brute	69 523	3 402	69	72 994
Dépréciations cumulées		(14)		(14)
VALEUR NETTE COMPTABLE AU 31 DÉCEMBRE 2020	69 523	3 388	69	72 980
Variation 2021	(28 860)	(372)	(36)	(29 268)
Eléments avec impact sur la trésorerie	(34 386)	(395)	13	(34 768)
Acquisitions		497	13	511
Cessions		(892)		(892)
Remboursement CICE 2017	(34 461)			(34 461)
Désactualisation de la période	74			74
Eléments sans impact sur la trésorerie	5 526	23	(50)	5 500
Utilisation pour le paiement de l'impôt société	5 526			5 526
Différences de conversion		36	(50)	(13)
Reclassements		(13)		(13)
Valeur brute	40 663	3 030	32	43 726
Dépréciations cumulées		(14)		(14)
VALEUR NETTE COMPTABLE AU 31 DÉCEMBRE 2021	40 663	3 016	32	43 712
Echéancier de remboursement du CICE par l'Etat en l'absence d'utilisation pour le paiement de l'impôt				
CICE 2018 remboursable en 2022	39 265			
CIR 2023	772			
CIR 2024	627			
TOTAL	40 663			

4.1.4. Participations dans les entreprises associées

Les sociétés associées dans lesquelles le Groupe exerce une influence notable sur les politiques financières et opérationnelles sans en avoir le contrôle, sont consolidées par mise en équivalence.

En milliers d'euros	31.12.2021	31.12.2020
Participations au début de la période	2 831	4 590
Résultats de la période	(738)	(1 794)
Distributions	(28)	0
Autres mouvements	47	35
PARTICIPATIONS À LA FIN DE LA PÉRIODE	2 112	2 831
Entreprises associées :		
AERCO	929	2 045
Global SQ	446	399
OVID	685	388
Autres	53	(1)

Les comptes de ces sociétés mises en équivalence au 31 décembre 2021 sont présentés ci-dessous :

En milliers d'euros	Global SQ	AERCO ⁽¹⁾	OVID	SHP RS DOO Serbie	SCCV Les Charmes
Secteur opérationnel	TT*	Aéro*	Aéro	Aéro	Autres
Chiffre d'affaires	9 450	11 250	4 950	2 905	
Résultat net	60	(10 453)	547	112	(3)
Actifs non courants	36	38 231	119	710	
Actifs courants	3 962	13 893	4 380	1 279	140
Capitaux propres	905	4 236	2 057	7	(2)
Passifs non courants		38 975		22	
Passifs courants	3 093	8 913	2 442	1 959	142
Trésorerie/Dette nette	1 060	308	999	263	
Dividendes perçus par le Groupe au cours de la période					
Taux de participation	49%	25%	33%	48%	50%

* TT : Travail temporaire, Aéro : Aéroportuaire

⁽¹⁾ Comptes au 31.12.2020

Le rapprochement entre ces informations et la valeur comptable des intérêts du Groupe dans ces entreprises associées est le suivant :

En milliers d'euros	Global SQ	AERCO	OVID	SHP RS DOO Serbie	SCCV Les Charmes	Total
Capitaux propres	905	3 716	2 057	7	(2)	
Taux de participation	49%	25%	33%	48%	50%	
Valeur comptable des intérêts détenus	446	929	685	53	(1)	2 112

4.2. Besoin en fonds de roulement

Au 31 décembre 2021 :

En milliers d'euros	31.12.2021	31.12.2020	Variation brute	Variation de trésorerie	Ecart de conversion	Autres flux
Stocks et en-cours	2 062	2 296	(234)	(234)		
Créances clients	431 218	379 299	51 918	48 418	3 500	
Autres créances	36 234	34 867	1 367	1 041	327	(1)
Dettes fournisseurs	(39 286)	(29 820)	(9 466)	(9 187)	(279)	
Dettes fiscales et sociales	(340 269)	(313 128)	(27 141)	(25 655)	(1 487)	1
Autres dettes	(40 321)	(38 838)	(1 483)	(970)	(4 894)	4 382
Besoin en fonds de roulement	49 638	34 677	14 961	13 413	(2 834)	4 382
Dividendes et intérêts à payer	(162)	(85)	(78)	(81)	3	
BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT NET DE DIVIDENDES À PAYER	49 476	34 592	14 883	13 332	(2 831)	4 382

Au 31 décembre 2020 :

En milliers d'euros	31.12.2020	31.12.2019	Variation brute	Variation de trésorerie	Ecart de conversion	Autres flux
Stocks et en-cours	2 296	2 282	14	14		
Créances clients	379 299	463 215	(83 916)	(80 163)	(3 754)	
Autres créances	34 867	31 372	3 495	3 808	(313)	
Dettes fournisseurs	(29 820)	(37 723)	7 903	7 611	293	(2)
Dettes fiscales et sociales	(313 128)	(360 433)	47 304	45 887	1 417	
Autres dettes	(38 838)	(42 583)	3 745	3 189	652	(96)
Besoin en fonds de roulement	34 677	56 132	(21 455)	(19 653)	(1 704)	(97)
Dividendes et intérêts à payer	(85)	(166)	81	87	(6)	
BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT NET DE DIVIDENDES À PAYER	34 592	55 966	(21 373)	(19 566)	(1 710)	(97)

4.2.1. Créances clients

En milliers d'euros	31.12.2021	31.12.2020	Variation
Clients et comptes rattachés ⁽¹⁾	447 242	393 407	53 835
Dépréciations	(16 025)	(14 108)	(1 917)
TOTAL	431 218	379 299	51 918
(1) dont :			
<i>Effets remis à l'encaissement au 31 décembre mais relatifs à des échéances postérieures</i>	1 398	1 420	(23)
<i>Créances financées dans le cadre des contrats d'affacturage</i>	83 996	75 692	8 305
<i>Créances garantissant la ligne de crédit aux Etats-Unis</i>	36 220	34 876	1 344

RISQUE DE CONCENTRATION ET DE CRÉDIT

Compte tenu de la diversification de ses activités et de sa présence géographique, le groupe ne fait pas face à un risque de concentration significatif sur son portefeuille client. Le chiffre d'affaires réalisé avec le premier client représente 3,3% des revenus du groupe, les 5 premiers clients totalisent quant à eux une part de 10,6% et les 10 clients suivants 9,9%. Il n'existe ainsi pas de dépendance vis-à-vis de clients spécifiques.

