

2.1. Comptes consolidés

au 31 décembre 2016

A. Compte de résultat consolidé

En milliers d'euros	Notes	31.12.2016	31.12.2015
CHIFFRE D'AFFAIRES	8.1 & 8.2	2 145 269	1 939 949
Achats consommés		(30 037)	(27 318)
Charges de personnel et assimilées		(1 836 384)	(1 646 152)
Autres achats et charges externes		(147 572)	(142 742)
Dotations nettes aux amortissements		(19 196)	(17 495)
Dotations nettes aux provisions		(7 162)	(5 928)
Autres produits d'exploitation		2 098	778
Autres charges d'exploitation		(1 900)	(2 039)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	2.1.2 & 8.1	105 115	99 052
Autres produits opérationnels	7.1		4 500
Autres charges opérationnelles	7.1		(1 261)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	5.3	105 115	102 291
Quote-part de résultat net de sociétés MEE prolongeant l'activité du groupe		(208)	2 323
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL APRÈS QUOTE-PART DE RÉSULTAT NET DES SOCIÉTÉS MEE		104 907	104 614
RÉSULTAT FINANCIER	7.2	4 707	6 371
RÉSULTAT AVANT IMPÔT		109 614	110 985
Charge d'impôt sur le résultat	7.3	(34 343)	(33 834)
RÉSULTAT NET		75 271	77 151
- attribuable aux propriétaires de la société mère		75 404	73 494
- attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		(133)	3 657
		75 271	77 151
Résultat par action des propriétaires de la société (en euros)			
De base et dilué	11.1	6,79	6,62

B. État du résultat net et des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres

En milliers d'euros	31.12.2016	31.12.2015
RÉSULTAT NET	75 271	77 151
Autres éléments recyclables en résultat		
Ecart de conversion	552	167
Juste valeur des instruments financiers	(695)	(59)
Impôt différé sur juste valeur des instruments financiers	239	20
Autres éléments non recyclables en résultat		
Ecart actuariel sur engagements de retraites	(3 738)	(485)
Impôt différé sur écarts actuariels	1 076	180
TOTAL DES GAINS ET PERTES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(2 566)	(178)
RÉSULTAT NET ET GAINS ET PERTES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	72 706	76 973
- attribuable aux propriétaires de la société mère	72 494	71 797
- attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	212	5 176
	72 706	76 973

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés.

C. Bilan consolidé

ACTIF (en milliers d'euros)	Notes	31.12.2016	31.12.2015
<i>Goodwill</i>	5.1	166 774	159 022
<i>Autres immobilisations incorporelles</i>	5.1	47 907	39 629
Total des immobilisations incorporelles		214 680	198 651
Immobilisations corporelles	5.2	97 365	85 246
Actifs financiers	5.4.1 & 5.4.2	160 055	116 150
Participations dans les entreprises associées	5.3	8 552	9 100
Impôts différés	7.3.2	6 975	6 652
ACTIFS NON COURANTS		487 626	415 799
Stocks		2 603	2 667
Créances clients	5.4.1 & 5.4.3	433 552	362 476
Autres créances	5.4.1 & 5.4.4	31 071	26 137
Actifs d'impôts exigibles	5.4.1	5 347	3 665
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5.4.1 & 5.4.5	107 051	159 672
ACTIFS COURANTS		579 624	554 617
TOTAL ACTIF		1 067 250	970 416

PASSIF (en milliers d'euros)	Notes	31.12.2016	31.12.2015
Capital	5.5	4 050	4 050
Primes & réserves		423 174	342 952
Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société mère		427 224	347 002
Capitaux propres attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle		8 395	20 204
CAPITAUX PROPRES		435 619	367 205
Engagements de retraites	5.7.1.1	28 863	23 460
Emprunts partie non courante	5.8.1 & 5.8.2	96 107	85 420
PASSIFS NON COURANTS		124 970	108 881
Emprunts partie courante	5.8.1 & 5.8.2	34 174	48 935
Découverts bancaires et assimilés	5.8.2	23 110	42 782
Provisions pour autres passifs	5.7.2	10 136	8 250
Dettes fournisseurs	5.8.1	39 569	32 024
Dettes fiscales et sociales	5.8.1 & 5.8.3.1	351 837	317 748
Dettes d'impôts exigibles	5.8.1	7 715	9 778
Autres dettes	5.8.1 & 5.8.3.2	40 120	34 812
PASSIFS COURANTS		506 661	494 330
TOTAL PASSIF		1 067 250	970 416

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés.

D. Tableau de variation des capitaux propres consolidés

En milliers d'euros		Capital	Titres auto-détenus	Autres réserves et résultats consolidés	Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société mère	Capitaux propres attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
2015	CAPITAUX PROPRES AU 01.01.2015	4 050	(2 234)	279 064	(10 035)	270 845	16 942	287 787
	Résultat net de l'exercice	-	-	73 494	-	73 494	3 657	77 151
	Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	-	-	-	(1 697)	(1 697)	1 519	(178)
	RÉSULTAT NET ET GAINS ET PERTES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	-	-	73 494	(1 697)	71 797	5 176	76 973
	Dividendes distribués	-	-	(3 422)	-	(3 422)	(2 381)	(5 803)
	Opérations sur titres auto-détenus	-	95	-	-	95	-	95
	Autres mouvements	-	-	7 685	-	7 685	466	8 151
	TRANSACTIONS AVEC LES ACTIONNAIRES	-	95	4 263	-	4 358	(1 915)	2 443
	CAPITAUX PROPRES AU 31.12.2015	4 050	(2 139)	356 821	(11 732)	347 000	20 204	367 205
2016	CAPITAUX PROPRES AU 01.01.2016	4 050	(2 139)	356 821	(11 732)	347 000	20 204	367 205
	Résultat net de l'exercice	-	-	75 404	-	75 404	(133)	75 271
	Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	-	-	-	(2 912)	(2 912)	345	(2 567)
	RÉSULTAT NET ET GAINS ET PERTES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	-	-	75 404	(2 912)	72 492	212	72 704
	Dividendes distribués	-	-	(4 427)	-	(4 427)	(981)	(5 408)
	Opérations sur titres auto-détenus	-	5	-	-	5	-	5
	Autres mouvements (1)	-	-	12 160	(8)	12 152	(11 040)	1 112
	TRANSACTIONS AVEC LES ACTIONNAIRES	-	5	7 734	(8)	7 730	(12 021)	(4 291)
	CAPITAUX PROPRES AU 31.12.2016	4 050	(2 134)	439 958	(14 653)	427 222	8 395	435 619
Autres mouvements	(1) <i>Détail des autres mouvements</i>	-	-	-	-	-	-	-
	<i>Réévaluation des puts sur intérêts minoritaires PeopleLink</i>	-	-	11 019	-	11 019	(11 101)	(83)
	<i>Réévaluation des puts sur intérêts minoritaires Actium</i>	-	-	1 195	-	1 195	-	1 195
	<i>Autres</i>	-	-	(54)	(8)	(62)	62	-
	Total des autres mouvements	-	-	12 160	(8)	12 152	(11 040)	1 112

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés.

E. Tableau des flux de trésorerie consolidés

En milliers d'euros	Notes	31.12.2016	31.12.2015
Résultat net de l'exercice		75 271	77 151
<i>Elimination des charges sans effet de trésorerie</i>			
Quote-part dans le résultat des entreprises associées		208	(2 323)
Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles	9.1	19 196	17 490
Variation des provisions		3 912	3 063
Impact du crédit d'impôt compétitivité emploi (CICE)		(44 566)	(44 332)
Autres éléments sans incidence sur la trésorerie		(4 526)	(7 041)
Elimination des résultats de cession d'actifs		(114)	(3 199)
Coût de l'endettement financier net		1 384	3 614
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	7.3	34 343	33 834
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT AVANT COÛT DE L'ENDETTEMENT NET ET IMPÔT (A)		85 107	78 258
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité (B)	9.2	(26 880)	19 843
Impôts versés (C)		(37 753)	(25 966)
FLUX DE TRESORERIE GENERES PAR L'ACTIVITE (D=A+B+C)		20 474	72 136
Acquisitions d'immobilisations incorporelles		(2 068)	(755)
Acquisitions d'immobilisations corporelles (hors contrats location - financement)		(8 765)	(6 682)
Acquisitions d'immobilisations corporelles (contrats location - financement)		(10 465)	(26 649)
Variation de trésorerie des activités arrêtées ou cédées		(3)	3
Regroupement d'entreprise net de la trésorerie acquise et variation de périmètre		(19 511)	4 500
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles		1 518	199
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations incorporelles		0	28
Autres flux liés aux opérations d'investissements		711	(486)
FLUX LIES AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS		(38 584)	(29 843)
Dividendes versés		(6 213)	(5 115)
Achat - revente d'actions propres		5	95
Remboursement d'emprunts	9.3	(54 508)	(13 487)
Emission d'emprunts (hors contrats location - financement)	9.3	36 442	7 404
Emission d'emprunts (contrats location - financement)	9.3	10 465	26 649
Intérêts financiers versés		(1 307)	(3 682)
FLUX LIES AUX OPERATIONS FINANCIERES		(15 116)	11 865
Incidence de la variation des taux de change		276	156
VARIATION DE TRESORERIE		(32 950)	54 314
Trésorerie, équivalents de trésorerie et découverts bancaires à l'ouverture		116 890	62 577
Variation de trésorerie		(32 950)	54 314
Trésorerie, équivalents de trésorerie et découverts bancaires à la clôture		83 941	116 890

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés.

F. Notes aux états financiers consolidés

1. Faits marquants de l'exercice.....	51		
1.1. Regroupements d'entreprise effectués pendant l'exercice.....	51		
1.1.1. Secteur Travail Temporaire aux États-Unis.....	51		
1.1.2. Secteur Aéroportuaire au Royaume-Uni.....	51		
1.2. Puts sur intérêts minoritaires de People Link.....	51		
1.3. Décision du Tribunal Administratif relative aux licences d'assistance aéroportuaire délivrées en 2014.....	51		
2. Règles et méthodes comptables.....	52		
2.1. Base de préparation des états financiers consolidés.....	52		
2.1.1. Base d'évaluation utilisée.....	52		
2.1.2. Changement de normes et d'interprétations.....	52		
2.2. Méthodes de consolidation.....	54		
2.3. Regroupements d'entreprises.....	54		
2.4. Information sectorielle.....	54		
2.5. Méthode de conversion des éléments en devises.....	55		
2.5.1. Conversion des transactions en monnaies étrangères.....	55		
2.5.2. Conversion des états financiers libellés en monnaies étrangères.....	55		
2.6. Immobilisations incorporelles.....	55		
2.6.1. Goodwills.....	55		
2.6.2. Autres immobilisations incorporelles.....	55		
2.7. Immobilisations corporelles.....	55		
2.7.1. Principes comptables.....	55		
2.7.2. Contrats de location.....	56		
2.8. Dépréciation d'actifs non financiers.....	56		
2.9. Stocks 56			
2.10. Actifs financiers.....	56		
2.10.1. Actifs financiers non courants.....	57		
2.10.2. Créances clients.....	57		
2.10.3. Autres créances et actifs d'impôts exigibles.....	57		
2.10.4. Trésorerie et équivalents de trésorerie.....	57		
2.10.5. Instruments financiers dérivés et comptabilité de couverture.....	57		
2.11. Titres d'auto-détention.....	57		
2.12. Dividendes et capitaux.....	57		
2.13. Provisions pour risques et charges.....	57		
2.13.1. Avantages du personnel.....	57		
2.13.2. Provisions pour autres passifs.....	58		
2.14. Passifs financiers.....	58		
2.14.1. Emprunts et découverts bancaires.....	58		
2.14.2. Passifs financiers courants.....	58		
2.15. Impôts différés.....	58		
2.16. Autres impôts et taxes.....	58		
2.17. Reconnaissance des produits.....	59		
2.18. Présentation du compte de résultat consolidé.....	59		
2.18.1. Résultat opérationnel courant.....	59		
2.18.2. Résultat opérationnel après quote-part du résultat net des entreprises MEE.....	59		
3. Utilisation d'estimations et jugements comptables déterminants.....	59		
4. Indicateurs financiers non définis par les normes IFRS.....	59		
5. Notes sur le bilan consolidé.....	60		
5.1. Immobilisations incorporelles.....	60		
5.2. Immobilisations corporelles.....	62		
5.3. Participations dans les entreprises associées.....	62		
5.4. Actifs financiers.....	63		
5.4.1. Catégories d'actifs financiers.....	63		
5.4.2. Actifs financiers non courants.....	64		
5.4.3. Créances clients.....	65		
5.4.4. Autres créances.....	65		
5.4.5. Trésorerie et équivalents de trésorerie.....	65		
5.5. Capital et auto-détention.....	65		
5.6. Informations sur les intérêts des détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle.....	66		
5.7. Provisions pour risques et charges.....	66		
5.7.1. Avantages liés au personnel.....	66		
5.7.2. Provisions pour autres passifs.....	67		
5.8. Passifs financiers.....	67		
5.8.1. Catégories de passifs financiers.....	67		
5.8.2. Emprunts et découverts bancaires.....	68		
5.8.3. Passifs financiers courants.....	70		
6. Risques financiers.....	70		
6.1. Risque de change.....	70		
6.2. Risque de taux.....	71		
6.3. Risque de concentration et de crédit.....	71		
6.4. Risque de liquidité.....	71		
6.5. Risque de contrepartie financière.....	72		
7. Notes sur le compte résultat consolidé.....	72		
7.1. Autres produits et charges opérationnels.....	72		
7.2. Résultat financier.....	72		
7.3. Charge d'impôt sur le résultat.....	72		
7.3.1. Charge d'impôt nette.....	72		
7.3.2. Impôts différés par nature.....	73		
8. Information sectorielle et géographique.....	74		
8.1. Information par secteurs opérationnels.....	74		
8.2. Information par zones géographiques.....	74		
9. Notes sur le tableau des flux de trésorerie consolidés.....	74		
9.1. Dotations aux amortissements sur immobilisations incorporelles et corporelles.....	75		
9.2. Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité.....	75		
9.3. Remboursements et émissions d'emprunts.....	75		
10. Engagements hors bilan.....	75		
10.1. Engagements hors bilan liés au financement de la société non demandés spécifiquement par IFRS 7.....	75		
10.1.1. Engagements donnés.....	75		
10.1.2. Engagements reçus.....	76		
10.2. Engagements hors bilan liés aux activités opérationnelles de la société.....	76		
10.2.1. Engagements donnés.....	76		
10.2.2. Engagements reçus.....	77		
11. Autres informations.....	77		
11.1. Résultat par action.....	77		
11.2. Dividende par action.....	77		
11.3. Informations sur les parties liées.....	77		
11.3.1. Rémunérations des mandataires sociaux.....	77		
11.3.2. Autres parties liées.....	78		
11.4. Événements post-clôture.....	78		
11.5. Effectifs permanents à la clôture.....	78		
11.6. Périmètre de consolidation.....	79		

Groupe CRIT (« La Société ») est une société anonyme de droit français cotée au compartiment C Euronext à Paris. Son siège social est situé 92-98 Boulevard Victor Hugo à Clichy (Hauts de Seine). Le Groupe offre des services diversifiés dont le cœur de métier est le travail temporaire.

1. Faits marquants de l'exercice

1.1. Regroupements d'entreprise effectués pendant l'exercice

1.1.1. Secteur Travail Temporaire aux États-Unis

Le Groupe CRIT a poursuivi en 2016 sa stratégie d'expansion aux États-Unis, en rachetant en novembre à travers sa filiale PeopleLink les actifs de la société de staffing TeamSoft Inc basée dans le Wisconsin et spécialisée dans les technologies numériques.

Le prix d'acquisition soit 15,1 M\$ a été payé au comptant pour 12,1 M\$. Le paiement du solde est étalé sur deux ans en deux annuités égales et peut varier en fonction des résultats des activités reprises. Ce complément de prix a été comptabilisé à sa juste valeur qui s'élève à 2,8 M\$ à la date d'acquisition.