En outre, le risque de crédit est limité car la majorité des créances clients du secteur Travail temporaire (68%) fait l'objet d'une assurance-crédit.

La balance âgée des créances clients échues est la suivante :

En milliers d'euros	Actifs non dépréciés échus à la date de clôture (valeur nette)				Total Actifs dépréciés	Actifs non dépréciés non échus	Total (valeur nette)
	0-2 mois	2-4 mois	au-delà de 4 mois	Total			
31.12.2021	103 361	12 248	14 277	129 886	16 025	301 331	431 218
31.12.2020	96 958	11 530	16 978	125 466	14 108	253 833	379 299

Dans le secteur Travail temporaire France, le Groupe a recours à un contrat d'affacturage pour financer, le cas échéant, ses besoins de trésorerie. Le Groupe cède ainsi ses créances tout en continuant à les recouvrer sur des comptes bancaires dédiés et à supporter le risque de crédit. Ce contrat d'affacturage ne répond ainsi pas aux critères de décomptabilisation d'IFRS 9 et les créances clients continuent à être comptabilisées à l'actif du bilan. Le plafond de financement est de 80 M€ après constitution d'un fonds de réserves.

La position vis-à-vis des organismes d'affacturage est constituée de la mobilisation des créances minorée des encaissements à reverser à ces organismes. Elle est présentée en Emprunts partie courante (Note 4.4.) ou lorsque ponctuellement les encaissements à reverser excèdent le financement obtenu par la mobilisation des créances en Trésorerie.

Le financement obtenu des organismes d'affacturage est d'une maturité de remboursement inférieure à douze mois.

Le montant de l'affacturage correspond en l'absence de tirage, à la position active vis-à-vis du factor, qui est ainsi détaillée :

En milliers d'euros	31.12.2021	31.12.2020
Solde des créances clients financées dans le cadre du contrat d'affacturage	(83 996)	(75 692)
Fonds de réserve constitués par les organismes d'affacturage	10 834	10 178
Montant non encore mobilisé à la clôture	257 096	108 863
Encaissements clients sur des comptes bancaires dédiés à reverser aux organismes d'affacturage	4 247	6 469
POSITION NETTE ACTIVE VIS-À-VIS DES ORGANISMES D'AFFACTURAGE	188 181	49 818

Le groupe dispose d'autre part aux Etats-Unis d'une ligne de crédit adossée au portefeuille de créances clients d'une capacité de tirage de 35 M\$ pour le financement de ses activités (Note 4.4.2.2). Les créances clients des activités américaines viennent en garantie de cette ligne de crédit.

4.2.2. Autres créances

En milliers d'euros	31.12.2021	31.12.2020	Variation
TVA	13 047	11 199	1 849
Charges constatées d'avance	6 881	5 435	1 446
Autres créances fiscales	917	1 217	(300)
Créances sociales	764	890	(126)
Autres tiers actif	14 703	16 163	(1 460)
VALEUR BRUTE	36 312	34 904	1 408
Dépréciations	(78)	(37)	(41)
TOTAL NET	36 234	34 867	1 367

Les autres tiers actifs sont principalement des remboursements en attente des organismes de formation.

4.2.3. Dettes fiscales et sociales

En milliers d'euros	31.12.2021	31.12.2020	Variation
Personnel	138 771	116 855	21 915
Organismes sociaux	93 387	98 446	(5 059)
Taxe sur la valeur ajoutée	86 823	78 247	8 576
Etat, collectivités publiques et autres dettes	21 289	19 580	1 709
TOTAL	340 270	313 128	27 141

4.2.4. Autres dettes

En milliers d'euros	31.12.2021	31.12.2020	Variation
Dettes diverses	37 503	35 795	1 708
Produits constatés d'avance	2 817	3 043	(226)
TOTAL	40 321	38 838	1 483

Les dettes diverses représentent pour l'essentiel des charges à payer ainsi que des avoirs à établir. L'ensemble de ces dettes à une échéance inférieure à un an.

4.3. Capitaux propres et périmètre de consolidation

Les comptes consolidés incluent les états financiers de la Société et ceux des entités qu'elle contrôle ("les filiales") au sens d'IFRS 10.

La Société a le contrôle lorsqu'elle :

- détient le pouvoir sur l'entité émettrice,
- est exposée, ou a le droit, à des rendements variables, en raison de ses liens avec l'entité émettrice,
- a la capacité d'exercer son pouvoir de manière à influencer sur le montant des rendements qu'elle obtient.

La liste des sociétés consolidées est présentée en note 6.4. ci-après.

4.3.1. Capital et auto-détention

	31.12.2021	31.12.2020
Capital (en milliers d'euros)	4 050	4 050
Nominal (en euros)	0,36	0,36
Nombre total d'actions (en milliers)	11 250	11 250
Nombre d'actions autorisées, émises et en circulation (en milliers)	11 099	11 101
Titres d'auto-détention (en milliers)	151	149

Le nombre total d'actions est de 11 250 000 d'une valeur nominale de 0,36 € par action. Toutes les actions sont entièrement libérées. Aucune action ne dispose d'un droit préférentiel quant au versement de dividendes.

Le nombre d'actions en circulation au 31 décembre 2021 est de 11 099 085.

La société n'a pas de plan de stock-options, ni d'attribution d'actions gratuites.

4.3.2. Résultat par action

	31.12.2021	31.12.2020
Résultat revenant aux actionnaires de la société (milliers d'euros)	44 066	1 557
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation (en milliers)	11 100	11 176
Résultat de base et dilué par action (€ par action)	3,97	0,14

En l'absence d'instruments dilutifs, le résultat par action de base est égal au résultat par action dilué.

4.3.3. Dividende par action

Un dividende de 1€ par action au titre de l'exercice 2021, représentant une distribution totale de 11,25M€ sera proposé lors de l'Assemblée Générale des actionnaires avec un paiement le 7 juillet 2022.

4.3.4. Informations sur les intérêts des détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle

Nom de la filiale ou entreprise associée	Pays	Secteur	% détention	% droits de vote	Intérêts minoritaires		Dividendes versés aux intérêts minoritaires pendant la période
					Résultat net de la période attribué aux minoritaires	Cumul des intérêts minoritaires à la fin de la période	
Congo Handling	Congo	Aéroportuaire	50,08%	50,00%	(916)	(2 165)	0
CPTS	Congo	Aéroportuaire	39,08%	39,00%	(535)	310	0
Autres					53	2 933	56
TOTAL AU 31 DÉCEMBRE 2020					(1 398)	1 079	56
Congo Handling	Congo	Aéroportuaire	50,08%	50,00%	(278)	(2 446)	0
CPTS	Congo	Aéroportuaire	39,08%	39,00%	(274)	35	0
Autres					435	4 185	123
TOTAL AU 31 DÉCEMBRE 2021					(116)	1 774	123

4.4. Endettement financier

4.4.1. Endettement financier net

Le groupe utilise dans sa communication financière l'endettement financier net, indicateur non IFRS, qui est composé de l'endettement financier brut diminué des actifs financiers liquides.

L'endettement financier brut est constitué :

- des passifs financiers à long terme : emprunts auprès de banques ou d'établissements financiers (crédits à moyen ou long terme, crédits-bails, ...) et passifs locatifs,
- des passifs financiers à court terme de même nature que les précédents,
- de la participation des salariés,
- des dettes liées aux regroupements d'entreprises (compléments de prix et puts sur intérêts minoritaires),
- des intérêts courus sur les postes du bilan constitutifs de l'endettement financier brut.

L'endettement financier net est composé de l'endettement financier brut diminué :

- de la trésorerie nette, constituée elle-même par la trésorerie brute (disponibilités et dépôts à vue) minorée des découverts

bancaires. Les intérêts courus non échus sur la trésorerie nette sont rattachés à cette dernière.

- et des actifs financiers liquides comme le CICE. Ce dernier est en effet une créance liquide car facilement mobilisable.

La rubrique « Trésorerie et équivalents de trésorerie » présentée à l'actif du bilan est composée de la trésorerie, disponibilités constituant des prêts et créances envers les établissements bancaires et des équivalents de trésorerie qui comprennent :

- les fonds monétaires, placements à court terme très liquides, convertibles en un montant connu de trésorerie et soumis à un risque négligeable de changement de valeur. Ils sont évalués à leur juste valeur par le résultat en référence directe à des prix cotés sur un marché actif pour un instrument identique (Niveau 1 de la norme IFRS 13-76),
- les comptes de dépôt à court terme convertibles à tout moment en trésorerie sans risque de changement de valeur,
- les positions éventuellement débitrices vis-à-vis des organismes d'affacturage (cf. note 5.2.1).

En millions d'euros	31.12.2021	31.12.2020	Variation
Emprunt partie non courante	76 880	80 201	(3 321)
Emprunt partie courante	49 777	50 878	(1 101)
A - ENDETTEMENT FINANCIER BRUT	126 657	131 078	(4 422)
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(405 631)	(320 013)	(85 617)
Découverts	2 782	4 035	(1 254)
B - TRÉSORERIE NETTE	(402 849)	(315 978)	(86 871)
C - Endettement financier net avant déduction CICE (A+B)	(276 192)	(184 899)	(91 292)
D - Total CICE	(40 663)	(69 523)	28 860
E - ENDETTEMENT FINANCIER NET (C+D)	(316 855)	(254 422)	(62 433)

VARIATION DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET

En millions d'euros	31.12.2021	31.12.2020
ENDETTEMENT FINANCIER NET OUVERTURE	(254 422)	(221 612)
Variations de la période :		
Eléments avec impact sur la trésorerie	(25 148)	(21 220)
Emissions	285	4 393
Remboursements	(25 433)	(25 613)
Eléments sans impact sur la trésorerie	20 727	11 850
Conversion sur endettement brut	394	(397)
Nouveaux contrats de location	20 826	12 482
Juste valeur du swap	(493)	(235)
VARIATION DE L'ENDETTEMENT FINANCIER BRUT	(4 422)	(9 370)
VARIATION DE TRÉSORERIE AVEC CHANGE	(86 871)	(91 053)
CICE		
Désactualisation années précédentes	(74)	(763)
Utilisation CICE pour paiement IS	(5 526)	19 450
Remboursement CICE à l'échéance de 3 ans	34 461	48 923
IMPACT CICE	28 860	67 611
VARIATION DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	(62 433)	(32 810)
ENDETTEMENT FINANCIER NET CLÔTURE	(316 855)	(254 422)

Les remboursements d'emprunts soit 25,4 M€ concernent les passifs locatifs pour 25,2 M€ dont 17,5 M€ relatifs à l'immobilier et 4,9 M€ pour le matériel aéroportuaire.