Les marques des sociétés acquises sont considérées comme ayant une durée de vie limitée et sont amorties sur leur durée d'utilisation estimée à 8 ans.

Les relations clients contractuelles et non contractuelles, qui sont un actif clé du marché du travail temporaire, sont amortissables sur leur durée d'utilisation estimée à 8 ans. Les clauses de non-concurrence concernent des employés clés des entités concernées et sont amorties sur la durée qu'elles couvrent soit 3 ans.

Le goodwill et les autres immobilisations incorporelles (marques, relations clients et clauses de non-concurrence) sont fiscalement amortissables sur une durée de 15 ans.

1.1.2. Secteur Aéroportuaire au Royaume-Uni

Le Groupe CRIT a acquis le 31 décembre 2016 100 % du capital de Cobalt Ground Solutions, numéro trois de l'assistance aéroportuaire sur l'aéroport London Heathrow. Cette ex-filiale du Groupe Air France-KLM assure aujourd'hui l'ensemble des opérations full handling (passage, ticketing, trafic et piste) sur les terminaux 3 et 4 de cette plateforme.

Le tableau suivant présente pour les deux opérations la valeur des actifs acquis et des passifs assumés à la date d'acquisition :

En milliers d'euros	Cobalt Ground		Total
	Teamsoft	Solutions (1)	
Immobilisations incorporelles	13 395	5 070	18 465
. Goodwill	995	5 070	6 064
. Marques	1 929		1 929
. Relations clients	9 002		9 002
. Clauses de non-concurrence	1 470		1 470
Immobilisations corporelles	211	5 493	5 705
Créances clients		4 091	4 091
Autres créances		711	711
Trésorerie et équivalents de trésorerie		6 061	6 061
Passifs assumés		(6 927)	(6 927)
JUSTE VALEUR DES ACTIFS ET DES PASSIFS ASSUMÉS	13 606	14 500	28 106
JUSTE VALEUR DES INTÉRÊTS MINORITAIRES			
PRIX D'ACQUISITION DU REGROUPEMENT	13 606	14 500	28 106

(1) La comptabilisation du regroupement Cobalt Ground Solutions est provisoire à la date de clôture.

L'évaluation des actifs acquis et des passifs assumés ainsi que les éléments du prix d'acquisition sont susceptibles d'être revus dans un délai de 12 mois.

1.2. Puts sur intérêts minoritaires de People Link

En date du 1^{er} janvier 2016, les minoritaires subsistants de PeopleLink et représentant 15 % du capital de cette société ont exercé l'option de vente de leurs actions pour un montant total de 24,1 M\$ (soit 22,1 M€ au cours de clôture 2015).

1.3. Décision du Tribunal Administratif relative aux licences d'assistance aéroportuaire délivrées en 2014

Par jugement en date du 12 juillet 2016, le Tribunal Administratif de Paris, saisi par la société Aviapartner, a annulé les décisions prises le 2 juin 2014 par le ministère de l'écologie, du développement durable et de l'énergie désignant les trois sociétés autorisées à proposer des services d'assistance en escales sur l'aéroport de Roissy Charles de Gaulle et l'aérogare Orly ouest de l'aéroport de Paris Orly. Le jugement précise que les licences, initialement délivrées pour une durée de 7 ans soit jusqu'en 2021, sont annulées à compter du 30 mars 2018.

Cette décision, ne remettant pas en cause de façon rétroactive l'attribution des licences, Groupe Europe Handling (GEH), filiale du Groupe CRIT, demeure prestataire de services d'assistance en escales jusqu'au 30 mars 2018 et participera à l'appel d'offres de renouvellement des licences à cette date.

2. Règles et méthodes comptables

Les principales règles et méthodes comptables utilisées pour l'établissement des comptes consolidés sont décrites ci-dessous et ont été appliquées de façon permanente à tous les exercices présentés.

2.1. Base de préparation des états financiers consolidés

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Conseil d'Administration en sa séance du 28 mars 2017. Ils sont exprimés en milliers d'euros, sauf indication contraire. Ces comptes ne seront définitifs qu'après leur approbation par l'Assemblée Générale des Actionnaires.

Conformément au règlement CE N° 1606/2002 du 19 juillet 2002, qui s'applique aux comptes consolidés des sociétés européennes cotées sur un marché réglementé, et du fait de sa cotation dans un pays de l'Union Européenne, les comptes consolidés de Groupe CRIT et de ses filiales (le « Groupe ») sont établis conformément au référentiel IFRS (International Financial Reporting Standards) publié par l'IASB et tel qu'adopté dans l'Union Européenne au 31 décembre 2016. Il comprend les normes approuvées par l'International Accounting Standards Board (IASB), et les interprétations émanant de l'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) ou de l'ancien Standing Interpretations Committee (SIC).

Le référentiel utilisé est disponible sur le site internet de la Commission Européenne http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias_fr.htm#adopted-commission.

2.1.1. Base d'évaluation utilisée

Les états financiers consolidés ont été préparés selon la méthode du coût historique à l'exception notamment de certaines catégories d'actifs et de passifs financiers qui sont évalués selon leur juste valeur à la fin de chaque période de présentation de l'information financière ainsi que précisé ci-dessous.

Le Groupe valorise à la juste valeur sur une base récurrente au bilan principalement ses actifs de gestion de trésorerie, les instruments financiers dérivés ainsi que lors de regroupement d'entreprises les actifs acquis et passifs assumés identifiables.

L'information relative à la juste valeur des instruments financiers est communiquée en notes 5.4.1 et 5.8.1.

La juste valeur correspond au prix qui serait reçu pour la vente d'un actif ou payé lors du transfert d'un passif pour une transaction normale sur le marché principal de l'actif ou du passif ou à défaut sur le marché le plus avantageux, c'est-à-dire celui qui maximise le prix de vente de l'actif ou minimise le prix de transfert du passif.

Le Groupe détermine ces justes valeurs en combinant les différentes approches suivantes :

- approche par le marché reposant sur les prix de transaction,
- approche par les coûts qui s'appuie sur l'estimation du coût de remplacement d'un actif par un autre actif apportant les mêmes services,
- approche par les résultats en actualisant les flux de trésorerie futurs.

Les justes valeurs sont hiérarchisées selon 3 niveaux :

- niveau 1 : prix coté sur un marché actif pour un instrument identique. Les OPCVM monétaires et les placements très liquides, convertibles en un montant connu et soumis à un risque négligeable de changement de valeur sont ainsi valorisés.

- niveau 2 : évaluation utilisant uniquement des données observables sur un marché actif pour un instrument similaire utilisée pour la valorisation des comptes de dépôts à court terme convertibles à tout moment en trésorerie sans risque de changement de valeur et les instruments financiers dérivés.
- niveau 3 : évaluation utilisant principalement des données non observables. Les immobilisations incorporelles acquises lors de regroupement d'entreprises – marques et relations clients notamment – sont ainsi valorisées.

Ainsi qu'il est précisé en note 3, l'établissement des états financiers conformément aux normes IFRS nécessite la définition par les dirigeants d'un certain nombre d'hypothèses, d'estimations et d'appréciations, celles-ci sont déterminées sur la base de la continuité d'exploitation en fonction des informations disponibles à la date de leur établissement.

Ces hypothèses, estimations et appréciations dont il est possible que les résultats futurs diffèrent, sont revues par la direction à chaque clôture au regard des réalisations passées et des anticipations.

Le Groupe a ainsi précisé les hypothèses retenues et complété celles-ci de calculs de sensibilité lorsque cela s'avérait pertinent pour les quatre domaines suivants :

- L'exécution des tests de perte de valeur des actifs immobilisés (impairment) au cours desquels le Groupe s'est efforcé de retenir des hypothèses prudentes concernant notamment l'estimation des flux futurs de trésorerie. L'approche développée est détaillée en note 5.1
- L'estimation des avantages liés au personnel (note 5.71)
- L'estimation des provisions pour litiges (note 5.72)
- La détermination des impôts différés et en particulier l'appréciation du caractère recouvrable des impôts différés actifs.

2.1.2. Changement de normes et d'interprétations

Recommandation de l'AMF pour l'arrêté des comptes 2016

Le Groupe a appliqué les recommandations de l'AMF relatives à l'arrêté des comptes 2016 et a revu la qualification des éléments non courants de résultat. Ainsi les amortissements d'immobilisations incorporelles liées aux impacts des regroupements d'entreprise susceptibles de se reproduire sur des périodes ultérieures ne sont plus considérés comme des éléments non récurrents.

Les retraitements suivants ont été appliqués aux informations financières des périodes comparatives :

En milliers d'euros	31.12.2015
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT PUBLIÉ	105 840
Dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés liés aux acquisitions	(6 478)
Dépréciation goodwill	(310)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT RETRAITÉ	99 052
Résultat opérationnel courant par secteurs opérationnels retraité	
Travail temporaire	84 344
Assistance aéroportuaire	11 265
Autres services	3 443

Normes, amendements et interprétations d'application obligatoire au 1^{er} janvier 2016

Le Groupe applique les normes et textes entrés en vigueur à compter de l'exercice ouvert au 1^{er} janvier 2016 suivants :

- **Amendement IAS 1 : Projet « Disclosure Initiative »**
Cet amendement apporte des clarifications notamment à la matérialité, la désagrégation, la présentation de sous-totaux et la structure des notes.
- **Amendements IAS 16 / IAS 38 : Clarification des méthodes d'amortissement acceptables**
Cet amendement clarifie les circonstances dans lesquelles il est possible d'amortir des immobilisations selon la méthode fondée sur les revenus, méthode interdite sous IAS 16 et acceptable sous conditions pour IAS 38.
- **Amendement IAS 19 : Régimes à prestations définies**
Cet amendement apporte des précisions sur la comptabilisation des cotisations versées par des membres du personnel dans les régimes à prestations définies.
- **Amendement IFRS 11 : Acquisitions d'intérêts dans des coentreprises qualifiées de joint operations**
Cet amendement précise la comptabilisation des prises de participations dans une joint operation.
- **Amendement IAS 28, IFRS 10 et IFRS 12 : Entités d'investissements**
Cet amendement apporte des clarifications à l'exemption de consolidation applicable aux sociétés d'investissement.
- **IAS 16 / IAS 41 : Clarification de la comptabilisation des actifs biologiques producteurs**
- **Améliorations annuelles des IFRS – Cycle 2010-2012 :**
 - IFRS 2 : Définition des « vestings conditions » : Clarification des conditions de performance qualifiées au « vesting » uniquement si elles sont associées à une condition de présence
 - IFRS 3 : Ajustement éventuel du prix : Comptabilisation ultérieure à la juste valeur par résultat des compléments de prix qui ne répondent pas à la définition d'un instrument de capitaux propres
 - IFRS 8 : Nouvelle obligation d'information concernant le regroupement de secteurs opérationnels et réconciliation des actifs sectoriels avec le total des actifs
 - IFRS 13 : Précisions sur l'évaluation des créances et dettes à court terme
 - IAS 16 et 38 : Réévaluation - Ajustement proportionnel de l'amortissement cumulé. Clarification de la méthode optionnelle de réévaluation des immobilisations corporelles et incorporelles
 - IAS 24 : Notion de services de direction (« key management personnel services »)
- **Améliorations annuelles des IFRS – Cycle 2012-2014**
 - IFRS 5 : Changement de modalité de cession d'un actif ou groupe d'actifs (cession à distribution ou inversement) - Précision qu'un tel changement ne modifie pas le traitement par la norme IFRS 5
 - IFRS 7 : Mandat de gestion - Clarifications des conditions de recouvrement des actifs financiers cédés et obligations d'informations relatives aux transferts d'actifs
 - IAS 19 : Taux d'actualisation des hypothèses actuarielles – Appréciation de la notion de marché actif sur la base des obligations d'entreprises de toute la zone monétaire et non pas uniquement de celles d'un pays donné
 - IAS 34 : Précision de l'expression « ailleurs dans le rapport financier intermédiaire »

L'ensemble de ces textes sont sans impact significatif sur les résultats et la situation financière du Groupe.

Normes, amendements et interprétations susceptibles d'être anticipées pour les exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2016 et non anticipés par le Groupe

- **IFRS 15 « Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec des clients »**
La norme IFRS 15 pose les principes de comptabilisation du chiffre d'affaires relatif aux contrats conclus avec des clients. Son principe de base est la comptabilisation du produit pour décrire le transfert de biens ou de services à un client, et ce pour un montant qui reflète le paiement que l'entité s'attend à recevoir en contrepartie de ces biens ou services. La nouvelle norme se traduira également par une amélioration des informations à fournir en annexe.
Elle viendra se substituer à IAS 18 « Produits des activités ordinaires » et IAS 11 « Contrats de construction » ainsi qu'aux interprétations IFRIC correspondantes : IFRIC 13, IFRIC 15, IFRIC 18 et SIC 31 et doit être appliquée à compter du 1^{er} janvier 2017, de façon rétroactive. Une application anticipée est autorisée.
La norme prévoit une approche en 5 étapes à mettre en œuvre pour comptabiliser un produit :
 - Identification du(des) contrat(s) avec un client
 - Identification des différentes obligations de performance distinctes du contrat
 - Détermination du prix de la transaction
 - Affectation du prix de la transaction aux obligations différentes de performance
 - Comptabilisation du produit lorsque les obligations de performance sont satisfaites
 - **Amendements IFRS 10 et IAS 28 « Vente ou apport d'actifs entre un investisseur et une société associée ou une joint-venture » :**
La principale conséquence de ces amendements est qu'un résultat de cession (profit ou perte) soit reconnu intégralement, lorsque la transaction concerne une entreprise au sens d'IFRS 3 (qu'il s'agisse d'une filiale ou non).
 - **Amendement IAS 12 « Traitement des impôts différés actifs sur pertes latentes » :** clarification sur la manière d'appréhender l'existence de profits taxables futurs pour comptabiliser les impôts différés actif
 - **Amendement IAS 7 Disclosure initiative – Information supplémentaire à fournir sur la variation des dettes financières au bilan**
 - **Amendement IFRS 2 « Paiements fondés sur des actions »**
 - **IFRIC 22 « Transactions en monnaies étrangères et contrepartie anticipée »**
- L'ensemble de ces textes sont sans impact significatif sur les résultats et la situation financière du Groupe.
- **IFRS 9 « Instruments financiers » :**
La version finale de la norme IFRS 9 regroupe les 3 phases qui ont constitué le projet : classification et évaluation, dépréciation et comptabilité de couverture. Les améliorations apportées par IFRS 9 incluent :
 - une approche logique et unique pour la classification et l'évaluation des actifs financiers, soit au coût amorti soit à la juste valeur, qui reflète le modèle économique dans le cadre duquel ils sont gérés ainsi que leurs flux de trésorerie contractuels,

- un modèle unique de dépréciation, prospectif, fondé sur les « pertes attendues »,
- une approche sensiblement réformée de la comptabilité de couverture alignant le traitement comptable sur les activités de gestion des risques permettant leur prise en compte dans les états financiers.

Les informations en annexe sont aussi renforcées. L'objectif global est d'améliorer l'information des investisseurs.

IFRS 9 est applicable pour les exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2018. Une application anticipée est autorisée.

Normes, amendements et interprétations ne pouvant être anticipés en 2016 en l'absence d'adoption par l'Europe

• IFRS 16 « Contrats de location »

La norme IFRS 16, Contrats de locations qui a été publiée le 13 janvier 2016 remplacera la norme actuelle IAS 17, Contrats de locations, et les interprétations IFRIC 4.

IFRS 16 introduit des changements significatifs par rapport à la norme IAS 17.

- Bien que la définition d'un contrat de location reste inchangée par rapport à la norme antérieure et compte tenu de la constatation de tous les contrats de location au bilan du preneur, leur identification et leur distinction avec les contrats de services revêtent une importance cruciale. L'exécution d'un contrat de location dépend de l'utilisation d'un actif identifié dont le preneur a le contrôle pour une période de temps en échange d'une contrepartie.
 - La distinction des contrats de location simple et de location-financement prévue par IAS 17 est supprimée. IFRS 16 introduit le principe de comptabilisation de l'ensemble des contrats de location avec constatation d'un actif représentatif du droit d'utilisation de l'actif loué pendant la durée du contrat et d'une dette au titre de l'obligation de paiement des loyers. Des exemptions existent toutefois pour les biens de faible valeur ou les contrats de courte durée.
 - Pour les bailleurs, la distinction des locations simples et des locations financement demeurent.
 - Davantage d'informations sont à communiquer en annexe.
- IFRS 16 sera d'application obligatoire à compter du 1^{er} janvier 2019.

L'analyse de l'impact de ces normes sur les résultats et la situation financière du Groupe sont en cours.

2.2. Méthodes de consolidation

Les comptes consolidés incluent les états financiers de la Société et ceux des entités (y compris les entités structurées) qu'elle contrôle ("les filiales").

La Société a le contrôle lorsqu'elle :

- détient le pouvoir sur l'entité émettrice;
- est exposée, ou a le droit, à des rendements variables, en raison de ses liens avec l'entité émettrice;
- a la capacité d'exercer son pouvoir de manière à influencer sur le montant des rendements qu'elle obtient.

La Société doit réévaluer si elle contrôle l'entité émettrice lorsque les faits et circonstances indiquent qu'un ou plusieurs des trois éléments du contrôle énumérés ci-dessus ont changé.

La méthode de l'intégration globale est celle par laquelle les actifs, passifs, produits et charges de la filiale sont entièrement intégrés. La

quote-part de l'actif net et du bénéfice net attribuable aux détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle est présentée distinctement dans les capitaux propres et dans le compte de résultat consolidé.

La Société consolide la filiale à compter de la date à laquelle elle en obtient le contrôle et cesse de la consolider lorsqu'elle en perd le contrôle. Ainsi, les produits et les charges d'une filiale acquise ou cédée au cours de l'exercice sont inclus dans l'état consolidé du résultat net et des autres éléments du résultat global à compter de la date où la Société acquiert le contrôle de la filiale et jusqu'à la date où elle cesse de contrôler celle-ci.

Tous les actifs et les passifs, les capitaux propres, les produits, les charges et les flux de trésorerie intragroupe qui ont trait à des transactions entre entités du groupe doivent être éliminés complètement lors de la consolidation.

Les sociétés associées dans lesquelles le Groupe exerce une influence notable sur les politiques financières et opérationnelles sans en avoir le contrôle, sont consolidées par mise en équivalence à partir de la date à laquelle l'entité émettrice devient une entreprise associée.

Lors de l'acquisition de la participation dans une entreprise associée, tout excédent du coût de la participation sur la quote-part revenant au Groupe de la juste valeur nette des actifs et des passifs identifiables de l'entité émettrice est comptabilisé à titre de goodwill, qui est inclus dans la valeur comptable de la participation. Tout excédent de la quote-part revenant au Groupe de la juste valeur nette des actifs et des passifs identifiables sur le coût de la participation, après réévaluation, est immédiatement comptabilisé en résultat net dans la période d'acquisition de la participation.

Le Groupe cesse d'utiliser la méthode de la mise en équivalence à compter de la date à laquelle sa participation cesse d'être une participation dans une entreprise associée.

La liste des sociétés consolidées est présentée en note 11.6. ci-après.

2.3. Regroupements d'entreprises

Les regroupements d'entreprises sont comptabilisés selon la méthode de l'acquisition conformément à IFRS 3. Le coût du regroupement d'entreprises est évalué comme le total des justes valeurs en date d'échange, des actifs remis, des passifs encourus ou assumés, et des instruments de capitaux propres émis par le Groupe, en échange du contrôle de l'entreprise acquise.

2.4. Information sectorielle

Le Groupe CRIT intervient dans trois métiers :

- Le Travail temporaire et le recrutement constituent le cœur de métier du Groupe, qui agit en tant qu'acteur global en ressources humaines grâce à son offre étendue de services.
- L'Assistance aéroportuaire inclut tous les services à effectuer sur un avion entre son atterrissage et son décollage, notamment l'assistance aux passagers et aux avions.
- Les Autres services regroupent les services en ingénierie et en maintenance industrielle ainsi que les activités diverses (gestion dématérialisée RH, prestations d'accueil, négoce...).

L'activité de la société PRESTINTER, prestataire de services internes principalement au pôle Travail temporaire et recrutement, est rattachée à ce métier. Les activités de formation sont en revanche gérées au sein du pôle Autres services.

Ces différents types de prestations de services aux entreprises ont chacune leur marché et type de clientèle, leur méthode de distribution et leur environnement règlementaire. Ils constituent la base du reporting interne.

Le principal décideur opérationnel est le Président Directeur Général assisté des dirigeants de secteurs du pôle Travail temporaire et recrutement et des Activités Aéroportuaires. Il évalue la performance de ces secteurs opérationnels et leur alloue les ressources nécessaires en fonction d'indicateurs de performance opérationnelle (chiffre d'affaires, EBITDA et résultat opérationnel courant).

Les secteurs à présenter fondés sur ces 3 secteurs opérationnels suivis par le management sont :

- Le Travail temporaire et recrutement
- L'Assistance aéroportuaire
- Les Autres services.

2.5. Méthode de conversion des éléments en devises

Les états financiers consolidés sont exprimés en milliers d'euros, l'euro étant la devise fonctionnelle de la société mère, Groupe CRIT et la devise de présentation du Groupe.

2.5.1. Conversion des transactions en monnaies étrangères

Les transactions réalisées dans une monnaie autre que la monnaie fonctionnelle sont initialement enregistrées au taux de change en vigueur à la date d'opération. À la clôture, les actifs et passifs monétaires correspondants sont convertis dans la monnaie fonctionnelle au taux de clôture. Les pertes et gains de change résultant du dénouement de ces opérations en devises et de la réévaluation au taux de clôture des créances et dettes en monnaies étrangères sont enregistrés en résultat financier.

2.5.2. Conversion des états financiers libellés en monnaies étrangères

Les éléments inclus dans les états financiers de chacune des entités du Groupe sont évalués en utilisant la monnaie du principal environnement économique dans lequel l'entité exerce ses activités (« la monnaie fonctionnelle »).

Les postes du bilan exprimés en devises sont convertis en euros au cours de change en vigueur à la date de clôture de l'exercice. Les postes du compte de résultat exprimés en devises sont convertis en euros au cours moyen annuel. Les différences de conversion en résultant sont inscrites en tant que composante distincte des capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société mère et aux participations ne donnant pas le contrôle.

Lorsqu'une activité étrangère est dissoute ou cédée, ces différences de conversion initialement reconnues en capitaux propres sont reclassées en résultat.

2.6. Immobilisations incorporelles

2.6.1. Goodwills

À l'occasion de la première consolidation des filiales du Groupe, il est procédé dans un délai n'excédant pas un an à l'évaluation de la quote-part du Groupe dans l'ensemble des actifs et passifs acquis identifiables. L'écart entre cette quote-part acquise et le coût d'acquisition constitue le goodwill.

Les goodwills font l'objet d'un test de dépréciation dès l'apparition d'indices de pertes de valeur et au minimum une fois par an. Les modalités de réalisation des tests de perte de valeur sont détaillées dans la partie 5.1. En cas de perte de valeur, la dépréciation est inscrite en résultat opérationnel.

Les goodwills sont comptabilisés déduction faite du cumul des pertes de valeur. Les pertes de valeur du goodwill ne sont pas réversibles.

2.6.2. Autres immobilisations incorporelles

Les autres immobilisations incorporelles comprennent les éléments suivants :

- les relations clients, les marques, les accords de non-concurrence acquis dans le cadre des regroupements d'entreprise,
- les logiciels achetés ou développés en interne,
- les droits au bail.

Les relations clients, marques et accords de non-concurrence acquis dans le cadre des regroupements d'entreprise sont comptabilisées à leur juste valeur déterminée à la date d'acquisition par des experts indépendants. Ces éléments sont éventuellement ajustés dans les douze mois suivant l'acquisition. Les actifs à durée d'utilité indéfinie ne sont pas amortis mais soumis chaque année à un test de dépréciation. Un amortissement est constaté pour les actifs dont la durée d'utilité est finie.

L'amortissement est calculé suivant la méthode linéaire, fondée sur la durée estimée d'utilisation des différentes catégories d'immobilisations. Les principales durées d'utilisation estimées retenues sont les suivantes :

Nature	Durée d'utilisation estimée
Relations clients	8 à 10 ans
Marques	8 à 10 ans
Accords de non concurrence	3 à 5 ans
Logiciels	1 à 5 ans
Droit au bail	5 à 10 ans

2.7. Immobilisations corporelles

2.7.1. Principes comptables

Conformément à la norme IAS 16 « Immobilisations corporelles », la valeur brute des immobilisations corporelles correspond à leur coût d'acquisition ou de production. Elle ne fait l'objet d'aucune réévaluation.

Le Groupe a choisi le principe de l'évaluation des immobilisations corporelles selon la méthode du coût historique amorti.

L'amortissement est calculé suivant la méthode linéaire, fondée sur la durée estimée d'utilisation des différentes catégories d'immobilisations. Les principales durées d'utilisation estimées retenues sont les suivantes :

Nature	Durée d'utilisation estimée
Constructions	40 ans
Agencements et aménagements	3 à 5 ans
Installations techniques, matériel et outillage	5 à 10 ans
Matériel informatique et de bureau	3 à 5 ans
Matériel de transport	4 à 5 ans

Les terrains ne sont pas amortis.

La valeur comptable d'un actif est immédiatement dépréciée pour le ramener à sa valeur recouvrable estimée lorsque cette dernière est inférieure.

2.7.2. Contrats de location

La distinction entre contrats de location financement et contrats de location simple est effectuée sur la base de l'analyse économique du partage des risques et avantages entre le preneur et le bailleur.

Tel que préconisé par l'IAS 17, les contrats de location sont comptabilisés selon leur nature. S'ils ont pour conséquence de transférer substantiellement les risques et avantages au preneur, ces contrats de location financement sont retraités et les actifs ainsi acquis sont immobilisés et amortis selon les règles du Groupe et la dette correspondante est comptabilisée au passif.

Par opposition aux contrats de location financement, les contrats de location simple sont constatés au compte de résultat de façon linéaire sous forme de loyers sur la durée de la location.

2.8. Dépréciation d'actifs non financiers

Selon la norme IAS 36 « Dépréciation d'actifs », la valeur comptable des immobilisations incorporelles et corporelles est testée dès l'apparition d'indices de pertes de valeur internes ou externes, passés en revue à chaque clôture. Ce test est effectué au minimum une fois par an pour les goodwill, les immobilisations incorporelles à durée de vie indéterminée et celles non encore mises en service.

La valeur nette comptable des actifs incorporels et corporels est comparée à la valeur recouvrable.

La valeur recouvrable est la valeur la plus élevée entre la juste valeur diminuée du coût des ventes et la valeur d'utilité.

Afin de déterminer leur valeur d'utilité, les actifs auxquels il est impossible de rattacher directement des flux de trésorerie indépendants sont regroupés au sein de l'Unité Génératrice de Trésorerie (U.G.T.) à laquelle ils appartiennent.

L'Unité Génératrice de Trésorerie est le plus petit groupe identifiable d'actifs, dont l'utilisation continue génère des entrées de trésorerie qui sont largement indépendantes des entrées de trésorerie générées par d'autres actifs ou groupes d'actifs.

Les UGT du Groupe étaient déterminées jusqu'en 2011 uniquement sur la base des secteurs opérationnels Travail temporaire et recrutement, Assistance aéroportuaire et Autres services.

Face à l'internationalisation du secteur du Travail temporaire et

recrutement suite au rachat de PeopleLink en 2011, le Groupe a identifié au sein de cette activité trois UGT distinctes par zones :

- UGT Travail temporaire et recrutement France et autres pays,
- UGT Travail temporaire et recrutement États-Unis,
- UGT Travail temporaire et recrutement Espagne.

Les deux autres UGT Assistance aéroportuaire et UGT Autres services restent sans changement.

Le goodwill du secteur opérationnel Travail temporaire et recrutement a ainsi été affecté par zones à compter du 1^{er} janvier 2012 et fait l'objet d'un test d'impairment annuel sur ces bases comme celui de l'UGT Assistance aéroportuaire ainsi que décrit dans la note 5.1. Le goodwill de l'UGT Travail temporaire et recrutement Espagne est nul.

La valeur d'utilité de l'U.G.T. est déterminée par la méthode des flux de trésorerie actualisés selon les principes suivants :

- les flux de trésorerie sont issus de plans d'affaires à 5 ans élaborés par le management de l'entité concernée ;
- le taux d'actualisation est déterminé sur la base d'un coût moyen pondéré du capital utilisé prenant en compte un ratio d'endettement cible, un coût de la dette financière pour le Groupe, un taux sans risque, une prime de risque action et un bêta sur la base des données historiques ;
- la valeur terminale est calculée par sommation à l'infini des flux de trésorerie actualisés, déterminés sur la base d'un flux normatif et d'un taux de croissance perpétuelle. Ce taux de croissance est en accord avec le potentiel de développement des marchés sur lesquels opère l'entité concernée, ainsi qu'avec sa position concurrentielle sur ces marchés.

La valeur recouvrable ainsi déterminée à partir de la valeur d'utilité de l'U.G.T. est ensuite comparée à la valeur comptable de l'U.G.T. Une dépréciation est comptabilisée, le cas échéant, si la valeur comptable s'avère supérieure à la valeur recouvrable de l'U.G.T., et est imputée en priorité aux goodwill.

Les pertes de valeur peuvent en cas de modification de ces estimations être reprises, à l'exception de celles concernant les goodwill qui sont irréversibles.

2.9. Stocks

Les stocks sont comptabilisés à leur coût ou à la valeur nette de réalisation si celle-ci est inférieure. Le coût est déterminé à l'aide de la méthode du coût moyen pondéré (activité industrielle et de négoce). La valeur nette de réalisation représente le prix de vente estimé dans des conditions d'activité normale, déduction faite des frais de vente.

2.10. Actifs financiers

Les actifs financiers sont classés selon les catégories définies par la norme IAS 39.

Les catégories suivantes existent pour Groupe CRIT :

- Prêts et créances : Prêts et créances à plus d'un an, créances clients, autres créances, actifs d'impôts exigibles, comptes courants bancaires
- Actifs financiers à la juste valeur par le résultat : Placements à court terme et instruments financiers dérivés non éligibles à la comptabilité de couverture.

2.10.1. Actifs financiers non courants

Les actifs financiers non courants sont inscrits au bilan consolidé initialement à leur juste valeur puis ultérieurement au coût amorti en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif.

Ils sont essentiellement constitués de la créance de CICE et des actifs financiers non dérivés « prêts et créances » qui correspondent aux dépôts, cautionnements et prêts.

2.10.2. Créances clients

Les créances clients sont initialement comptabilisées à leur juste valeur puis ultérieurement au coût amorti en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif.

Une dépréciation des créances clients est constituée lorsqu'il existe un indicateur objectif de l'incapacité du Groupe à recouvrer l'intégralité des montants dus dans les conditions initialement prévues lors de la transaction (déduction faite des couvertures liées à l'assurance-crédit). Des difficultés financières importantes rencontrées par le débiteur, la probabilité d'une faillite ou d'une restructuration financière du débiteur et une défaillance ou un défaut de paiement constituent des indicateurs de dépréciation d'une créance.

Le Groupe cède ses créances clients à des organismes d'affacturage dans la limite d'un montant de 100 M€ en continuant à les recouvrer sur des comptes bancaires dédiés. Le Groupe continue d'autre part à supporter le risque de défaut de paiement des créances ainsi cédées. Ces créances clients continuent donc à être comptabilisées à l'actif du bilan.