IMPACT DE L'APPLICATION D'IFRS 16 SUR L'ENDETTEMENT FINANCIER NET

Bilan <i>En milliers d'euros</i>	Année 2020			Année 2021		
	Immobilier	Autres	Total	Immobilier	Autres	Total
PASSIFS LOCATIFS AU 1ER JANVIER	64 091	4 189	68 280	54 495	3 521	58 017
Nouveaux contrats de location	6 405	1 990	8 395	19 567	1 259	20 826
Remboursements	(14 973)	(2 623)	(17 596)	(13 679)	(2 489)	(16 167)
Différence de conversion	(353)	(35)	(388)	366	7	373
Fin anticipée du contrat	(674)		(674)	(300)		(300)
PASSIFS LOCATIFS AU 31 DÉCEMBRE	54 495	3 521	58 017	60 450	2 299	62 749
Échéance des passifs locatifs						
A moins d'un an	10 406	2 116	12 521	10 855	1 438	12 293
De deux à 5 ans	22 132	1 406	23 538	26 905	861	27 766
A plus de cinq ans	21 958		21 958	22 690		22 690

4.4.2. Endettement financier brut

4.4.2.1. Nature et échéances

En milliers d'euros	Passifs locatifs immeuble siège ⁽¹⁾	Passifs locatifs matériel Aéroportuaire ⁽¹⁾	Autres passifs locatifs ⁽²⁾	Participation des salariés aux résultats	Autres emprunts	Total
Valeurs au 31.12.2020						
A moins d'un an	3 833	4 541	12 521	29 980	3	50 878
De un à cinq ans	15 333	9 619	23 538		781	49 272
A plus de cinq ans	8 880	0	21 958		91	30 929
TOTAL 31.12.2020	28 047	14 160	58 017	29 980	875	131 078
Valeurs au 31.12.2021						
A moins d'un an	3 833	3 667	12 293	29 981	3	49 777
De un à cinq ans	15 333	5 567	27 766		68	48 734
A plus de cinq ans	4 554	0	22 690		902	28 146
TOTAL 31.12.2021	23 721	9 234	62 748	29 981	973	126 657

(1) Contrats de location précédemment classés comme contrats de location-financement

(2) Contrats de location simple

4.4.2.2. Principales lignes de dettes

Endettement financier brut

Principaux emprunts	Date début	Échéance	Total ligne	Dettes / Montant tiré	Montant non tiré	Mode de remboursement	Covenants	Notes
Lignes de financement								
Affacturage	NA	Annuelle	80 000		80 000	Revolving/in fine	Non	(1)
Lignes de crédit moyen terme - France	05.11.2015	05.11.2022	100 000		100 000	Revolving/in fine	Oui	(2)
Lignes de crédit court terme - Etats-Unis	15.06.2021	15.06.2022	30 902		30 902	Revolving/in fine	Non	(3)
TOTAL LIGNES DE FINANCEMENT			210 902		210 902			
Passifs locatifs								
Locations simples				62 748				(4)
Immeuble siège	10.03.2016	27.03.2028		23 721		Trimestriel	Non	(5)
Matériel Aéroportuaire				9 234		Trimestriel	Non	(6)
TOTAL PASSIFS LOCATIFS				95 703				
PARTICIPATION DES SALARIÉS AUX RÉSULTATS				29 981			NON	
AUTRES				973			NON	
ENDETTEMENT FINANCIER BRUT				126 657				

(1) Concerne un programme de cession de créances en France pour une capacité totale de 80 M€ gérés en financement confidentiel avec mandat de recouvrement

(2) RCF montant 100 M€ avec capacité à tirer en euros ou en dollars US

(3) Ligne de crédit adossé au portefeuille de créances d'une capacité de tirage de 35 M\$ & d'une durée de 12 mois renouvelable

(4) Dette des contrats de location selon IFRS 16

(5) Concerne le financement de l'immeuble de Paris 17e, la dette de location-financement de 23,7 M€ est nette de l'avance preneur versée au bailleur

(6) Concerne essentiellement le financement du matériel du secteur opérationnel Aéroportuaire

LIGNES DE DÉCOUVERTS

Principaux découverts	Total ligne	Dettes / Montant tiré	Montant non tiré
Découverts autorisés France	38 000	2 782	35 218
Découverts autorisés étrangers	4 185	0	4 185
TOTAL DÉCOUVERTS AUTORISÉS	42 185	2 782	39 403

RISQUE DE TAUX

Le risque de taux n'est que peu significatif. Une évolution de 100 points de base aurait une incidence de 1,3 M€ sur le coût de l'endettement financier net du Groupe de 2,5 M€.

OPÉRATIONS DE COUVERTURE

Le contrat de location-financement immobilier pour le financement de la construction de l'immeuble à usage de bureaux sis à Paris 17e, 6 Rue Toulouse Lautrec étant conclu à taux variable, la SCI l'Arche de Saint-Ouen a mis en place auprès de BNP Paribas et Société Générale, un swap de taux permettant d'échanger ce taux variable contre un taux fixe pour un montant notionnel de 30,9 M€. Ces contrats de swap couvrent le taux variable du contrat de crédit-bail sous-jacent pour chaque échéance. Le taux moyen pondéré de ces swaps est de 1,6060%.

Le swap étant 100 % adossé aux échéances, la couverture est efficace. La valeur du swap au 31 décembre 2021 a été comptabilisée en dette financière par contrepartie des autres éléments du résultat global pour un montant de 0,9 M€. Répartition de la dette par type de taux et par devises

En milliers d'euros	31.12.2021	31.12.2020
Taux fixe	119 405	122 281
Taux variable	7 252	8 797
ENDETTEMENT FINANCIER BRUT	126 657	131 078
EUR	120 069	124 929
USD	3 866	3 791
XAF	463	824
Autres devises	2 259	1 535
ENDETTEMENT FINANCIER BRUT	126 657	131 078

ENGAGEMENTS FINANCIERS À RESPECTER

La ligne de crédit à moyen terme de 100 M€ en France impose le respect du covenant financier Ratio de levier (Dette nette consolidée/EBITDA consolidé) :

- inférieur à 2,5 au 31 décembre de chaque année
- 2,75 au 30 juin de chaque année.

Le calcul du ratio de levier a été adapté pour exclure tout impact relatif à IFRS 16.

La dette nette consolidée est définie comme l'endettement financier net consolidé avant déduction du CICE hors prise en compte de la dette de participation tandis que l'EBITDA consolidé correspond au résultat opérationnel courant consolidé augmenté des dotations nettes des reprises aux provisions d'exploitation sur actifs et pour risques et charges, des dotations nettes des reprises aux amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles, des charges non récurrentes et diminué des produits non récurrents.

Cet engagement était respecté au 31 décembre 2021.

RISQUE DE LIQUIDITÉ

Dans le cadre de son activité, le Groupe doit financer, outre le dividende qu'il sert à ses actionnaires, un besoin en fonds de roulement significatif (Note 4.2) ainsi que ses opérations de croissance externe. De façon générale, le besoin en fonds de roulement est financé par des lignes à court terme (découvert, factoring ...) et les opérations de croissance externe par les fonds propres du groupe ou des lignes de financement à moyen terme. Ainsi au 31 décembre 2021, la société dispose de 210,9 M€ de lignes de crédit non tirées (dont 100 M€ sont confirmées avec une maturité supérieure à 12 mois).

Le risque de liquidité est directement lié à la capacité du Groupe à générer des cash-flow et / ou à lever des financements de façon à faire face aux échéances de ses dettes financières et de ses instruments dérivés.

De façon à anticiper et gérer ce risque, le Groupe a mis en place les éléments suivants :

- Diversification de ses sources de financement auprès de divers établissements financiers,
- Centralisation de la gestion de la trésorerie,
- Maintien permanent d'un volume significatif de lignes de financement non tirées.

Il convient de rappeler également que le groupe n'a pas mobilisé sa créance de CICE, soit un montant de 40,7 M€ au 31.12.2021.

RISQUE DE CONTREPARTIE FINANCIÈRE

Le Groupe est exposé au risque de contrepartie financière lorsqu'il intervient sur les marchés financiers notamment pour la gestion de sa trésorerie. Il limite ce risque en s'engageant sauf en l'absence de telles solutions avec des banques commerciales bénéficiant de notes de crédit élevées et en évitant une trop grande concentration des opérations de marché sur un nombre restreint d'établissements financiers. C'est ainsi que le montant de trésorerie nette de 402,8 M€ est réparti sur l'ensemble de ces établissements.

RISQUE DE CHANGE

Le Groupe est exposé par son activité internationale à un risque de fluctuation des cours des devises étrangères principalement celle du dollar américain.

Ce risque porte d'une part sur les transactions réalisées par des sociétés du Groupe dans des monnaies différentes de leur monnaie fonctionnelle (risque de change fonctionnel) et d'autre part sur les actifs et passifs libellés en devises étrangères (risque de conversion des comptes).

Les entités du Groupe opèrent en général dans leur devise locale qui est leur monnaie fonctionnelle, le produit des ventes est ainsi réalisé dans la même devise que celles des charges d'exploitation, ce qui permet de créer une couverture naturelle. Le risque de change fonctionnel est ainsi limité aux opérations de financement intragroupe qui ne sont pas refinancées par une ligne dans la devise dans laquelle le financement intragroupe est fait.

Le risque lié à la conversion des comptes des entités étrangères dans les comptes et la monnaie de reporting du Groupe ne fait d'autre part l'objet d'aucune couverture.

POSITIONS NETTES BILANCIELLES DANS LES PRINCIPALES DEVISES

L'ensemble des actifs et passifs, y compris non monétaires, est ci-dessous classé par monnaie fonctionnelle.

En milliers d'euros	Actifs courants et non courants	Passifs courants et non courants	Engagements en devises	Position nette avant couverture	Instruments financiers de couverture	Position nette après couverture
2021						
Euro	1 082 195	539 882		542 313		542 313
Dollar US	129 700	20 654		109 046		109 046
XAF	12 698	17 491		(4 793)		(4 793)
Autres devises	31 802	14 965		16 837		16 837
TOTAL	1 256 394	592 991	0	663 403	0	663 403
2020						
Euro	997 659	504 211		493 448		493 448
Dollar US	133 176	24 397		108 779		108 779
XAF	13 046	16 574		(3 528)		(3 528)
Autres devises	33 172	16 757		16 415		16 415
TOTAL	1 177 053	561 939	0	615 113	0	615 113

Tableau de sensibilité du résultat groupe et des capitaux propres au risque de change

En milliers d'euros	Impact sur le résultat avant impôt		Impact sur les capitaux propres avant impôts	
	Hausse de 5%	Baisse de 5%	Hausse de 5%	Baisse de 5%
2021				
Dollar US	58	(58)	1 706	(1 706)
Autres devises	(5)	5	(234)	234
TOTAL	54	(54)	1 472	(1 472)
2020				
Dollar US	20	(20)	1 523	(1 523)
Autres devises	(286)	286	(221)	221
TOTAL	(266)	266	1 303	(1 303)

4.4.3. Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie nette, dont la variation est présentée dans le tableau des flux de trésorerie consolidés, est constituée de la Trésorerie et équivalents de trésorerie déduction faite des Découverts bancaires.

En milliers d'euros	31.12.2021	31.12.2020
TRÉSORERIE	394 730	309 062
Équivalents de trésorerie		
Fonds monétaires	900	951
Compte à terme	10 000	10 000
TOTAL ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	10 900	10 951
TOTAL TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	405 631	320 013

Le taux moyen de rémunération « all in » (i.e. inclus commissions et frais directement affectables) payé au cours de l'exercice au titre du financement du Groupe s'élève à 1,6%.

La variation de trésorerie nette de 86,9 M€ s'analyse par :

- un flux de trésorerie généré par l'activité de 123,7 M€,
- 4,3 M€ de flux liés aux opérations d'investissements opérationnels,
- 33,5 M€ liés aux opérations financières dont 25,1 M€ de remboursements nets d'emprunts.

4.5. Information complémentaire sur les instruments financiers

Les tableaux suivants présentent par catégories d'instruments financiers selon IFRS 9, les valeurs comptables, leur classification et leur juste valeur à la clôture de chaque exercice.