La position vis-à-vis des organismes d'affacturage est constituée de la mobilisation des créances minorée des encaissements à reverser à ces organismes. Elle est présentée en Découverts bancaires ou, lorsque ponctuellement les encaissements à reverser excèdent le financement obtenu par la mobilisation des créances, en Trésorerie et équivalents de trésorerie.

2.10.3. Autres créances et actifs d'impôts exigibles

Les autres créances et les actifs d'impôts exigibles sont évalués et comptabilisés à leur juste valeur puis ultérieurement au coût amorti en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif.

2.10.4. Trésorerie et équivalents de trésorerie

La rubrique « Trésorerie et équivalents de trésorerie » présentée à l'actif du bilan est composée de la trésorerie, disponibilités constituant des prêts et créances envers les établissements bancaires et des équivalents de trésorerie qui comprennent :

- les OPCVM monétaires, placements à court terme très liquides, convertibles en un montant connu de trésorerie et soumis à un risque négligeable de changement de valeur. Ils sont évalués à leur juste valeur par le résultat en référence directe à des prix cotés sur un marché actif pour un instrument identique (Niveau 1 de la norme IFRS 13-76),
- les comptes de dépôt à court terme convertibles à tout moment en trésorerie sans risque de changement de valeur.
Ces derniers sont valorisés sur la base de données observables (Niveau 2 de la norme IFRS 13-81),
- les positions éventuellement débitrices vis-à-vis des organismes d'affacturage (cf. Note 2.10.2.)

2.10.5. Instruments financiers dérivés et comptabilité de couverture

Si un instrument financier dérivé est qualifié d'instrument de couverture des variations de flux de trésorerie d'un actif ou passif comptabilisé, la part efficace du profit ou de la perte sur l'instrument financier dérivé est comptabilisée directement en capitaux propres tandis que la part inefficace est comptabilisée directement en résultat.

Les profits et pertes comptabilisés directement en capitaux propres sont repris dans le résultat des exercices au cours desquels la transaction future couverte affecte le résultat.

2.11. Titres d'auto-détention

Tous les titres de la Société Groupe CRIT auto-détenus sont enregistrés à leur coût d'acquisition en diminution des capitaux propres. Aucun profit ou perte n'est comptabilisé dans le résultat lors de leur achat, vente, émission ou annulation.

2.12. Dividendes et capitaux

Les distributions de dividendes aux actionnaires de la société sont comptabilisées en tant que dette dans les états financiers du Groupe au cours de la période durant laquelle les dividendes sont approuvés par les actionnaires de la société.

2.13. Provisions pour risques et charges

2.13.1. Avantages du personnel

2.13.1.1. Engagements sociaux

Différents régimes de retraites à cotisations définies et à prestations définies sont accordés aux salariés du Groupe.

RÉGIMES À COTISATIONS DÉFINIES

Les régimes à cotisations définies sont caractérisés par des versements libérant l'employeur de toute obligation ultérieure à des organismes indépendants. Ces derniers se chargent de verser au salarié les montants qui lui sont dus. Ils sont déterminés à partir des cotisations versées majorées du rendement de leur placement. Les paiements effectués par le Groupe sont constatés dans le compte de résultat en charge de la période à laquelle ils se rapportent. Aucune obligation supplémentaire n'existe et aucun passif ne figure dans les comptes du Groupe.

RÉGIMES À PRESTATIONS DÉFINIES

Les régimes de retraite qui ne sont pas des régimes à cotisations définies sont des régimes à prestations définies.

Ces derniers concernent exclusivement les indemnités de départ à la retraite prévues par les conventions collectives et les accords d'entreprise, aucun autre avantage social à long terme ou postérieur à l'emploi n'ayant été octroyé aux salariés. Le salarié perçoit ainsi au moment de sa retraite une indemnité calculée à partir de son ancienneté et de son salaire de fin de carrière ainsi que du barème de droits prévus par les conventions collectives et les accords d'entreprise.

Ces régimes ne sont pas financés par le Groupe, il n'existe donc pas d'actif de régime.

L'engagement lié à ces régimes fait l'objet d'une évaluation annuelle par un actuaire indépendant selon la méthode des unités de crédit

projetées. Selon cette méthode, chaque période d'emploi confère une unité supplémentaire de droits à prestations, et chacune de ces unités est évaluée séparément pour obtenir l'obligation finale. Ces estimations tiennent compte notamment d'hypothèses d'espérance de vie, de rotation des effectifs, d'évolution des salaires et d'une actualisation des sommes à verser.

Le taux d'actualisation utilisé est fixé par référence au taux iBoxx Corporate AA 10+ à la date de clôture, taux de rendement des obligations du secteur privé de grande qualité en euros de 10 ans et plus. Cette maturité avoisine la durée résiduelle d'activité des salariés du Groupe soit 16 ans.

2.13.1.2. Paiements fondés sur des actions

Aucun plan de rémunération fondé sur des actions n'est mis en place par le Groupe.

2.13.2. Provisions pour autres passifs

Une provision est comptabilisée lorsque le Groupe a une obligation actuelle, juridique ou implicite, à l'égard d'un tiers résultant d'un événement passé, qu'il est probable que le règlement de cette obligation générera une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques et que le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable.

Les provisions sont évaluées pour le montant correspondant à la meilleure estimation que le management du Groupe peut faire en date de clôture de la dépense nécessaire à l'extinction de l'obligation.

2.14. Passifs financiers

Les passifs financiers sont classés selon les catégories suivantes définies par la norme IAS 39.

- Passifs financiers évalués au coût amorti, pour les emprunts et découverts bancaires, les dettes fournisseurs, les dettes fiscales et sociales, les dettes d'impôts exigibles et les autres dettes,
- Passifs financiers évalués à la juste valeur par le résultat, pour les instruments financiers dérivés non éligibles à la comptabilité de couverture. La valorisation est faite sur la base de données observables (Niveau 2 de la norme IFRS 13-81),
- Passifs évalués à la juste valeur par les capitaux propres, pour les instruments financiers éligibles à la comptabilité de couverture. La valorisation est faite sur la base de données observables (Niveau 2 de la norme IFRS 13-81).

2.14.1. Emprunts et découverts bancaires

Les emprunts sont initialement comptabilisés à leur juste valeur nette des coûts de transaction encourus. Les emprunts sont ultérieurement comptabilisés à leur coût amorti, toute différence entre les produits (nets des coûts de transaction) et la valeur de remboursement est comptabilisée au compte de résultat sur la durée de l'emprunt selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Comme indiqué en note 2.10.2, la position vis-à-vis des organismes d'affacturage est constituée de la mobilisation des créances minorée des encaissements à reverser à ces organismes. Elle est présentée en Découverts bancaires ou lorsque ponctuellement les encaissements à reverser excèdent le financement obtenu par la mobilisation des créances en Trésorerie et équivalents de trésorerie.

Le financement obtenu des organismes d'affacturage est d'une maturité de remboursement inférieure à douze mois.

2.14.2. Passifs financiers courants

Les fournisseurs, dettes fiscales et sociales et autres dettes sont évalués et comptabilisés à leur juste valeur puis ultérieurement au coût amorti en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif.

Les dettes fiscales et sociales comprennent essentiellement des dettes salariales et sociales ainsi que de la TVA.

2.15. Impôts différés

Certains retraitements de consolidation apportés aux comptes sociaux des entités consolidées, ainsi que certains décalages d'imposition dans le temps, existant dans les comptes sociaux, peuvent conduire à des différences temporelles, conformément à l'IAS 12, entre la valeur fiscale et la valeur comptable des actifs et des passifs inscrits au bilan consolidé.

Ces différences donnent lieu à la constatation d'impôts différés. De même, les déficits fiscaux reportables peuvent donner lieu à la comptabilisation d'impôt différé actif.

Les impôts différés sont calculés sur une base globale suivant la méthode du report variable.

Les impôts différés sont déterminés à l'aide des taux d'impôts qui ont été adoptés ou quasi-adoptés à la date de clôture et dont il est prévu qu'ils s'appliqueront lorsque l'actif d'impôt différé concerné sera réalisé ou le passif d'impôt différé réglé. Les effets des éventuelles variations de taux d'impôt sur les impôts différés constatés antérieurement sont enregistrés au compte de résultat au cours de l'exercice durant lequel ces changements de taux sont devenus certains sauf dans la mesure où ils se rapportent à des éléments précédemment débités ou crédités dans les capitaux propres. Les impôts différés ne sont pas actualisés.

Les impôts différés actifs ne sont comptabilisés que s'il est probable que l'entreprise pourra les récupérer grâce à l'existence d'un bénéfice imposable attendu au cours de la période durant laquelle les actifs deviennent ou restent récupérables.

2.16. Autres impôts et taxes

La Contribution Économique Territoriale (C.E.T) payée par les sociétés françaises comprend deux contributions :

- La Cotisation Foncière des Entreprises (C.F.E) assise sur les valeurs locatives foncières;
- La Cotisation sur la Valeur Ajoutée des Entreprises (C.V.A.E), assise sur la valeur ajoutée résultant des comptes sociaux.

Le Groupe estime que la CVAE calculée à partir de la valeur ajoutée, différence entre des produits et des charges est un impôt sur le résultat au sens de la norme IAS 12. Cette position que le Groupe a adoptée à compter du 1^{er} janvier 2010 permet de présenter des résultats cohérents avec ceux des principaux acteurs du marché de l'Intérim qui ont également opté pour ce traitement.

2.17. Reconnaissance des produits

Les produits des activités ordinaires correspondent à la juste valeur de la contrepartie reçue ou à recevoir au titre des biens et des services vendus dans le cadre habituel des activités du Groupe. Les produits des activités ordinaires figurent nets de la taxe sur la valeur ajoutée, des retours de marchandises, des rabais et des remises, et déduction faite des ventes intragroupe.

Les ventes de biens sont comptabilisées lorsqu'une entité du Groupe a transféré les risques et avantages des produits au client, ce qui coïncide en général à l'acceptation par le client des produits qui lui sont livrés et que le recouvrement des créances afférentes est probable.

Les ventes de services sont comptabilisées au cours de la période durant laquelle les services sont rendus, en fonction du degré d'avancement de la transaction évalué sur la base des services fournis, rapporté au total des services à fournir, et lorsque le recouvrement des créances afférentes est probable.

Les produits d'intérêts sont comptabilisés prorata temporis selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Les dividendes sont comptabilisés lorsque le droit de recevoir le dividende est établi.

2.18. Présentation du compte de résultat consolidé

Le Groupe présente son compte de résultat consolidé par nature.

2.18.1. Résultat opérationnel courant

À côté du résultat opérationnel, qui représente l'ensemble des produits et des charges ne résultant pas des activités de financement, des entreprises associées et de l'impôt sur le résultat, le Groupe souhaite, conformément à la recommandation n°2009-R-03 du 2 juillet 2009 du Conseil National de la Comptabilité, « faciliter la compréhension de sa performance opérationnelle courante et permettre au lecteur des comptes de disposer d'éléments utiles dans une approche prévisionnelle des résultats » en présentant un résultat opérationnel courant.

Ce dernier correspond au résultat opérationnel avant prise en compte des autres produits opérationnels et des autres charges opérationnelles, « éléments peu nombreux, bien identifiés, non récurrents, significatifs au niveau de la performance consolidée ».

2.18.2. Résultat opérationnel après quote-part du résultat net des entreprises MEE

Le Groupe a décidé de suivre à compter du 1^{er} janvier 2013 la Recommandation 2013-01 de l'ANC du 4 avril 2013, permettant aux entreprises de présenter la quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence (MEE) qui ont une nature opérationnelle dans le prolongement de l'activité du groupe, après le résultat opérationnel et avant un sous-total dénommé « résultat opérationnel après quote-part du résultat net des entreprises MEE ».

Les entreprises associés du Groupe ayant toutes une activité opérationnelle dans le prolongement de son activité, cette présentation est justifiée et donne une information plus fiable et plus pertinente de la performance financière du Groupe.

3. Utilisation d'estimations et jugements comptables déterminants

Dans le cadre du processus d'établissement des comptes consolidés, la détermination de certaines données figurant dans les états financiers nécessite l'utilisation d'hypothèses, estimations ou appréciations.

Les principales estimations faites par le Groupe lors de l'établissement des états financiers portent notamment sur les hypothèses retenues pour :

- la valorisation des actifs incorporels et la dépréciation d'actifs non financiers (notes 2.6 et 2.8),
- la valorisation des engagements sociaux (note 2.13.1.1),
- l'évaluation des provisions pour autres passifs consistant à estimer les dépenses nécessaires à l'extinction de l'obligation (note 2.13.2),
- la reconnaissance d'impôt différé actif en cas de pertes reportables (note 2.15)
- la valorisation de la dette financière relative aux puts sur intérêts minoritaires (note 5.8.2.1.5).

Ces hypothèses, estimations ou appréciations sont établies sur la base d'informations ou situations existant à la date d'arrêt des comptes, qui peuvent être révisées si les circonstances sur lesquelles elles étaient fondées évoluent ou par suite de nouvelles informations. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations et de ces hypothèses.

4. Indicateurs financiers non définis par les normes IFRS

Dans le cadre de son reporting interne et de sa communication externe, le Groupe utilise comme indicateur financier non définis par les normes IFRS, l'EBITDA.

L'EBITDA correspond au résultat opérationnel courant avant prise en compte des dotations nettes aux amortissements.

5. Notes sur le bilan consolidé

5.1. Immobilisations incorporelles

En milliers d'euros	Goodwill	Brevets et droits similaires	Autres	Total
Au 1^{er} janvier 2015				
Valeur brute comptable	158 820	22 497	40 239	221 556
Amortissements et dépréciations	(5 601)	(6 115)	(14 852)	(26 569)
VALEUR NETTE COMPTABLE AU 1^{er} JANVIER 2015	153 219	16 382	25 387	194 988
Variations 2015				
Acquisitions		441	314	755
Cessions		(31)	(21)	(52)
Différences de conversion	6 382	1 743	2 687	10 812
Reclassements	(270)	3	(3)	(270)
Dotations aux amortissements	(310)	(1 628)	(5 645)	(7 583)
Valeur brute comptable	164 933	24 459	44 351	233 743
Amortissements et dépréciations cumulés	(5 911)	(7 549)	(21 632)	(35 092)
VALEUR NETTE COMPTABLE AU 31 DÉCEMBRE 2015	159 022	16 910	22 719	198 651
Variations 2016				
Variations de périmètre	6 064	1 929	10 471	18 465
Acquisitions		1 257	811	2 068
Cessions			(45)	(45)
Différences de conversion	1 997	569	797	3 363
Reclassements		12	(9)	3
Dotations aux amortissements	(310)	(1 670)	(5 843)	(7 823)
Valeur brute comptable	172 994	28 436	57 073	258 503
Amortissements et dépréciations cumulés	(6 221)	(9 430)	(28 172)	(43 823)
VALEUR NETTE COMPTABLE AU 31 DÉCEMBRE 2016	166 774	19 005	28 901	214 680
<i>Dont :</i>				
- Marques Peoplelink		17 098		17 098
- Relations clients Peoplelink			24 159	24 159
- Clauses de non-concurrence PeopleLink			2 916	2 916
- Logiciels acquis ou développés en interne		1 908		1 908

La valeur des goodwills par UGT est la suivante :

En milliers d'euros	31.12.2016	31.12.2015
Travail temporaire et recrutement	157 794	154 752
<i>France et autres</i>	93 378	93 378
<i>États-Unis</i>	64 416	61 374
Assistance aéroportuaire	8 980	3 960
Autres		310
TOTAL	166 774	159 022

L'augmentation du goodwill est due notamment à :

- l'acquisition de Cobalt Ground Solutions dans le Secteur Aéroportuaire pour 5,1 M€
- l'acquisition de TeamSoft aux États-Unis dans le Secteur Travail Temporaire pour 1 M€
- l'impact du taux de change sur le goodwill des filiales américaines soit 2 M€ pour le secteur Travail Temporaire et recrutement.