4.5.1. Catégories d'actifs financiers

En milliers d'euros	Valeur comptabilisée 31.12.2021			Juste valeur 31.12.2021	Valeur comptabilisée	
	Non courant	Courant	Total		31.12.2020	Juste valeur 31.12.2020
PRÊTS ET CRÉANCES AU COÛT AMORTI	43 712	864 785	908 496	908 496	822 260	822 260
Prêts et créances et autres immobilisations financières	43 712		43 712	43 712	72 980	72 980
Créances clients		431 218	431 218	431 218	379 299	379 299
Autres créances		36 234	36 234	36 234	34 867	34 867
Actif d'impôt exigible		2 603	2 603	2 603	26 051	26 051
Comptes courants bancaires		394 730	394 730	394 730	309 062	309 062
ACTIFS FINANCIERS À LA JUSTE VALEUR PAR RÉSULTAT	0	10 900	10 900	10 900	10 951	10 951
OPCVM monétaires		900	900	900	951	951
Compte à terme		10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
TOTAL	43 712	875 685	919 397	919 397	833 211	833 211

Le coût amorti des prêts et créances est égal à la juste valeur.

4.5.2. Catégories de passifs financiers

En milliers d'euros	Valeur comptabilisée au 31.12.2021			Juste valeur 31.12.2021	Valeur comptabilisée	
	Non courant	Courant	Total		31.12.2020	Juste valeur 31.12.2020
JUSTE VALEUR PAR CAPITAUX PROPRES	907	0	907	907	1 400	1 400
Emprunts	907	0	907	907	1 400	1 400
AUTRES PASSIFS AU COÛT AMORTI	75 973	474 480	550 453	550 453	515 947	515 947
Emprunts	75 973	49 777	125 750	125 750	129 679	129 679
Découverts bancaires et assimilés		2 782	2 782	2 782	4 035	4 035
Dettes fournisseurs		39 286	39 286	39 286	29 820	29 820
Dettes fiscales et sociales		340 270	340 270	340 270	313 128	313 128
Dettes d'impôt exigible		2 045	2 045	2 045	447	447
Autres dettes		40 321	40 321	40 321	38 838	38 838
TOTAL	76 880	474 480	551 360	551 360	517 347	517 347

4.6. Provisions pour autres passifs

Une provision est comptabilisée lorsque le Groupe a une obligation actuelle, juridique ou implicite, à l'égard d'un tiers résultant d'un événement passé, qu'il est probable que le règlement de cette obligation générera une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques et que le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable.

Les provisions sont évaluées pour le montant correspondant à la meilleure estimation que le management du Groupe peut faire en date de clôture de la dépense nécessaire à l'extinction de l'obligation

Les provisions pour litiges concernent principalement les risques prud'homaux. Les autres provisions concernent divers risques commerciaux, juridiques, sociaux et fiscaux, résultant de litiges ou de procédures découlant de l'activité normale du groupe.

L'estimation de ces risques est effectuée en tenant compte de la nature du litige, de la connaissance de la résolution de litiges passés et de la jurisprudence en cours.

En milliers d'euros	31.12.2020	Dotations	Reprises (provisions utilisées)	Reprises (provisions non utilisées)	31.12.2021
Provisions pour litiges	3 262	663	(461)	(406)	3 057
Autres provisions	12 956	4 488	(4 626)	(1 948)	10 872
TOTAL	16 218	5 151	(5 087)	(2 354)	13 928

Il n'existe pas d'autre procédure administrative, judiciaire ou d'arbitrage, y compris toute procédure dont la société a connaissance, qui est en suspens ou dont elle est menacée, susceptible d'avoir ou ayant eu au cours des 12 derniers mois des effets significatifs sur la situation financière ou la rentabilité de la société et/ou du groupe.

5. Engagements hors bilan

5.1. Engagements hors bilan liés au financement de la société

5.1.1. Engagements donnés

(en milliers d'euros)	Principales caractéristiques	Echéance	31.12.2021	31.12.2020
Nantissement destitres d'AERCO par CPTS engarantie du prêt bancaire d'AERCO	Garantie financière du prêt bancaire d'une entreprise associée	illimité	4 535	4 535

5.1.2. Engagements reçus

(en milliers d'euros)	Principales caractéristiques	Echéance	31.12.2021	31.12.2020
Engagements liés au financement				
Contrat d'affacturage Crédit Agricole	Partie non utilisée d'une ligne de 80 M€ d'engagement	Illimité	80 000	80 000
Ligne de crédit moyen terme France	Partie non utilisée d'une ligne de 100 M€	05.11.2022	100 000	100 000
Ligne de crédit court terme Etats-Unis	Partie non utilisée d'une ligne de 35 M\$		30 902	28 523
Autorisation de découverts	Partie non utilisée de plusieurs lignes d'un montant total de 42 M€		39 403	38 017

5.2. Engagements hors bilan liés aux activités opérationnelles de la société

5.2.1. Engagements donnés

(en milliers d'euros)	Principales caractéristiques	Echéance	31.12.2021	31.12.2020
Garantie financière				
Contre-garantie donnée par Groupe Crit à BNP Paribas	Garantie des franchises des contrats d'assurance accidents du travail	2022	6 572	6 739
Garantie financière des sommes dues au titre du contrat de crédit-bail de l'immeuble de Paris 17e de SCI Saint Ouen à Natiocredibail ⁽¹⁾	Promesse de cession des loyers de sous-location de l'immeuble	31.05.2026	12 529	12 682
Instruments financiers conclus en vue de la livraison d'un élément non financier				
Engagement d'achat de GEH vis-à-vis de divers fournisseurs	Engagement d'achat ferme d'uniformes	Illimité	587	710

5.2.2. Engagements reçus

(en milliers d'euros)