Le Groupe a procédé aux tests annuels de perte de valeur des goodwills à partir des plans d'affaires à 5 ans. Ainsi que décrit en note 2.8, il a retenu comme valeur recouvrable la valeur d'utilité calculée.

Les hypothèses retenues pour le taux d'actualisation et de croissance perpétuelle sont les suivants :

	Travail temporaire et recrutement France et autres	Travail temporaire et recrutement États-Unis	Assistance Aéroportuaire
Taux d'actualisation	7,8 %	8,8 %	7,8 %
Taux de croissance perpétuelle	2,0 %	2,0 %	2,0 %

Goodwill UGT Travail temporaire et recrutement France et autres

Hypothèses de calcul

Pour l'UGT Travail temporaire et recrutement France et autres, le plan d'affaires élaboré par le management repose sur une poursuite de la croissance dans un contexte concurrentiel accru. Le taux de croissance perpétuelle retenu est de 2 %.

Résultat du test

Ces travaux n'ont pas mis en évidence la nécessité de déprécier le goodwill de l'UGT Travail temporaire France.

Sensibilité du test

L'utilisation d'un taux de croissance à l'infini de 1,5 % au lieu de 2 % ou d'un taux d'actualisation majoré de 2 points ne déclencherait pas de dépréciation. Aucune variation raisonnablement envisageable des hypothèses opérationnelles ne déclencherait de dépréciation du goodwill du Travail temporaire et recrutement France et autres.

Goodwill Travail temporaire et recrutement États-Unis

Hypothèses de calcul

Le plan d'affaires établi pour l'UGT Travail temporaire États-Unis prévoit une augmentation de l'activité en ligne avec la croissance attendue du marché.

Résultat du test

Ces travaux n'ont pas mis en évidence la nécessité de déprécier le goodwill de l'UGT Travail temporaire États-Unis.

Sensibilité du test

L'utilisation d'un taux de croissance à l'infini de 1,5 % au lieu de 2 % ou d'un taux d'actualisation majoré de 2 points ne déclencherait pas de dépréciation. Aucune variation raisonnablement envisageable des hypothèses opérationnelles ne déclencherait de dépréciation du goodwill du Travail temporaire et recrutement États-Unis.

Goodwill UGT Assistance aéroportuaire

Hypothèses de calcul

Le plan d'affaires établi pour l'UGT Assistance aéroportuaire repose sur une croissance modérée de l'activité.

Résultat du test

Ces travaux n'ont pas mis en évidence la nécessité de déprécier le goodwill de l'UGT Assistance aéroportuaire.

Sensibilité du test

L'utilisation d'un taux de croissance à l'infini de 1,5 % au lieu de 2 % ne déclencherait pas de dépréciation. Aucune variation raisonnablement envisageable des hypothèses opérationnelles ne déclencherait de dépréciation du goodwill Assistance Aéroportuaire.

5.2. Immobilisations corporelles

En milliers d'euros	Terrains	Constructions	Installations techniques, matériels & outillages	Autres	Total
Au 1^{er} janvier 2015					
Valeur brute comptable	875	4 295	59 077	60 952	125 199
Amortissements et dépréciations		(2 572)	(36 031)	(24 910)	(63 513)
VALEUR NETTE COMPTABLE AU 1^{er} JANVIER 2015	875	1 723	23 046	36 042	61 686
<i>dont immobilisations en location financement</i>	439		8 104	24 073	32 616
Variation 2015					
Acquisitions	97	373	6 147	26 715	33 332
Cessions			(45)	(177)	(222)
Différences de conversion		103	136	122	361
Reclassements		1 971	419	(2 389)	1
Dotations aux amortissements		(403)	(6 252)	(3 257)	(9 912)
Valeur brute comptable	972	6 809	65 858	83 734	157 373
Amortissements et dépréciations		(3 042)	(42 407)	(26 678)	(72 127)
VALEUR NETTE COMPTABLE AU 31 DÉCEMBRE 2015	972	3 767	23 451	57 056	85 246
<i>dont immobilisations en location financement</i>			8 103	47 840	55 943
Variations 2016					
Variations de périmètre			5 397	96	5 493
Acquisitions		206	8 454	10 571	19 231
Cessions		(178)	(1 041)	(136)	(1 355)
Différences de conversion		107	(2)	28	133
Reclassements		53 466	2 109	(55 587)	(12)
Dotations aux amortissements		(1 516)	(7 284)	(2 570)	(11 371)
Valeur brute comptable	972	61 015	88 384	30 894	181 264
Amortissements et dépréciations		(5 163)	(57 301)	(21 436)	(83 899)
VALEUR NETTE COMPTABLE AU 31 DÉCEMBRE 2016	972	55 852	31 083	9 458	97 365
<i>dont immobilisations en location financement</i>		51 817	12 887		64 704

Le poste « Constructions » inclut l'immeuble de Saint Ouen pour 57 M€.

Les acquisitions de l'exercice concernent le projet immobilier pour 5,6 M€ et des investissements opérationnels pour 13,6 M€ principalement sur le pôle Aéroportuaire à hauteur de 10,1 M€.

5.3. Participations dans les entreprises associées

En milliers d'euros	31.12.2016	31.12.2015
Participations au début de la période	9 100	7 908
Quote-part dans les résultats de la période	(208)	2 323
Distributions	(275)	(316)
Autres mouvements	(65)	(815)
PARTICIPATIONS À LA FIN DE LA PÉRIODE	8 552	9 100
Entreprises associées :		
AERCO	8 315	8 979
Global SQ	177	121
OVID	59	

Les comptes de ces sociétés mises en équivalence au 31 décembre 2016 sont présentés ci-dessous :

En milliers d'euros	Global SQ	AERCO	OVID	SHP RS DOO Serbie	SCCV Les Charmes	SCCV 50 AV
						PORTE DE Villiers
Secteur opérationnel	TT	Aéro	Aéro	Aéro	Autres	Autres
Chiffre d'affaires	11 352	1 110	7 786	887		
Résultat net	156	(1 644)	399	64	(1)	
Actifs non courants		44 447	101	512		
Actifs courants	2 697	31 071	3 148	484	302	80
Capitaux propres	368	33 259	178	(85)	(1)	1
Passifs non courants	1 981	26 387				
Passifs courants	348	15 872	3 071	1 081	303	79
Trésorerie/ Dette nette	265	(10 183)	332	202		75
Dividendes perçus par le Groupe au cours de la période		215				
Taux de contrôle	49 %	25 %	33 %	48 %	50 %	50 %

Le rapprochement entre ces informations et la valeur comptable des intérêts du Groupe dans ces entreprises associées est le suivant :

En milliers d'euros	Global	AERCO	OVID	SHP RS DOO Serbie	SCCV Les Charmes	SCCV 50 AV	Total
						PORTE DE Villiers	
Capitaux propres	368	33 259	178	(85)	(1)	1	
Taux de contrôle	49 %	25 %	33 %	48 %	50 %	50 %	
Valeur comptable des intérêts détenus	177	8 315	59	0	(0)	1	8 552

5.4. Actifs financiers

5.4.1. Catégories d'actifs financiers

En milliers d'euros	Valeur comptabilisée 31.12.2016			Juste valeur 31.12.2016	Valeur	Juste valeur 31.12.2015
	Non courant	Courant	Total		comptabilisée 31.12.2015	
	PRÊTS ET CRÉANCES AU COÛT AMORTI	160 055	550 927	710 981	710 981	648 068
Prêts et créances et autres immobilisations financières	160 055		160 055	160 055	116 150	116 150
Créances clients		433 552	433 552	433 552	362 476	362 476
Autres créances		31 071	31 071	31 071	26 137	26 137
Actif d'impôt exigible		5 347	5 347	5 347	3 665	3 665
Comptes courants bancaires		46 503	46 503	46 503	103 154	103 154
Affacturage		34 455	34 455	34 455	36 486	36 486
ACTIFS FINANCIERS À LA JUSTE VALEUR PAR RÉSULTAT	0	26 094	26 094	26 094	20 032	20 032
OPCVM monétaires		6 094	6 094	6 094	32	32
Compte à terme		20 000	20 000	20 000	20 000	20 000
TOTAL	160 055	577 021	737 075	737 075	668 100	668 100

Le coût amorti des prêts et créances est égal à la juste valeur.

Comme indiqué en note 2.10.4 Trésorerie et équivalents de trésorerie, l'évaluation de la juste valeur des actifs de trésorerie a été faite selon la méthode qualifiée de niveau 1 pour les OPCVM monétaires et de niveau 2 pour les comptes à terme.

5.4.2. Actifs financiers non courants

En milliers d'euros	Prêts et créances à plus d'un an	Autres	Total
Au 1^{er} janvier 2015			
Valeur brute	70 725	14	70 739
Dépréciations cumulées	(5)		(5)
VALEUR NETTE COMPTABLE	70 720	14	70 734
Variation 2015			
Différences de conversion	277		277
CICE	44 332		44 332
Acquisitions	1 334		1 334
Cessions	(533)		(533)
Reclassements	5	(3)	2
Dépréciations de l'exercice	4		4
Valeur brute	116 141	11	116 151
Dépréciations cumulées	(1)		(1)
VALEUR NETTE COMPTABLE AU 31 DÉCEMBRE 2015	116 140	11	116 150
Variation 2016			
Différences de conversion	74		74
CICE	44 566		44 566
Acquisitions	411		411
Cessions	(1 146)		(1 146)
Variations de périmètre	(1)		(1)
Valeur brute	160 044	11	160 055
Dépréciations cumulées	(1)		(1)
VALEUR NETTE COMPTABLE AU 31 DÉCEMBRE 2016	160 044	11	160 055

L'impact du CICE est le suivant :

En milliers d'euros	31.12.2016	31.12.2015
VALEUR À L'OUVERTURE	110 707	66 375
CICE de l'exercice net d'actualisation	52 442	45 522
Utilisation pour le paiement de l'impôt société	(11 267)	(3 040)
Désactualisation de la période	3 390	1 850
Variation de la période	44 566	44 332
VALEUR À LA CLÔTURE	155 273	110 707

Le CICE constitue une créance sur l'État qui peut être utilisée pour le paiement de l'impôt sur les sociétés dû au titre des trois années suivant celle au titre de laquelle elle est constatée. La fraction non utilisée à l'issue de cette période est remboursée.

5.4.3. Créances clients

En milliers d'euros	31.12.2016	31.12.2015
Clients et comptes rattachés (1)	444 282	373 380
Dépréciations	(10 730)	(10 904)
TOTAL	433 552	362 476
(1) dont :		
Effets remis à l'encaissement au 31 décembre mais relatifs à des échéances postérieures	5 895	5 437
Créances cédées dans le cadre des contrats d'affacturage	112 111	95 298

Dans le secteur Travail temporaire en France, à l'exception de certains grands comptes et de deux régions opérationnelles (note 6.3.), les comptes clients font l'objet d'une assurance-crédit. Ces créances ont une échéance inférieure à 1 an.

5.4.4. Autres créances

En milliers d'euros	31.12.2016	31.12.2015
TVA	10 959	9 482
Charges constatées d'avance	5 269	4 460
Autres créances fiscales	2 862	1 937
Créances sociales	552	1 810
Autres tiers actif	11 459	8 478
VALEUR BRUTE	31 102	26 168
Dépréciations	(32)	(32)
TOTAL NET	31 071	26 137

Les autres tiers actifs sont principalement des remboursements en attente des organismes de formation.

5.4.5. Trésorerie et équivalents de trésorerie

En milliers d'euros	31.12.2016	31.12.2015
TRÉSORERIE	46 503	103 154
Équivalents de trésorerie		
OPCVM monétaires	6 094	32
Compte à terme	20 000	20 000
Affacturage	34 455	36 486
TOTAL ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	60 549	56 518
TOTAL TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	107 051	159 672

Le montant de l'affacturage correspond en l'absence de tirage, à la position active vis-à-vis du factor, qui est ainsi détaillée :

En milliers d'euros	31.12.2016	31.12.2015
Solde des créances clients cédées dans le cadre du contrat d'affacturage	(112 112)	(95 298)
Fonds de réserve constitués par les organismes d'affacturage	33 613	21 803
Montant non encore mobilisé à la clôture	94 795	90 603
Encaissements clients sur des comptes bancaires dédiés à reverser aux organismes d'affacturage	18 159	19 377
POSITION NETTE ACTIVE VIS-À-VIS DES ORGANISMES D'AFFACTURAGE	34 455	36 486

5.5. Capital et auto-détention

	31.12.2016	31.12.2015
Capital (en milliers d'euros)	4 050	4 050
Nominal (en euros)	0,36	0,36
Nombre total d'actions (en milliers)	11 250	11 250
Nombre d'actions autorisées, émises et en circulation (en milliers)	11 104	11 103
Titres d'auto-détention (en milliers)	146	147

La société n'a pas de plan de stock-options, ni d'attribution d'actions gratuites.

5.6. Informations sur les intérêts des détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle

Nom de la filiale ou entreprise associée	Pays	Secteur	% détention	Intérêts minoritaires			
				% droits de vote	Résultat net de la période attribué aux minoritaires	Cumul des intérêts minoritaires à la fin de la période	Dividendes versés aux intérêts minoritaires pendant la période
Interim US	Etats-Unis	TT	15,00 %	15,00 %	1 917	13 694	706
Congo Handling	Congo	Aéro.	39,10 %	39,00 %	361	1 271	941
CPTS	Congo	Aéro.	39,04 %	39,00 %	850	3 076	
Autres					529	2 162	46
TOTAL AU 31 DÉCEMBRE 2015					3 657	20 204	1 693
Interim US - Actium	Etats-Unis	TT	25,00 %	25,00 %	(168)	2 802	0
Congo Handling	Congo	Aéro.	39,10 %	39,00 %	(356)	(10)	1 510
CPTS	Congo	Aéro.	39,08 %	39,00 %	(368)	2 707	215
Autres					759	2 895	62
TOTAL AU 31 DÉCEMBRE 2016					(133)	8 395	1 787

TT : Travail Temporaire Aéro. : Aéroportuaire

5.7. Provisions pour risques et charges

5.7.1. Avantages liés au personnel

5.7.1.1. Régimes à prestations définies :

Les principales hypothèses actuarielles retenues en 2016 pour évaluer la valeur totale de l'engagement au titre des indemnités de fin de carrière sont les suivantes :

- départ volontaire à l'initiative du salarié
- âge de départ à la retraite fixé individu par individu, en fonction du nombre de trimestres requis pour une retraite à taux plein de la Sécurité Sociale, comptés à partir de la date de début d'activité professionnelle avec un maximum de 70 ans
- taux de turnover individualisé par secteur d'activité
- table de mortalité INSEE 2011-2013 TD/TV pour les sociétés françaises et PM-PF 60-64 pour les filiales africaines

- taux de revalorisation des salaires et taux d'actualisation :

	2016	2015
Taux de valorisation des salaires		
Travail temporaire et recrutement	3,0 %	3,0 %
Assistance aéroportuaire France	3,0 %	3,0 %
Assistance aéroportuaire Congo	4,5 %	4,5 %
Assistance aéroportuaire Afrique autres	3,0 %	3,0 %
Autres services	3,0 %	3,0 %
TAUX D'ACTUALISATION (IBOX CORPORATE AA 10+)	1,30 %	2,0 %

En l'absence d'actifs couvrant les engagements, la provision comptabilisée est égale à la valeur actuelle de l'engagement.

La provision au bilan a évolué de la manière suivante au cours des deux exercices présentés :

En milliers d'euros	2016	2015
Obligation au début de la période	23 460	21 148
Coût des services rendus au cours de la période	1 956	2 165
Charge d'intérêts	455	328
Écarts actuariels découlant de changements d'hypothèses démographiques	1 374	(584)
Écarts actuariels découlant de changement d'hypothèses financières	1 538	206
Écarts actuariels liés à l'expérience	830	888
Cotisations de l'employeur	(749)	(691)
OBLIGATION À LA FIN DE LA PÉRIODE	28 863	23 460
<i>Dont France</i>	<i>27 453</i>	<i>22 248</i>
<i>Dont Afrique</i>	<i>1 409</i>	<i>1 212</i>

Les principales sensibilités du calcul de cet engagement social aux hypothèses fixées sont les suivantes :

- avec un taux d'actualisation de 0,8 % l'engagement serait de 31,3 M€ contre 26,7 M€ à 1,8 %
- une baisse du taux de turnover de 1 % ferait passer l'engagement à 34,2 M€
- tandis qu'avec une augmentation du taux de revalorisation des salaires de 1 % il s'élèverait à 31,2 M€.

Les cotisations suivantes sont attendues au cours des prochains exercices :

	2016	2015
N+1	740	749
N+2 à N+5	2 432	2 080
N+6 à N+10	7 321	6 240
TOTAL COTISATIONS ATTENDUES DE N+1 À N+10	10 493	9 069

5.7.1.2. Régimes à cotisations définies

Le montant versé au titre des régimes à cotisations définies (part patronale) s'élève pour l'ensemble des salariés (permanents et intérimaires) sur l'exercice 2016 à 155 M€.

5.7.1.3. Autres avantages au personnel

Les autres avantages du personnel sont non significatifs.

5.7.2. Provisions pour autres passifs

En milliers d'euros	31.12.2015	Dotations	Reprises (provisions utilisées)	Reprises (provisions non utilisées)	Reclassements et change	31.12.2016
Provisions pour litiges	4 210	1 327	(299)	(257)		4 981
Autres provisions	4 040	2 338	(525)	(326)	(374)	5 154
TOTAL	8 250	3 665	(823)	(583)	(373)	10 136

En milliers d'euros	31.12.2014	Dotations	Reprises (provisions utilisées)	Reprises (provisions non utilisées)	Reclassements et change	31.12.2015
Provisions pour litiges	3 671	1 481	(506)	(438)	2	4 210
Autres provisions	2 943	1 663	(649)	(290)	374	4 040
TOTAL	6 614	3 144	(1 155)	(728)	376	8 250

Les provisions pour litiges concernent principalement les risques prud'homaux. Les autres provisions concernent divers risques commerciaux, juridiques, sociaux et fiscaux, résultant de litiges ou de procédures découlant de l'activité normale du groupe.

L'estimation de ces risques est effectuée en tenant compte de la nature du litige, de la connaissance de la résolution de litiges passés et de la jurisprudence en cours.

5.8. Passifs financiers

5.8.1. Catégories de passifs financiers

En milliers d'euros	Valeur comptabilisée au 31.12.2016			Juste valeur	Valeur comptabilisée	Juste valeur
	Non courant	Courant	Total	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2015
JUSTE VALEUR PAR CAPITAUX PROPRES	2 344		2 344	2 344	1 649	1 649
Emprunts	2 344		2 344	2 344	1 649	1 649
AUTRES PASSIFS AU COÛT AMORTI	93 764	496 526	590 289	590 289	569 851	569 851
Emprunts	93 764	34 174	127 938	127 938	132 707	132 707
Découverts bancaires et assimilés		23 110	23 110	23 110	42 782	42 782
Dettes fournisseurs		39 569	39 569	39 569	32 024	32 024
Dettes fiscales et sociales		351 837	351 837	351 837	317 748	317 748
Dettes d'impôt exigible		7 715	7 715	7 715	9 778	9 778
Autres dettes		40 120	40 120	40 120	34 812	34 812
TOTAL	96 107	496 526	592 633	592 633	571 500	571 500

5.8.2. Emprunts et découverts bancaires

5.8.2.1. Endettement financier brut

5.8.2.1.1. NATURE ET ÉCHÉANCES

En milliers d'euros	Participation des salariés aux résultats	Crédits baux mobiliers	Crédit-bail immobilier	Puts sur intérêts minoritaires	Autres emprunts	Total
VALEURS AU 31.12.2015						
À moins d'un an	26 412	2 630		22 121	223	51 386
De un à cinq ans		6 243		1 507	32 742	40 492
À plus de cinq ans			41 290		1 188	42 478
TOTAL 31.12.2015	26 412	8 873	41 290	23 628	34 153	134 356
Valeurs au 31.12.2016						
À moins d'un an	26 315	3 138	3 833		887	34 174
De un à cinq ans		7 605	15 333	354	43 944	67 237
À plus de cinq ans			25 062		3 809	28 871
TOTAL 31.12.2016	26 315	10 743	44 228	354	48 640	130 281

5.8.2.1.2. RÉPARTITION TYPE DE TAUX ET PAR DEVICES

En milliers d'euros	31.12.2016	31.12.2015
Taux fixe	72 193	41 120
Taux variable	58 088	93 236
ENDETTEMENT FINANCIER BRUT	130 281	134 356
EUR	81 095	81 915
USD	46 424	51 047
XAF	976	1 187
Autres devises	1 787	207
ENDETTEMENT FINANCIER BRUT	130 281	134 356

5.8.2.1.3. VARIATION DE L'ENDETTEMENT FINANCIER BRUT

En milliers d'euros	31.12.2016	31.12.2015
DETTE BRUTE DÉBUT DE PÉRIODE	134 356	115 346
Variations de la période		
Entrées de périmètre	4 318	
Émissions	46 907	34 054
Remboursements	(54 508)	(13 487)
Put sur intérêts minoritaires	(1 113)	(8 365)
Juste valeur instruments financiers	695	59
Écarts de conversion	(451)	6 817
Intérêts courus	76	(68)
DETTE BRUTE FIN DE PÉRIODE	130 281	134 356

5.8.2.1.4. PRINCIPALES LIGNES DE DETTES

Principaux emprunts	Date début	Échéance	Dettes/		Montant non tiré	Mode de remboursement	Covenants	Notes
			Total ligne	Montant tiré				
Lignes de financement								
Factoring	NA	Annuelle	100 000		100 000	Revolving/in fine	Non	(1)
Lignes de crédit moyen terme - France	05.11.2015	05.11.2021	100 000	41 207	58 793	Revolving/in fine	Oui	(2)
TOTAL LIGNES DE FINANCEMENT			200 000	41 207	158 793			
Contrats de crédit-bail								
Crédit-bail immobilier	27.03.2014	27.03.2028		44 228		Trimestriel	Non	(3)
Crédit-bail mobilier				10 743		Trimestriel	Non	(4)
TOTAL CRÉDIT-BAIL				54 971				
Participation des salariés aux résultats				26 315			Non	
Dettes d'acquisition								
Promissory notes		2017 à 2018		4 235		Trimestriel	Non	(5)
Puts sur intérêts minoritaires US		2018		354		Exercice option	Non	
TOTAL DETTES D'ACQUISITION				4 589	0			
Autres				3 199			NA	
ENDETTEMENT FINANCIER BRUT				130 281	158 793			
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE				107 051				
Découverts autorisés France				38 000	6 065	31 935		Non
Découverts autorisés étrangers				4 478	2 064	2 413		Non
Total découverts autorisés				42 478	8 129	34 349		
Cash-pooling					14 982			
DÉCOUVERTS				23 110				
TRÉSORERIE NETTE				83 941				
ENDETTEMENT FINANCIER NET				46 341				

(1) Concerne deux programmes actifs en France pour une capacité totale de 100 M€ gérés en financement confidentiel avec mandat de recouvrement

(2) RCF montant 100 M€ avec capacité à tirer en euros ou en dollars US et option de prorogation d'un an

(3) Concerne le financement de l'immeuble de Saint Ouen, la dette de crédit-bail est de 44,2 M€ nette de l'avance preneur versée au bailleur

(4) Concerne essentiellement le financement du matériel du secteur opérationnel Aéroportuaire

(5) Dette relative au paiement du solde du prix d'acquisition des regroupements d'entreprise réalisés aux États-Unis

5.8.2.1.5. PUTS SUR INTÉRÊTS MINORITAIRES D'ACTIUM

Il existe des options croisées d'achat et de vente contractées avec les minoritaires représentant 25 % du capital d'Actium LLC, filiale à 75 % de PeopleLink depuis le 1er juillet 2014. Elles sont exerçables à compter du 31 décembre 2018, sur la base d'une valeur d'entreprise égale à un multiple de l'EBITDA de l'année précédant l'option minoré de l'endettement financier correspondant à la clôture du même exercice.

La valeur de la dette financière comptabilisée à ce titre selon IAS 32 en contrepartie des capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société mère est de 0,4 M€ au 31 décembre 2016.

5.8.2.1.6. OPÉRATIONS DE COUVERTURE

Le contrat de crédit-bail immobilier pour le financement de la construction de l'immeuble à usage de bureaux à Saint Ouen étant conclu à taux variable, la SCI l'Arche de Saint Ouen a mis en place auprès de BNP Paribas et Société Générale, un swap de taux permettant d'échanger ce taux variable contre un taux fixe pour un montant notionnel de 30,9 M€. Ces contrats de swap couvrent le taux variable du contrat de crédit-bail sous-jacent pour chaque échéance. Le taux moyen pondéré de ces swaps est de 1,6060 %.

L'efficacité de la couverture a été démontrée et la valeur du swap au 31 décembre 2016 a été comptabilisée en dette financière par contrepartie des autres éléments du résultat global pour un montant de 2,3 M€.

5.8.2.1.7. ENGAGEMENTS FINANCIERS À RESPECTER

La ligne de financement à moyen terme de 100 M€ en France impose le respect du covenant financier Ratio de levier (Dette nette consolidée / EBITDA consolidé) :

- inférieur à 2,5 au 31 décembre de chaque année
- 2,75 au 30 juin de chaque année.

La dette nette consolidée est définie comme l'endettement financier net consolidé hors prise en compte de la dette de participation et celle liée aux puts sur intérêts minoritaires tandis que l'EBITDA consolidé correspond au résultat opérationnel consolidé augmenté des dotations nettes des reprises aux provisions d'exploitation sur actifs et pour risques et charges.

Ces engagements étaient respectés au 31 décembre 2016.

5.8.2.2. Endettement financier net

En milliers d'euros	31.12.2016	31.12.2015
Emprunt partie non courante	96 107	85 420
Emprunt partie courante	34 174	48 935
ENDETTLEMENT FINANCIER BRUT	130 281	134 356
Trésorerie et équivalents de trésorerie	107 051	159 672
Découverts	23 110	42 782
TRÉSORERIE NETTE	83 941	116 890
ENDETTLEMENT FINANCIER NET	46 341	17 465

La gestion de la trésorerie du Groupe est assurée par le biais de différents contrats de cash-pooling dont les positions à la clôture figurent soit en Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'actif du bilan soit en Découverts bancaires au passif.

En milliers d'euros	31.12.2016	31.12.2015
Cash pooling - position active	15 007	34 557
Cash pooling - position passive	(14 982)	(35 965)
SOLDE NET DES CASH-POOLING	26	(1 408)

Le taux moyen de rémunération « all in » (i.e. inclus commissions et frais directement affectables) payé au cours de l'exercice au titre du financement du Groupe s'élève à 1,3 %.

6. Risques financiers

6.1. Risque de change

Le Groupe est exposé par son activité internationale à un risque de fluctuation des cours des devises étrangères principalement celle du dollar américain.

Ce risque porte d'une part sur les transactions réalisées par des sociétés du Groupe dans des monnaies différentes de leur monnaie fonctionnelle (risque de change fonctionnel) et d'autre part sur les actifs et passifs libellés en devises étrangères (risque de conversion des comptes).

Positions nettes bilancielle dans les principales devises.

L'ensemble des actifs et passifs, y compris non monétaires, est ci-dessous classé par monnaie fonctionnelle.

En milliers d'euros	Actifs courants et non courants	Passifs courants et non courants	Engagements en devises	Position nette avant couverture	Instruments financiers de couverture	Position nette après couverture
2016						
Euro	838 072	536 859		301 213		301 213
Dollar US	166 992	61 484		105 508		105 508
XAF	24 161	17 260		6 901		6 901
Autres devises	38 025	16 029		21 996		21 996
TOTAL	1 067 250	631 632	0	435 619	0	435 619
2015						
Euro	713 646	444 016		269 630		269 630
Dollar US	211 921	131 418		80 504		80 504
XAF	28 355	17 235		11 120		11 120
Autres devises	16 493	10 542		5 951		5 951
TOTAL	970 416	603 211	0	367 205	0	367 205

Comme signalé précédemment, notre position vis-à-vis des organismes d'affacturage est ponctuellement débitrice en raison d'une absence de besoin de financement auprès de ces établissements.

5.8.3. Passifs financiers courants

5.8.3.1. Dettes fiscales et sociales

En milliers d'euros	31.12.2016	31.12.2015
Organismes sociaux	104 700	103 208
Personnel	118 011	100 790
Taxe sur la valeur ajoutée	85 915	75 715
État, collectivités publiques et autres dettes	43 211	38 036
TOTAL	351 837	317 748

5.8.3.2. Autres dettes

En milliers d'euros	31.12.2016	31.12.2015
Dettes diverses	35 187	29 888
Produits constatés d'avance	4 933	4 924
TOTAL	40 120	34 812

Les dettes diverses représentent pour l'essentiel des charges à payer ainsi que des avoirs à établir. L'ensemble de ces dettes a une échéance inférieure à un an.

Les entités du Groupe opèrent en général dans leur devise locale qui est leur monnaie fonctionnelle, le produit des ventes est ainsi réalisé dans la même devise que celles des charges d'exploitation, ce qui permet de créer une couverture naturelle. Le risque de change fonctionnel est ainsi limité aux opérations de financement intragroupe qui ne sont pas refinancées par une ligne dans la devise dans laquelle le financement intragroupe est fait.

Le risque lié à la conversion des comptes des entités étrangères dans les comptes et la monnaie de reporting du Groupe ne fait d'autre part l'objet d'aucune couverture.

Tableau de sensibilité du résultat groupe et des capitaux propres au risque de change

En milliers d'euros	Résultat avant impôt	Capitaux propres Groupe	Impact sur le résultat avant impôt		Impact sur les capitaux propres avant impôts	
			Hausse de 5 %	Baisse de 5 %	Hausse de 5 %	Baisse de 5 %
2016						
Euro	103 299	414 747	0	0	0	0
Dollar US	6 388	12 985	319	(319)	649	(649)
XAF	(1 414)	6 520	0	0	0	0
Autres devises	1 341	1 367	67	(67)	68	(68)
TOTAL	109 614	435 619	386	(386)	718	(718)
2015						
Euro	97 467	348 724	0	0	0	0
Dollar US	9 318	6 331	466	(466)	317	(317)
XAF	3 567	10 739	0	0	0	0
Autres devises	633	1 411	32	(32)	71	(71)
TOTAL	110 985	367 205	498	(498)	387	(387)

6.2. Risque de taux

Le risque de taux n'est que peu significatif. Une évolution de 100 points de base aurait une incidence de 1,2 M€ sur la charge financière annuelle du Groupe.

La société couvre le risque de taux variable sur le contrat de crédit-bail immobilier comme indiqué en note 5.8.2.1.6.

6.3. Risque de concentration et de crédit

Compte tenu de la diversification de ses activités et de sa présence géographique le groupe ne fait pas face à un risque de concentration significatif sur son portefeuille client. Le chiffre d'affaires réalisé avec le premier client représente 7,2 % des revenus du groupe, les 5 premiers clients totalisent quant à eux une part de 14,3 % et les 10 clients suivants 9,2 %. Il n'existe ainsi pas de dépendance vis-à-vis de clients spécifiques.

En outre, les créances clients font l'objet d'une assurance-crédit pour leur majorité à l'exception de certains grands comptes et de deux régions opérationnelles lesquelles représentent 21 % du chiffre d'affaires du pôle Travail temporaire et recrutement France.