Principales caractéristiques		Echéance	31.12.2021	31.12.2020
Garantie financière				
Garantie financière donnée par BNP Paribas	Garantie des franchises des contrats d'assurance accidents du travail	2022	6 572	6 739
Garanties à première demande				
Garantie à première demande de Crédit Lyonnais à Aéroport de Paris pour les filiales Aéroportuaire France	Garantie de baux civils		878	2 097
Autres cautions immobilières	Garantie de baux civils		1 183	1 192
Cautions reçues				
Cautions bancaires en faveur de CRIT SAS ⁽¹⁾	Garantie financière des activités de travail temporaire en France (article L 1251-49 et R 1251-11 à R 1251-31 du Code du Travail)	30.06.2022	77 160	105 310
Cautions bancaires en faveur de Les Compagnons, Les Volants, AB Intérim ⁽¹⁾	Garantie financière des activités de travail temporaire en France (article L 1251-49 et R 1251-11 à R 1251-31 du Code du Travail)	30.06.2022	12 190	17 050
Cautions bancaires en faveur de Crit Espana	Garantie financière des activités de travail temporaire en Espagne	Illimité	6 447	6 479
Cautions bancaires en faveur de Crit Suisse	Garantie financière des activités de travail temporaire en Suisse	Illimité	387	370
Autres cautions	Cautions clients et fournisseurs		2 163	2 228

(1) Les garanties financières consenties par les banques en faveur des sociétés CRIT SAS, AB INTERIM, LES COMPAGNONS et LES VOLANTS dans le cadre de leurs activités de travail temporaire et en application des dispositions de l'article L 1251-49 et R 1251-11 à R 1251-31 du Code du Travail ont une durée limitée d'une année et sont renouvelables chaque année.

6. Autres informations

6.1. Informations sur les parties liées

Selon la norme IAS24, une partie liée est une personne ou une entité qui est liée à l'entité présentant ses états financiers.

Toutes les opérations commerciales conclues avec les entités non consolidées sont effectuées dans des conditions normales d'activité du marché.

6.1.1. Rémunérations des mandataires sociaux

Les rémunérations attribuées par le Groupe aux principaux dirigeants - Président Directeur Général et Directeurs Généraux Délégués - s'élevaient en 2021 à 728 milliers d'euros contre 929 milliers d'euros en 2020. Aucun avantage postérieur à l'emploi ni de prêt aux dirigeants n'a été octroyé. De même, aucune attribution d'actions ou d'options n'est effectuée par le Groupe.

6.1.2. Autres parties liées

Les transactions avec les autres parties liées sont principalement :

- des locations consenties aux conditions de marché par des SCI, dont la gérance est assurée par Claude GUEDJ ou Nathalie JAOUI, administrateurs et dont les administrateurs de la société Groupe CRIT sont tous associés,
- des ventes facturées par le Groupe aux sociétés consolidées par mise en équivalence.

En milliers d'euros	2021	2020
Locations facturées au Groupe par des SCI		
SCI LA PIERRE DE CLICHY	128	128
SCI HUGO MOREL	74	74
SCI LA PIERRE DE SAINT DENIS	-	18
SCI LA PIERRE DE SENS	16	16
SCI LA PIERRE DE ROUEN	17	17
SCI LA PIERRE DE TOULON	14	14
SCI LA PIERRE D'AUBAGNE	-	13
SCI LA PIERRE CHATEAUROUX	11	11
SCI LA PIERRE D'AUXERRE	11	11
SCI LA PIERRE DE QUIMPER	9	9
	280	310
Ventes facturées par le Groupe		
Global SQ	3 317	4 243
Comptes clients et courants débiteurs		
Global SQ	1 986	2 188
SCCV LES CHARMES	80	80
SHP RS DOO Serbie	729	715
	2 795	2 983

Les informations financières résumées des sociétés mises en équivalence sont données en note 4.1.4.

6.2. Honoraires des commissaires aux comptes

En milliers d'euros	PricewaterhouseCoopers Audit				Exco Paris ACE			
	Montant HT		%		Montant HT		%	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Certification des comptes								
Emetteur	100	89	29%	28%	45	40	33%	36%
Filiales intégrées globalement	230	215	67%	67%	91	71	66%	64%
Services autres que la certification des comptes								
Emetteur	15	15	4%	5%				
Filiales intégrées globalement					1		1%	0%
TOTAL	346	320	100%	100%	136	111	100%	100%

Les services autres que la certification des comptes concernent diverses attestations établies aux filiales du groupe.

6.3. Événements post-clôture

Aucun événement post-clôture de nature à avoir une incidence significative sur les états financiers n'a été identifié entre la date de clôture et la date d'arrêté des comptes.