La balance âgée des créances clients échues mais non dépréciées est la suivante :

En milliers d'euros	Actifs non dépréciés échus à la date de clôture (valeur nette)				Actifs dépréciés	Actifs non dépréciés non échus	Total (valeur nette)
	0-2 mois	2-4 mois	au-delà de 4 mois	Total			
31.12.2016	128 735	6 575	8 997	144 308	10 730	289 244	433 552
31.12.2015	72 711	6 480	4 984	84 175	10 904	278 302	362 476

6.4. Risque de liquidité

Dans le cadre de son activité, le Groupe doit financer un besoin en fonds de roulement significatif ainsi que ses opérations de croissance externe. De façon générale, le besoin en fonds de roulement est financé soit par des lignes à court terme (découvert, factoring...) et les opérations de croissance externe par les fonds propres du groupe ou des lignes de financement à moyen terme. Ainsi au 31 décembre 2016, la société dispose de 200 M€ de lignes de crédit (dont 100 M€ sont confirmées avec une maturité supérieure à 12 mois) et sur lesquelles les tirages s'élèvent à 41 M€.

Le risque de liquidité est directement lié à la capacité du Groupe à générer des cash-flow et / ou à lever des financements de façon à faire face aux échéances de ses dettes financières et de ses instruments dérivés.

De façon à anticiper et gérer ce risque, le Groupe a mis en place les éléments suivants :

- Centralisation et diversification de ses sources de financement auprès de divers établissements financiers
- Centralisation de la gestion de la trésorerie
- Maintien permanent d'un volume significatif de lignes de financement non tirées.

Il convient également de noter que le groupe n'a pas mobilisé sa créance de CICE.

6.5. Risque de contrepartie financière

Le Groupe est exposé au risque de contrepartie financière lorsqu'il intervient sur les marchés financiers notamment pour la gestion de sa trésorerie. Il limite ce risque en s'engageant uniquement avec des banques commerciales bénéficiant de notes de crédit élevées et en

évitant une trop grande concentration des opérations de marché sur un nombre restreint d'établissements financiers. C'est ainsi que le montant de trésorerie nette de 83,9 M€ est réparti sur l'ensemble de ces établissements.

7. Notes sur le compte résultat consolidé

7.1. Autres produits et charges opérationnels

En milliers d'euros	31.12.2016	31.12.2015
Produits de cession de titres	0	4 500
AUTRES PRODUITS OPÉRATIONNELS	0	4 500
Valeur comptable de la participation	0	(1 261)
AUTRES CHARGES OPÉRATIONNELLES	0	(1 261)

Les produits de cession de titres et la valeur comptable de la participation correspondent pour 2015, à la cession de la participation de 34 % dans la société Handling Partner Gabon qui a dégagé un résultat de 3,2 M€.

7.2. Résultat financier

En milliers d'euros	31.12.2016	31.12.2015
Intérêts financiers	351	233
Autres produits financiers	644	491
PRODUITS FINANCIERS	996	724
Frais financiers sur participation des salariés	(112)	(127)
Frais financiers sur emprunts et découverts bancaires	(1 154)	(1 509)
Autres charges financières	(1 117)	(2 696)
CHARGES FINANCIÈRES	(2 383)	(4 332)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	(1 387)	(3 608)
Gains de change	5 488	8 465
Pertes de change	(2 784)	(336)
Désactualisation CICE	3 390	1 850
AUTRES PRODUITS ET CHARGES FINANCIÈRES	6 094	9 980
RÉSULTAT FINANCIER	4 707	6 371

Le résultat de change correspond pour l'essentiel à l'impact de la position nette de change du financement en dollars US de la société CRIT Corp par Groupe CRIT, soit un gain de 2,7 M€ en 2016 contre 7 M€ en 2015.

7.3. Charge d'impôt sur le résultat

7.3.1. Charge d'impôt nette

En milliers d'euros	31.12.2016	31.12.2015
Impôt courant	(33 289)	(33 032)
Impôt différé	(1 054)	(802)
CHARGE D'IMPÔT NETTE	(34 343)	(33 834)

Le rapprochement entre l'impôt théorique ressortant du taux d'imposition moyen et le montant réel de l'impôt sur les résultats se présente comme suit :

En milliers d'euros	31.12.2016		31.12.2015	
	Montant	%	Montant	%
Résultat avant impôt	109 614		110 985	
Quote-part de résultat des SME et dépréciation goodwill	517		(2 013)	
Résultat avant impôt et quote-part de résultat des SME	110 132		108 972	
Taux d'impôt en France	34,4 %	34,4 %	38,0 %	38,0 %
IMPÔT THÉORIQUE	37 918	34,4 %	41 409	38,0 %
Incidences :				
Non-imposition du CICE	(19 263)	(17,5 %)	(18 001)	(16,5 %)
CVAE	14 351	13,0 %	12 123	11,1 %
Utilisation des pertes fiscales non reconnues ou exonération	(735)	(0,7 %)	(721)	(0,7 %)
Autres différences permanentes	994	0,9 %	(246)	(0,2 %)
Autres crédits d'impôts	(564)	(0,5 %)	(345)	(0,3 %)
Retenue à la source	390	0,4 %	509	0,5 %
Pertes fiscales non reconnues	78	0,1 %	412	0,4 %
Différentiel de taux des pays étrangers	(209)	(0,2 %)	(989)	(0,9 %)
Autres	1 383	1,3 %	(317)	(0,3 %)
TOTAL DES INCIDENCES	(3 575)	(3,2 %)	(7 575)	(7,0 %)
CHARGE D'IMPÔT DU GROUPE	34 343	31,2 %	33 834	31,0 %
TAUX APPARENT	31,2 %		31,0 %	

7.3.2. Impôts différés par nature

En milliers d'euros	Impôts différés actifs sur ind.départ en retraite	Impôts différés passifs sur location financement	Impôts différés passifs sur Swap	Impôts différés sur autres décalages temporaires	Total
Valeur brute au 1 ^{er} janvier 2015	6 765	(646)	547	533	7 199
Ecart de conversion				56	56
Impact sur le résultat	797	36		(1 636)	(803)
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	180		20		200
VALEUR À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE 2015	7 742	(610)	567	(1 047)	6 652
Valeur brute au 1 ^{er} janvier 2016	7 742	(610)	567	(1 047)	6 652
Écart de conversion				63	63
Impact sur le résultat	(772)	(859)		575	(1 056)
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	1 075		240		1 315
VALEUR À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE 2016	8 045	(1 469)	807	(409)	6 975

Les impôts différés actifs comprennent 0,9 M€ d'actifs d'impôt sur les pertes fiscales espagnoles qui devraient être utilisés à moyen terme par imputation sur les bénéfices futurs de ces entités.

8. Information sectorielle et géographique

8.1. Information par secteurs opérationnels

En milliers d'euros	Travail temporaire et recrutement	Assistance aéroportuaire	Autres services	Inter-secteurs	Non affecté	Total
Chiffre d'affaires						
31.12.2016	1 829 748	244 860	89 686	(19 026)		2 145 269
31.12.2015	1 644 703	231 759	81 133	(17 646)		1 939 949
EBITDA						
31.12.2016	98 645	20 437	5 229			124 311
31.12.2015	92 399	19 701	4 447			116 548
Résultat opérationnel courant						
31.12.2016	90 201	12 321	2 593			105 115
31.12.2015	84 344	11 265	3 443			99 052
Données bilancielle						
Actifs au 31.12.2016	511 484	106 612	329 781		119 373	1 067 250
Passifs au 31.12.2016	326 786	76 646	67 093		161 107	631 632
Actifs au 31.12.2015	435 362	86 630	278 434		169 990	970 416
Passifs au 31.12.2015	252 939	53 858	109 498		186 916	603 211

8.2. Information par zones géographiques

En milliers d'euros	France	États-Unis	Espagne	Afrique	Autres	Total
Chiffre d'affaires						
2016	1 667 272	285 118	105 222	47 672	39 986	2 145 269
2015	1 472 483	285 913	90 256	52 825	38 473	1 939 949
Actifs non courants						
2016	333 744	114 757	2 112	18 719	18 294	487 626
2015	281 621	103 939	1 980	21 129	7 130	415 799

9. Notes sur le tableau des flux de trésorerie consolidés

La trésorerie nette, dont la variation est présentée dans le tableau des flux de trésorerie consolidés, est constituée de la Trésorerie et équivalents de trésorerie déduction faite des Découverts bancaires.

En milliers d'euros	31.12.2016	31.12.2015
Trésorerie et équivalents de trésorerie	107 051	159 672
Découverts bancaires	23 110	42 782
TRÉSORERIE NETTE	83 941	116 890

La variation de trésorerie nette négative de 33 M€ s'analyse par :

- un flux de trésorerie généré par l'activité de 20,5 M€ marqué par une amélioration de la capacité d'autofinancement de 6,8 M€ par rapport à 2015 et par une variation significative du besoin en fonds de roulement qui s'explique par la forte croissance du chiffre d'affaires et la modification du rythme de paiement des cotisations de retraites en France,
- 38,6 M€ de flux liés aux opérations d'investissements relatifs aux regroupements d'entreprises pour 19,5 M€, au projet immobilier pour 5,6 M€ et aux investissements opérationnels pour 15,7 M€,
- des flux liés aux opérations financières négatifs soit 15,1 M€ issus des remboursements d'emprunts de 7,6 M€ et du paiement des dividendes.

9.1. Dotations aux amortissements sur immobilisations incorporelles et corporelles

En milliers d'euros	2016	2015
Dotations aux amortissements / dépréciation		
- sur immobilisations incorporelles	7 501	7 247
- sur immobilisations corporelles	11 386	9 934
- sur goodwill	310	310
TOTAL DES DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	19 196	17 490

9.2. Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité

En milliers d'euros	2016	2015
Stocks	63	36
Clients et comptes rattachés nets	(65 712)	(28 192)
Créances sur l'état et les organismes sociaux	(1 506)	(1 012)
Charges constatées d'avance	(90)	196
Autres tiers actifs nets	(3 112)	(171)
Dettes fournisseurs	6 350	975
Dettes fiscales et sociales	31 853	41 601
Autres dettes	5 274	6 410
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	(26 880)	19 843

La variation significative du besoin en fonds de roulement s'explique par la forte croissance du chiffre d'affaires (impact sur le BFR : 18,5 M€) et la modification du rythme de paiement des cotisations de retraites en France (impact sur le BFR : 13,5 M€).

9.3. Remboursements et émissions d'emprunts

Les remboursements d'emprunts soit 54,5 M€ concernent :

- Aux États-Unis, l'option de vente des minoritaires de PeopleLink pour 21,9 M€, le remboursement de la ligne de crédit moyen terme pour 21,7 M€ et les compléments de prix sur les acquisitions pour 4,2 M€
- le crédit-bail immobilier pour 3,1 M€ et les contrats de leasing Aéroportuaire soit 3,1 M€.

Les émissions d'emprunts soit 46,9 M€ concernent :

- le tirage de la ligne de crédit à moyen terme (RCF) en USD pour 36,2 M€ pour le refinancement de la ligne de crédit à moyen terme aux États-Unis et le financement des activités américaines pour 12,5 M\$,
- le contrat de crédit-bail immobilier pour 5,4 M€,
- et les contrats de crédits-bails mobiliers Aéroportuaire pour 5 M€.

10. Engagements hors bilan

10.1. Engagements hors bilan liés au financement de la société non demandés spécifiquement par IFRS 7

10.1.1. Engagements donnés

En milliers d'euros	Principales caractéristiques	Échéance	31.12.2016	31.12.2015
Garanties financières				
Cautions données par Groupe CRIT à Natiocrédibail pour SCI Arche de Saint Ouen au titre des obligations du contrat de crédit-bail immobilier	Garantie financière de la mère à sa filiale (contrat de crédit bail immeuble Saint-Ouen)	27.03.2028	51 265	55 194
Garantie financière de Groupe CRIT à Lake Bank City pour PeopleLink	Garantie financière de la mère à sa filiale	Illimité		5 511
Garantie financière de CRIT Corp à Lake Bank City pour PeopleLink	Garantie financière de la mère à sa filiale	Illimité		5 511
Cautions données par Groupe CRIT à Société Générale pour SCI Arche de Saint Ouen	Garantie financière de la mère à sa filiale (garantie du contrat de swap de taux)	27.03.2028	3 000	3 000
Cautions données par Groupe CRIT à la Société Générale pour CRIT Tunisie et CRIT RH	Garantie financière du prêt bancaire d'une filiale	30.11.2017	74	82
Nantissements				
Nantissement des titres d'AERCO par CPTS en garantie du prêt bancaire d'AERCO	Garantie financière du prêt bancaire d'une filiale	illimité	8 979	8 979

10.1.2. Engagements reçus

En milliers d'euros	Principales caractéristiques	Échéance	31.12.2016	31.12.2015
Engagements liés au financement non demandés spécifiquement par IFRS 7				
Contrat d'affacturage Crédit Agricole	Partie non utilisée d'une ligne de 80 M€ d'engagement)	Illimité	80 000	80 000
Contrat d'affacturage GE Factofrance	Partie non utilisée d'une ligne de 20 M€ d'engagement)	Illimité	20 000	20 000
Ligne de crédit moyen terme France (Ligne de 100 M€ d'engagement)	Ligne de crédit non utilisée	05.11.2021	58 258	94 489
Ligne de crédit moyen terme Etats-Unis (N/A)	Ligne de crédit non utilisée	01.04.2016		10 639
Autorisation de découverts (plusieurs lignes pour un engagement total de 42 M€)	Ligne de crédit non utilisée		34 349	35 348

10.2. Engagements hors bilan liés aux activités opérationnelles de la société**10.2.1. Engagements donnés**

En milliers d'euros	Principales caractéristiques	Échéance	31.12.2016	31.12.2015
Nantissements				
Nantissement de l'avance preneur liée à la construction de l'immeuble de Saint Ouen par SCI Arche de Saint Ouen à Naticreditbail	Nantissement de créance	27.03.2028	9 326	10 000
Nantissement des créances clients de PeopleLink et de ses filiales au profit de Lake Bank City	Nantissement de créance			27 515
Hypothèques				
Hypothèques sur propriété bâtie	Garantie d'un prêt bancaire	30.09.2020	1 275	1 275
Garantie financière				
Contre-garantie donnée par Groupe CRIT à BNP Paribas	Garantie des franchises des contrats d'assurance accidents du travail	11.09.2017	10 589	5 970
Cautions données par Groupe CRIT à la Société Générale pour ZAM Groupe LLC	Garantie financière de la mère à sa filiale	30.09.2017	474	
Instruments financiers conclus en vue de la livraison d'un élément non financier				
Engagement d'achat de GEH vis-à-vis de divers fournisseurs	Engagement d'achat ferme d'uniformes	Illimité	509	471
Promesse de vente				
Promesse de vente d'un terrain à Bois le Roi par Groupe CRIT	Promesse unilatérale de vente	indéterminé		500
Cautions données				
Contrats de location simple :				
Obligations en matière de loc. simple immobilière	Engagements de paiements futurs		29 896	29 178
		< 1 an	13 286	13 498
		de 2 à 5 ans	15 122	14 048
		> 5 ans	1 488	1 633
Obligations en matière de loc. simple mobilière	Engagements de paiements futurs		5 842	4 272
		< 1 an	2 860	2 284
		de 2 à 5 ans	2 927	1 988
		> 5 ans	54	-

L'ensemble des loyers réglés au titre de l'exercice 2016 s'élève 28,2 M€ contre 29 M€ en 2015.

Promesse de cession Dailly des loyers de sous-location

Dans le cadre du contrat de crédit-bail immobilier relatif au financement de la construction de l'immeuble de Saint Ouen, la SCI l'Arche de Saint-Ouen a promis de céder à Naticreditbail et Genefim (crédits bailleurs) en pleine propriété à titre de garantie, ses créances sur les futurs sous-locataires de l'immeuble.