6.4. Périmètre de consolidation

Société	Siren	% d'intérêt		Méthode de consolidation
		31.12.2021	31.12.2020	
GROUPE CRIT (Paris)	622 045 383		Société mère	Intégration globale
Travail temporaire et recrutement				
CRIT INTERIM (Saint-Ouen)	303 409 247	99,10	99,10	Intégration globale
LES VOLANTS (Paris)	301 938 817	98,89	98,89	Intégration globale
LES COMPAGNONS (Paris)	309 979 631	95,00	95,00	Intégration globale
AB INTERIM (Paris)	642 009 583	95,00	95,00	Intégration globale
CRIT (Paris)	451 329 908	99,71	99,71	Intégration globale
PRESTINTER(Paris)	334 077 138	95,00	95,00	Intégration globale
PROPARTNER (Allemagne)	NA	100,00	100,00	Intégration globale
CRIT INTERIM (Suisse)	NA	99,71	99,71	Intégration globale
CRIT ESPANA (Espagne)	NA	100,00	100,00	Intégration globale
CRIT CARTERA (Espagne)	NA	100,00	100,00	Intégration globale
ADAPTALIA OUTSOURCING SL (Espagne)	NA	100,00	100,00	Intégration globale
CRIT PROCESOS AUXILIARES SL (Espagne)	NA	100,00	100,00	Intégration globale
CRIT CONSULTORIA (Espagne)	NA	100,00	100,00	Intégration globale
CRIT EMPRESA DE TRABALHO TEMPORÁRIO (Portugal)	NA	100,00	100,00	Intégration globale
CRIT MAROC (Maroc)	NA	98,67	98,67	Intégration globale
C-SERVICES (Maroc)	NA	99,87	99,87	Intégration globale
CRIT RH (Tunisie)	NA	94,67	94,67	Intégration globale
CRIT TUNISIE (Tunisie)	NA	94,67	94,67	Intégration globale
CRIT CORP (Etats-Unis)	NA	100,00	100,00	Intégration globale
PEOPLELINK (Etats-Unis)	NA	100,00	100,00	Intégration globale
SUSTAINED QUALITY (Etats-Unis)	NA	100,00	100,00	Intégration globale
2AM GROUP ONTARIO (Etats-Unis)	NA	100,00	100,00	Intégration globale
GLOBAL SQ (Etats-Unis)	NA	49,00	49,00	Mise en équivalence
Assistance aéroportuaire				
PARIS CUSTOMERS ASSISTANCE (Tremblay en France)	502 637 960	99,84	99,84	Intégration globale
AERO HANDLING (Tremblay en France)	792 040 289	99,84	99,84	Intégration globale
CARGO GROUP (Tremblay en France)	789 719 887	99,84	99,84	Intégration globale
ORLY CUSTOMER ASSISTANCE (Tremblay en France)	515 212 801	99,84	99,84	Intégration globale
ORLY RAMP ASSISTANCE (Tremblay en France)	515 212 769	99,84	99,84	Intégration globale
GEH SERVICES (Tremblay en France)	515 212 785	99,84	99,84	Intégration globale
RAMP TERMINAL ONE (Tremblay en France)	515 192 763	99,84	99,84	Intégration globale
ORLY GROUND SERVICES (Tremblay en France)	827 803 339	99,84	99,84	Intégration globale
CARGO HANDLING (Tremblay en France)	814 167 599	99,84	99,84	Intégration globale
AIRLINES GROUND SERVICES (Tremblay en France)	411 545 080	99,84	99,64	Intégration globale

Société	Siren	% d'intérêt		Méthode de consolidation
		31.12.2021	31.12.2020	
ASSISTANCE MATERIEL AVION(Tremblay en France)	410 080 600	99,84	99,68	Intégration globale
EUROPE HANDLING MAINTENANCE (Tremblay en France)	404 398 281	99,84	99,68	Intégration globale
GRUPE EUROPE HANDLING (Tremblay en France)	401 144 274	99,84	99,84	Intégration globale
INSTITUT DE FORMATION AUX METIERS DE L'AERIEN (Tremblay en France)	409 514 791	99,84	99,68	Intégration globale
EUROPE HANDLING (Tremblay en France)	395 294 358	99,84	99,77	Intégration globale
ADVANCED AIR SUPPORT INTERNATIONAL (Le Bourget)	841 280 704	99,84	99,84	Intégration globale
NICE HANDLING (Nice)	811 870 328	99,84	99,84	Intégration globale
AWAC TECHNICS (Tremblay en France)	412 783 045	99,60	99,60	Intégration globale
OVID (Tremblay en France)	534 234 661	33,33	33,33	Mise en équivalence
CONGOLAISE DE PRESTATIONS DE SERVICES - CPTS (Congo)	NA	60,90	60,90	Intégration globale
AEROPORTS DE LA REPUBLIQUE DU CONGO - AERCO (Congo)	NA	15,23	15,23	Mise en équivalence
SKY PARTNER R.S. DOO. (Serbie)	NA	47,92	47,92	Mise en équivalence
CONGO HANDLING (Congo)	NA	49,92	49,92	Intégration globale
ADVANCED AIR SUPPORT MAROC (Maroc)	NA	99,84	99,84	Intégration globale
SKY HANDLING PARTNER SIERRA LEONE (Sierra Leone)	NA	79,87	79,87	Intégration globale
SKY HANDLING PARTNER (Irlande)	NA	100,00	100,00	Intégration globale
SKY HANDLING PARTNER UK (Royaume-Uni)	NA	89,86	89,86	Intégration globale
COBALT GROUND SOLUTIONS (Royaume-Uni)	NA	99,84	99,84	Intégration globale
SHP NORTH AMERICA (Etats-Unis)	NA	99,84	99,84	Intégration globale
SKY HANDLING PARTNER USA (Etats-Unis)	NA	99,84	99,84	Intégration globale
Autres services				
OTESSA (Paris)	552 118 101	99,00	99,00	Intégration globale
E.C.M. (Paris)	732 050 034	99,00	99,00	Intégration globale
MASER (Paris)	732 050 026	99,94	99,94	Intégration globale
ECM CRIT INDIA PRIVATE LIMITED (Inde)	NA	99,00	99,00	Intégration globale
CRIT IMMOBILIER (Paris)	572 181 097	95,00	95,00	Intégration globale
SCI L'ARCHE DE SAINT-OUEN (Paris)	799 904 487	100,00	100,00	Intégration globale
R.H.F. (Clichy)	343 168 399	99,99	99,99	Intégration globale
PEOPULSE (Colombes)	489 466 474	100,00	100,00	Intégration globale
HUMKYZ (Colombes)	879 871 515	100,00	100,00	Intégration globale
SCI SARRE COLOMBES (Paris)	381 038 496	99,66	99,66	Intégration globale
SCI RIGAUD PREMILHAT(Paris)	312 086 390	90,00	90,00	Intégration globale
SCI MARCHE A MEAUX (Paris)	384 360 962	99,00	99,00	Intégration globale
SCI DE LA RUE DE CAMBRAI (Paris)	403 899 818	99,66	99,66	Intégration globale
SCI ALLEES MARINES (Paris)	381 161 595	99,00	99,00	Intégration globale
SCCV LES CHARMES (Paris)	491 437 018	47,50	47,50	Mise en équivalence