10.2.2. Engagements reçus

En milliers d'euros	Principales caractéristiques	Échéance	31.12.2016	31.12.2015
Garantie financière				
Garantie financière donnée par BNP Paribas	Garantie des franchises des contrats d'assurance accidents du travail	26.09.2017	10 589	5 970
Garantie financière de BNP Paribas pour ZAM GROUPE LLC	Garantie des franchises des contrats d'assurance accidents du travail	29.09.2017	474	
Garanties à première demande				
Garantie à première demande de Crédit Lyonnais à Aéroport de Paris pour les filiales Aéroportuaire France	Garantie de baux civils	2017 à 2019	883	774
Autres cautions immobilières	Garantie de baux civils	2017 à 2020	882	852
Garantie de passif				
Garantie de passif sur acquisition d'Edom	Acquisition participation EDOM	07.03.2017	61	120
Cautions reçues				
Cautions de la Société Générale en faveur de CRIT SAS (1)	Garantie financière des activités de travail temporaire en France (article L 1251-49 et R 1251-11 à R 1251-31 du Code du Travail)	30.06.2017	81 800	71 500
Cautions du Crédit Lyonnais en faveur de Les Compagnons, Les Volants, AB Intérim (1)	Garantie financière des activités de travail temporaire en France (article L 1251-49 et R 1251-11 à R 1251-31 du Code du Travail)	30.06.2017	15 540	15 420
Cautions du Crédit Agricole et Santander en faveur de CRIT Espana	Garantie financière des activités de travail temporaire en Espagne	Illimité	4 244	3 765
Cautions du Crédit Suisse en faveur de CRIT Suisse	Garantie financière des activités de travail temporaire en Suisse	Illimité	1 024	1 015
Autres cautions	Cautions clients et fournisseurs		1 029	778

(1) Les garanties financières consenties par les banques en faveur des sociétés CRIT SAS, AB INTERIM, LES COMPAGNONS et LES VOLANTS dans le cadre de leurs activités de travail temporaire et en application des dispositions de l'article L 1251-49 et R 1251-11 à R 1251-31 du Code du Travail ont une durée limitée d'une année et sont renouvelables chaque année.

L'acquisition des titres de Cobalt Ground Solutions est assortie de garanties usuelles pour ce type d'opération et portant notamment sur les actifs et passifs de la société.

11. Autres informations

11.1. Résultat par action

	2016	2015
Résultat revenant aux actionnaires de la société (milliers d'euros)	75 404	73 494
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation (en milliers)	11 103	11 100
Résultat de base et dilué par action (€ par action)	6,79	6,62

En l'absence d'instruments dilutifs, le résultat par action de base est égal au résultat par action dilué.

11.2. Dividende par action

	2016	2015
Dividende revenant aux actionnaires de la Société (milliers d'euros)	4 500	4 500
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation (en milliers)	11 103	11 100
Dividende par action (€ par action)	0,41	0,41

Le nombre total d'actions est de 11 250 000 d'une valeur nominale de 0,36 € par action. Toutes les actions sont entièrement libérées. Aucune action ne dispose d'un droit préférentiel quant au versement de dividendes.

Le nombre d'actions en circulation au 31 décembre 2016 est de 11 103 537.

Un dividende de 0,40 € par action au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2016, représentant une distribution totale de 4 500 000 €, sera proposé lors de l'Assemblée Générale des actionnaires prévue le 7 juin 2017.

11.3. Informations sur les parties liées

Selon la norme IAS 24, une partie liée est une personne ou une entité qui est liée à l'entité présentant ses états financiers.

Toutes les opérations commerciales conclues avec les entités non consolidées sont effectuées dans des conditions normales d'activité du marché.

11.3.1. Rémunérations des mandataires sociaux

Les rémunérations attribuées par le Groupe aux principaux dirigeants - Président Directeur Général et Directeurs Généraux Délégués - s'élevaient en 2016 à 926 milliers d'euros contre 726 milliers d'euros en 2015. Aucun avantage postérieur à l'emploi ni de prêt aux dirigeants n'a été octroyé. De même, aucune attribution d'actions ou d'options n'est effectuée par le Groupe.

11.3.2. Autres parties liées

Les transactions avec les autres parties liées sont principalement :

- des locations consenties aux conditions de marché par des SCI, dont la gérance est assurée par Claude GUEDJ ou Nathalie JAQUI, administrateurs et dont les administrateurs de la société Groupe CRIT sont tous associés,
- des ventes facturées par le Groupe aux sociétés consolidées par mise en équivalence.

En milliers d'euros	2016	2015
Locations facturées au Groupe par des SCI		
SCI LES ARCHES DE CLICHY	206	206
SCI LA PIERRE DE CLICHY	145	145
SCI HUGO MOREL	71	71
SCI LA PIERRE LUTTERBACH	18	18
SCI LA PIERRE DE SAINT DENIS	18	18
SCI LA PIERRE DE SENS	15	15
SCI LA PIERRE DE ROUEN	16	16
SCI LA PIERRE DE MELUN	16	16
SCI LA PIERRE DE TOULON	13	13
SCI LA PIERRE D'AUBAGNE	13	13
SCI LA PIERRE CHATEAUROUX	10	10
SCI LA PIERRE D'AUXERRE	10	10
SCI LA PIERRE DE QUIMPER	9	9
	560	560
ENGAGEMENTS EN MATIÈRE DE LOCATION SIMPLE IMMOBILIÈRE (PAIEMENTS FUTURS DE LOYERS)	857	1 512
< 1 an	857	756
de 2 à 5 ans		756
Ventes facturées par le Groupe		
GLOBAL SQ	758	654
Comptes clients et courants débiteurs		
GLOBAL SQ	729	485
SCCV 50 AV DE LA PORTE DE VILLIERS	25	25
SCCV LES CHARMES	155	155
SHP RS DOO Serbie	491	131
	1 399	795

Les informations financières résumées des sociétés mises en équivalence sont données en note 5.3.

Enfin le Groupe CRIT n'est détenu par aucune société mère publiant des comptes IFRS disponibles pour le public.

11.4. Événements post-clôture

Le groupe a racheté le 7 février, à travers sa filiale américaine PeopleLink, le fonds de commerce de la société EHD Technologies. Il poursuit avec cette nouvelle acquisition son expansion sur le territoire nord-américain (Tennessee, Alabama, Caroline du Sud et Missouri) et renforce à la fois sa division Contrôle qualité et son activité Staffing sur des profils qualifiés.

Par décision du 27 mars 2017, le ministre chargé de l'aviation civile a de nouveau désigné et de fait confirmé le Groupe Europe Handling, filiale du groupe CRIT, en qualité de prestataire de services d'assistance en escale autorisé à exercer sur les aéroports de Roissy Charles de Gaulle et d'Orly.

Cette décision fait suite au jugement du Tribunal Administratif de Paris qui, saisi par une société concurrente, avait annulé la décision ministérielle de 2014 désignant les trois prestataires de services d'assistance en escale sur l'aéroport de Roissy Charles de Gaulle et l'aérogare d'Orly Ouest.

Ces licences, initialement attribuées en 2014, sont délivrées pour une durée de 7 ans et permettent au groupe d'opérer sur les aérogares CDG1, CDG2, CDG3, Orly Sud et Orly Ouest jusqu'en 2021.

Aucun autre événement post-clôture de nature à avoir une incidence significative sur les états financiers 2016 n'a été identifié entre la date de clôture et la date d'arrêté des comptes consolidés.

11.5. Effectifs permanents à la clôture

La répartition par métier de l'effectif permanent (contrat à durée indéterminée) du Groupe pour les sociétés intégrées globalement à la clôture est la suivante :

	31.12.2016	31.12.2015
Travail temporaire (salariés permanents)	2 254	2 130
Assistance aéroportuaire	3 852	2 934
Autres	745	748
TOTAL	6 851	5 812

11.6. Périmètre de consolidation

Société	Siren	% d'intérêt		Méthode de consolidation
		31.12.2016	31.12.2015	
GRUPE CRIT (Clichy)	622 045 383			Société mère
Travail temporaire et recrutement				
CRIT INTERIM (Saint-Ouen)	303 409 247	99,10	99,10	Intégration globale
LES VOLANTS (Clichy)	301 938 817	98,89	98,89	Intégration globale
LES COMPAGNONS (Clichy)	309 979 631	95,00	95,00	Intégration globale
AB INTERIM (Clichy)	642 009 583	95,00	95,00	Intégration globale
CRIT (Clichy)	451 329 908	99,71	99,71	Intégration globale
PRESTINTER (Clichy)	334 077 138	95,00	95,00	Intégration globale
PROPARTNER (Allemagne)	NA	100,00	100,00	Intégration globale
CRIT INTERIM (Suisse)	NA	99,71	99,71	Intégration globale
CRIT ESPANA (Espagne)	NA	100,00	100,00	Intégration globale
CRIT CARTERA (Espagne)	NA	100,00	100,00	Intégration globale
ADAPTALIA OUTSOURCING SL (Espagne)	NA	100,00	100,00	Intégration globale
CRIT PROCESOS AUXILIARES SL (Espagne) (1)	NA	100,00	100,00	Intégration globale
CRIT CONSULTORIA (Espagne)	NA	100,00	100,00	Intégration globale
CRIT EMPRESA DE TRABALHO TEMPORÁRIO (Portugal) (2)	NA	100,00	-	Intégration globale
CRIT HR (Irlande)	NA	95,00	95,00	Intégration globale
CRIT MAROC (Maroc)	NA	98,67	98,67	Intégration globale
C-SERVICES (Maroc)	NA	99,87	99,87	Intégration globale
CRIT RH (Tunisie)	NA	94,67	94,67	Intégration globale
CRIT TUNISIE (Tunisie)	NA	94,67	94,67	Intégration globale
CRIT CORP (Etats-Unis)	NA	100,00	100,00	Intégration globale
PEOPLELINK (Etats-Unis)	NA	100,00	85,00	Intégration globale
SUSTAINED QUALITY (Etats-Unis)	NA	100,00	85,00	Intégration globale
ZAM GROUP (Etats-Unis)	NA	100,00	85,00	Intégration globale
ZAM GROUP ONTARIO (Etats-Unis)	NA	100,00	85,00	Intégration globale
ACTIUM (Etats-Unis)	NA	75,00	63,75	Intégration globale
ARKEO (Etats-Unis) (3)	NA	-	85,00	Intégration globale
GLOBAL SQ (Etats-Unis)	NA	49,00	41,65	Mise en équivalence
Assistance aéroportuaire				
PARIS CUSTOMERS ASSISTANCE (Tremblay en France)	502 637 960	99,84	99,84	Intégration globale
AERO HANDLING (Tremblay en France)	792 040 289	99,84	99,84	Intégration globale
CARGO GROUP (Tremblay en France)	789 719 887	99,84	99,84	Intégration globale
ORLY CUSTOMER ASSISTANCE (Tremblay en France)	515 212 801	99,84	99,84	Intégration globale
ORLY RAMP ASSISTANCE (Tremblay en France)	515 212 769	99,84	99,84	Intégration globale
GEH SERVICES (Tremblay en France)	515 212 785	99,84	99,84	Intégration globale
RAMP TERMINAL ONE (Tremblay en France)	515 192 763	99,84	99,84	Intégration globale
CARGO HANDLING (Tremblay en France)	814 167 599	99,84	99,84	Intégration globale
AIRLINES GROUND SERVICES (Tremblay en France)	411 545 080	99,64	99,64	Intégration globale
ASSISTANCE MATERIEL AVION (Tremblay en France)	410 080 600	99,68	99,68	Intégration globale
EUROPE HANDLING MAINTENANCE (Tremblay en France)	404 398 281	99,68	99,68	Intégration globale
EUROPE HANDLING ROISSY (Tremblay en France) (4)	401 300 983	-	99,84	Intégration globale
GRUPE EUROPE HANDLING (Tremblay en France)	401 144 274	99,84	99,84	Intégration globale
INSTITUT DE FORMATION AUX METIERS DE L'AERIEN (Tremblay en France)	409 514 791	99,68	99,68	Intégration globale
EUROPE HANDLING (Tremblay en France)	395 294 358	99,77	99,77	Intégration globale
NICE HANDLING (Nice)	811 870 328	99,84	99,84	Intégration globale
AWAC TECHNICS (Tremblay en France)	412 783 045	99,60	99,60	Intégration globale
OVID (Tremblay en France)	534 234 661	33,33	33,33	Mise en équivalence

Société	Siren	% d'intérêt		Méthode de consolidation
		31.12.2016	31.12.2015	
CONGOLAISE DE PRESTATIONS DE SERVICES - CPTS (Congo)	NA	60,90	60,90	Intégration globale
AEROPORTS DE LA REPUBLIQUE DU CONGO - AERCO (Congo)	NA	15,23	15,23	Mise en équivalence
SKY PARTNER R.S. DOO. (Serbie)	NA	47,92	47,92	Mise en équivalence
AWAC TECHNICS MOROCCO (Maroc) (5)	NA	-	99,60	Intégration globale
CONGO HANDLING (Congo)	NA	60,90	60,90	Intégration globale
SKY HANDLING PARTNER SIERRA LEONE	NA	79,87	79,87	Intégration globale
SKY HANDLING PARTNER (Irlande)	NA	100,00	100,00	Intégration globale
SKY HANDLING PARTNER SHANNON (Irlande)	NA	100,00	100,00	Intégration globale
ARIA LOGISTICS (Royaume Uni)	NA	89,86	89,86	Intégration globale
SKY HANDLING PARTNER UK (Royaume Uni)	NA	89,86	89,86	Intégration globale
COBALT GROUND SOLUTIONS (Royaume Uni) (6)	NA	99,84	-	Intégration globale
SHP NORTH AMERICA (Etats-Unis) (7)	NA	99,84	-	Intégration globale
SKY HANDLING PARTNER USA (Etats-Unis) (7)	NA	99,84	-	Intégration globale
ASSIST'AIR (République Dominicaine)	NA	95,00	95,00	Intégration globale
Autres services				
OTESSA (Clichy)	552 118 101	99,00	99,00	Intégration globale
CRIT CENTER (Clichy)	652 016 270	99,86	99,86	Intégration globale
E.C.M. (Clichy)	732 050 034	99,00	99,00	Intégration globale
ECM TEHNOLOGIE (Roumanie)	NA	99,00	99,00	Intégration globale
MASER (Clichy)	732 050 026	99,94	99,94	Intégration globale
EDOM (Clichy)	352 636 211	99,94	99,94	Intégration globale
CRIT IMMOBILIER (Clichy)	572 181 097	95,00	95,00	Intégration globale
SCI L'ARCHE DE SAINT OUEN (Clichy)	799 904 487	100,00	100,00	Intégration globale
R.H.F. (Clichy)	343 168 399	99,99	99,99	Intégration globale
PEOPULSE (Colombes)	489 466 474	100,00	100,00	Intégration globale
SCI SARRE COLOMBES	381 038 496	99,66	99,66	Intégration globale
SCI RIGAUD PREMILHAT (Bois Rigaud)	312 086 390	90,00	90,00	Intégration globale
SCI MARCHE A MEAUX (Saint Ouen)	384 360 962	99,00	99,00	Intégration globale
SCI DE LA RUE DE CAMBRAI (Saint Ouen)	403 899 818	99,66	99,66	Intégration globale
SCI ALLEES MARINES (Saint Ouen)	381 161 595	99,00	99,00	Intégration globale
SCCV LES CHARMES (Clichy)	491 437 018	47,50	47,50	Mise en équivalence
SCCV 50 AV PORTE DE VILLIERS (Paris)	492 855 648	50,00	50,00	Mise en équivalence

(1) Changement de nom de ADAPTALIA ESPECIALIDADES DE EXTERNALIZACION, SL le 26/04/2016

(2) Création le 15 janvier 2016

(3) TUP à PeopleLink et dissolution le 03/02/2016

(4) TUP à GEH et radiation le 21/11/2016

(5) Liquidation le 31 décembre 2016

(6) Acquisition le 31 décembre 2016

(7) Création le 18 août 2016

Le Groupe n'a aucun engagement d'achat d'actions vis-à-vis de détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle.

À la connaissance du Groupe, il n'existe aucune restriction importante qui limiterait la capacité de Groupe CRIT (« La Société ») à avoir accès ou utiliser des actifs des filiales contrôlées par le Groupe.